

الاستاذ الدكتور سعودي بلقاسم

السنة الثالثة ليسانس

تخصص: مالية البنوك والتأمينات

مقياس: التدقيق البنكي

---

تابع للمحاضرة الاولى والثانية



## **المحاضرة الثالثة:**

### **ماهية التدقيق البنكي والعناصر الأساسية له**

تمهيد:

كبر حجم المؤسسات المصرفية وتعقد نواحيها الإدارية، المالية والتنظيمية هو السبب الرئيسي لظهور ما يسمى بنظام الرقابة الداخلية والاهتمام بها لغرض المحافظة على منتجات (أو موجودات) هذه المؤسسات، لذلك فإن قوة أو ضعف نظام الرقابة الداخلية يتوقف على توسيع نطاق التدقيق أو عدم توسيعه.

فتتحقق العمليات البنكية من خلال التقنيات المستخدمة في عمليات التدقيق الداخلي والخارجي والتحكم الجيد فيها يعتبر أساس التدقيق البنكي.

هذا ما يدل على أن الغرض من عملية التدقيق البنكي هو كشف نقاط أو مواطن الضعف المؤثرة سلباً على مردودية البنك.

وهذا ما يتجلّى في أن التدقيق البنكي يقيس درجة الثقة الممنوحة في مختلف العمليات البنكية لاعتبار أن عامل الثقة يعتبر شرط ضروري في البنوك التجارية.

كما ان احتفاظ البنوك التجارية بهيكلة سليمة وتنظيم صارم، واحترام القواعد التي تسمح بمواجهة تغيرات المحيط الداخلي والخارجي والمخاطر الناجمة عن هذه التغيرات، لا سيما المراحل الانتقالية للاقتصاد الذي تسيره قواعد السوق والمنافسة والشفافية التامة، وأمام هذه الوضعية لابد من البحث عن أدوات (حاكمية) داخلية فعالة تحمي البنك من الانزلاقات المفتعلة من الغير، وكذلك ضمان الاستمرارية والبقاء لها.

### **ماهية التدقيق البنكي .**

يقوم المدقق بالمصادقة على المعلومات المستخدمة في البنك، وضمان تطبيق القواعد والسياسات العامة في الإدارة، بالإضافة إلى سعيه في تحقيق الفعالية لمختلف الأنشطة البنكية، وهذا ما يدفعنا في هذه المحاضرة إلى معرفة العناصر التالية:

#### **1-مفهوم التدقيق البنكي**

يتمثل في مجموعة القواعد ، الإجراءات والأساليب التي تسير عليها أو تتخذها السلطات النقدية في البلاد على وجه العموم، والبنوك المركزية على وجه الخصوص للحفاظ على سلامة المركز المالي للمؤسسات المصرفية، وتكون جهاز سليم من كل العيوب هدفه الأساسي الحفاظ على حقوق المودعين والمستثمرين وتشجيعهم على عمليات الإيداع ، ومن ثم المساعدة في تحقيق تنمية اقتصادية فعالة للدولة خاصة في ظل الأزمات الطارئة.



## 2. الرقابة الداخلية

**1.2. مفهوم الرقابة الداخلية:** تمثل نشاط تقييمي مستقل يقوم بها أشخاص لهم من التأهيل العلمي والعملي ما يكفيهم لتدقيق عمليات (محاسبية، وبنكية) لخدمة الإدارة من خلال قياس وتقدير فعالية أساليب التدقيق الدوري المتبعة.

**2.2. الهدف من الرقابة الداخلية في البنك:** هو التحكم في النشاطات التي تقوم بها البنك، ومن ثم حماية موجوداته، والسعى على كفاءتها ، بالإضافة إلى ضمان دقة ونوعية ومصداقية المعلومات، وهذا ما يؤدي إلى الالتزام بالسياسات والقرارات الإدارية المنتهجة من خلال وضع نظام فعال للرقابة من طرف البنك يكمن في:

- ✓ تحقيق الالتزام بالإجراءات
- ✓ احترام القواعد والقوانين الداخلية والخارجية للبنك.
- ✓ التطبيق الفعلي للقواعد والقوانين التي تسمح للمؤسسة ببلوغ أهدافها المسطرة وهذا يتطلب ما يلي:-
  - أن يكون الشخص المبلغ والوجهة إليه على قناعة راسخة بالعمل على تطبيقها.
  - أن تكون واضحة ومفهومة
  - توفر وسائل لتنفيذها
  - إبلاغ الجهات الأمرة بالتنفيذ

**توضيح:**

التحكم في النشاطات المختلفة بالبنك يساعد على التحكم في تكاليفها، وعوائدها المختلفة وتوجيهها إلى استثمارات، ومن ثم التحكم في توجيه السياسة المتبعة كركيزة أساسية للمساهمة في تحقيق تنمية ذات منفعة اقتصادية، واجتماعية فعالة على مختلف المستويات المحلية ، الوطنية ، والدولية.

**أسئلة:**

**سؤال (1):** ماهي الهيئة التي تقوم بعملية التحكم في مختلف النشاطات بالبنك ؟ وما هي أهدافها؟ وهل لها علاقة بالحصول على المعلومات ذات المصداقية، والتي تعكس الوضعية الحقيقة لها، ومن ثم المساعدة على خلق رقابة لمختلف عناصر النشاطات المراد التحكم فيها؟.

ج/.....

**سؤال (2) :** ماهي الصفات المميزة للمعلومة ذات المصداقية؟.

ج/.....

**سؤال (3) :** حماية أصول (أو موجودات) البنك تتضمن عناصر مهمة لحمايتها سواء كانت مادية، معنوية أو بشرية حدد بدقة هذه العناصر؟.

ج/.....



**سؤال(4) : لماذا يتم توفير حماية لموجودات (أو أصول ) البنوك ؟**

ج/.....

## المحاضرة الرابعة:

### 3.2. عناصر نظام الرقابة الداخلية:

متراقبة ومتبادلة فيما بينها ، ومكوناتها تختلف حسب جودة النشاط والعمليات، وتدرج ضمن التسيير الفعال للبنوك وهي:

- ✓ محيط الرقابة Environment Du Contrôle
- ✓ تقييم الأخطار Evaluation des Risques
- ✓ أنشطة المراقبة Activités de contrôle
- ✓ الإعلام والاتصال Information et communication

أسئلة:

**سؤال (1): إذا كان محيط الرقابة هو المسئول عن تحديد درجة ووعي الأفراد الاجراء في البنك بمعنى اهمية نظام الرقابة الداخلية**

**فما هي المساعدات الأخرى التي يقدمها المحيط لنظام الرقابة الداخلية؟.**

ج/.....

**سؤال (2): تواجه البنوك العديد من المخاطر ينبغي تقييمها لاعتبار ان التقييم يسمح بتحديد كيفية تسيير المخاطر والتحكم فيها . فما هي المستلزمات المتبعة لذلك؟.**

ج/.....

### 4.2. مقومات نظام الرقابة الداخلية يتضمن :

- ✓ خريطة تنظيمية مع برمجة الأهداف على كل المستويات القصيرة ، المتوسطة ، والطويلة ذات البعد الاستراتيجي لمواجهة كل التغيرات مهما كان مصدرها .
- ✓ مواردبشرية ملائمة وقدرة على التجديد والتطوير اليومي لتحقيق المصلحة العامة .
- ✓ نظام محاسبي شفاف تبعاً لمعايير محلية تلائم معايير دولية معترف عليها ومعمول بها.
- ✓ أدوات رقابة صارمة ومناسبة.



## 5.2. انواع الرقابة بالبنك

- ✓ رقابة إدارية
- ✓ رقابة محاسبية

أسئلة:

**سؤال (1):** ماهي متطلبات الرقابة الإدارية ببنك التنمية المحلية (BADR) ؟، ومصرف السلام ؟

ج/.....

**سؤال (2):** ماهي متطلبات الرقابة المحاسبية (BADR) ؟ ، ومصرف السلام ؟

ج/.....

## 6.2. اجراءات الرقابة الداخلية بالبنك

- ✓ اجراءات تنظيمية وادارية
- ✓ اجراءات لفحص العمل المحاسبي

أسئلة:

**سؤال (1):** ما هي الاجراءات التنظيمية والإدارية لثلاثة اشخاص يعملون بكل من /بنك التنمية المحلية (BDL) ،، ومصرف السلام . أحدهما حارس ، الثاني أمين صندوق، الثالث رئيس مصلحة ؟

ج/.....

**سؤال (2):** ما هي الاجراءات المتعلقة بالعمل المحاسبي بالبنك ؟ حدد الاشخاص المسؤولين عن ذلك ؟.

ج/.....



## المحاضرة الخامسة:

### 3. التدقيق الداخلي في البنوك التجارية من الجانب الوظيفي

تعتبر مصلحة التدقيق الداخلي في المصارف البنكية من المكونات الأساسية في المصرف ولها الحق في تدقيق جميع العمليات ( عمليات الائداع، عمليات السحب، عمليات التمويل ) والأنشطة بالمصرف لغرض مساعدة المصرف على تحقيق أهدافه وذلك من خلال:

- ✓ التأكد من التزام مختلف المصالح بالبنك من القيام بممارسة اعمالها ، ومن تم تحقيق الاهداف والسياسات والاجراءات المعتمدة خلال فترة زمنية (أو مالية) محددة.
- ✓ الامتثال للقوانين والمراسيم المعمول بها.
- ✓ تقييم مدى ملائمة وفعالية السياسات البنكية المنتهجة
- ✓ اقتراح اجراءات تؤدي إلى زيادة كفاءة وفعالية مختلف الانشطة بالمصالح البنكية والمحافظة على الممتلكات.
- ✓ تقييم اجراءات ادارة انشطة المخاطر والحوكمه في المصرف ، وكذلك تقييم فعالية الاساليب المعتمدة لتقييم المخاطر.

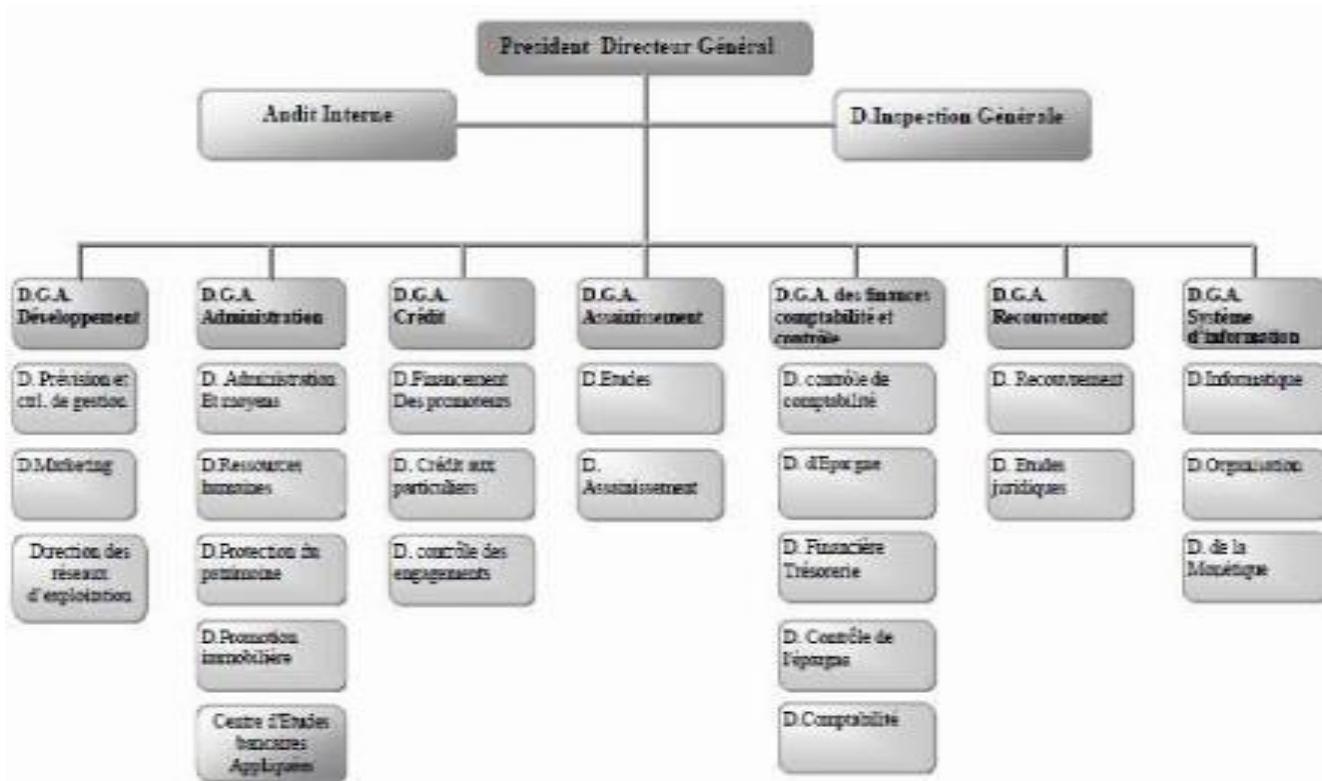
### 4. مصالح التدقيق الداخلي في البنوك الجزائرية

تنوع مصالح التدقيق الداخلي في البنوك التجارية تبعاً للهيكل التنظيمي لدى كل بنك بذلك يكون من الضروري تحديد الهيكل التنظيمي والمصالح المتواجدة به، ومن ثم تحديد مصالح التدقيق الداخلي المعامل به، وقبل تحديد فرق التدقيق الداخلي لهذه المصالح يتطلب معرفة ما يلي:

### 5. الهيكل التنظيمي والمصالح المحددة له في البنوك التجارية

نموذج لهيكل تنظيمي للبنك الجزائري الخارجي ( BEA )





1.5. عمليات البنوك المختلفة والتي تنقسم  
 عمليات مصرفية أساسية داخلية      عمليات مصرفية أساسية خارجية

2.5. عمليات مصرفية أساسية داخلية: في ظل ما تعرفه الصناعة المصرفية من تطورات في التكنولوجيا المتطرفة وزيادة حرية رؤوس الأموال بين الدول، ولم يعد الانتeman من بين أهم العمليات المصرفية التي تقوم بها البنوك ، بل تعدت وتنوعت وأصبحت في تجدد مستمر لذلك تقسم العمليات المصرفية إلى:

1.2.5. عمليات الادعاء **Cash deposits** وتقصر على ايداع النقد (الودائع النقدية)، ووديعة الاوراق المالية **Securities deposits**

2.2.5. عمليات الانتeman مثل :

- ✓ فتح الاعتمادات المستندية **Documentary Credits**
- ✓ الخصم **Discount**
- ✓ الحساب الجاري **Account Call Deposit**
- ✓ السلف **Advance**

3.2.5. عمليات ترتبط بفكرة الوكالة كأعمال تحصيل الاوراق التجارية وتداولها فالعمليات المصرفية سواء كانت:



✓ تقليدية كمنح قروض الاستغلال التي لا تتعدي 12 شهراً خلال دورة الاستغلال عامة أو خاصة

-قروض استغلال عام (قرض الخزينة) Crédit de trésorerie تمنحها البنوك للمؤسسات التي تعرف عجز في خزينتها عندما احتياجات رأس المال العامل (BFR) أكبر من رأس المال العامل (FRG) للمؤسسة.

فهي قروض موجهة، بصفة عامة لتغطية احتياجات التمويل الشيء الذي يجعل حساب المؤسسة لدى البنك مدین.

سؤال : لماذا تلجأ المؤسسات إلى هذا النوع من القروض ؟

ج/.....

## المحاضرة السادسة:

✓ أهم قروض الاستغلال العام الممنوحة من البنوك

1.تسهيلات الصندوق 2.السحب على المكتشوف 3.القرض الموسمي (قرض الحملة) 4.قرض الوصل 5.اعتماد التحويل عن بعد

### 1.تسهيلات الصندوق Facilité de Caisse

يعتبر قرض مصرفي موجه لمعالجة التذبذبات في خزينة المؤسسة بمعنى أداة لمعالجة الفوارق بين نفقات المؤسسة وائراداتها

نتيجة لخلل في الوقت الذي يفصل بين تاريخ الدفع والقبض.

سؤال: ما هي الاوقات التي تلجأ فيها المؤسسة إلى تسهيلات الصندوق ؟

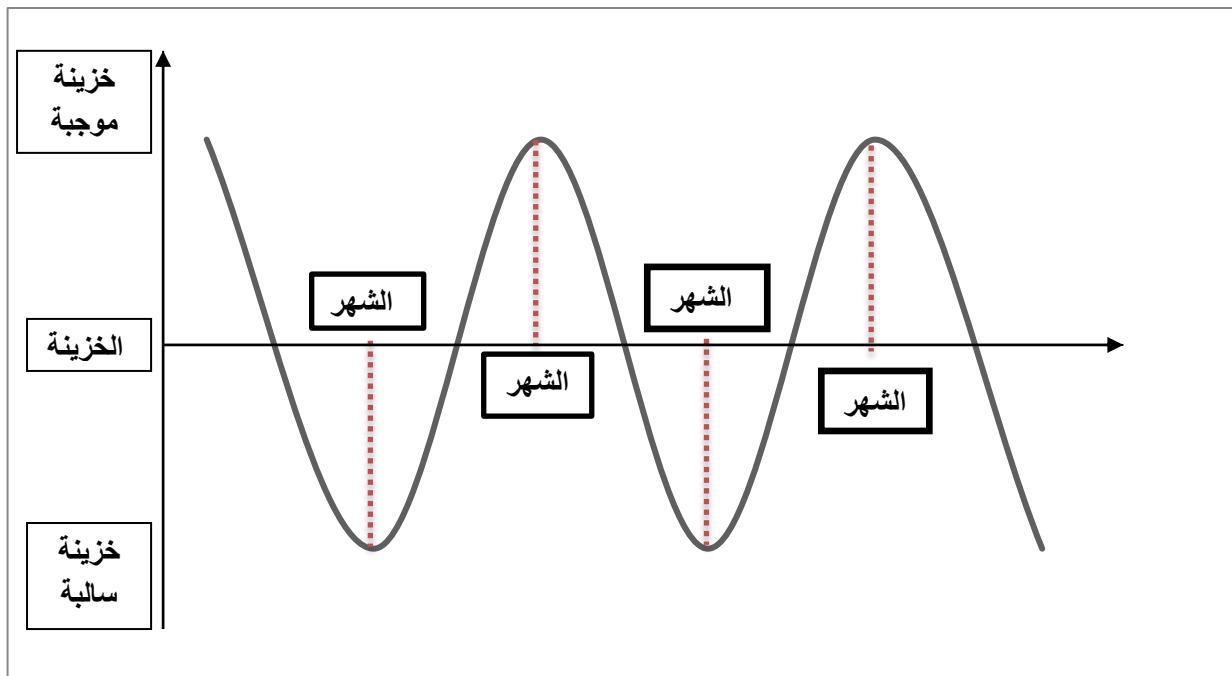
ج/.....

بالبرغم من وجود موارد للمؤسسة لكنها تعجز في وقت واحد تغطية هذه الكتلة من النفقات المتعددة

### 2.السحب على المكتشوف Découvert

يعرف بأنه تسهيل الصندوق لمدة أطول قد تصل لعدة شهور





### تمثيل السحب على المكشوف

يقوم البنك بفرض فائدة على العميل خلال الفترة التي يسحب فيها ويطلق على هذه المدة ( مدة المكشوف ) وقد تصل إلى سنة.

أسئلة:

سؤال(1): ماهي حالات طلب السحب على المكشوف ؟

ج/.....

سؤال(2) : هل أن السحب على المكشوف يغطي تذبذبات الخزينة مثل ما هو الحال في تسهيلات الصندوق ؟.

ج/.....

### 3. القرض الموسمي (قرض الحملة) Crédit de compagnie

يمنح لتمويل احتياج الخزينة لنشاط موسمي -حيث تتم دورة الاستغلال خلال موسم مثل:

شراء انتاج، نقل، بيع في اطار الاتشطة الموسمية للمؤسسة.

سؤال: متى تحتاج المؤسسة إلى هذا النوع من القروض؟

ج/.....

### 4. قرض الوصل Crédit de relais

يمنح لتغطية احتياجات المؤسسة خارج الاستغلال العادي للمؤسسة .



قرض يسبق عمليات ومدخلات معتبرة للمؤسسة مع وجود فرص للتحصيل ،وضمانات حقيقة ( رهن بعض الاصول) مقابل تغطية احتياج مؤقت في الخزينة ،ومن أمثلة هذه العمليات:

-المساهمات لرفع رأس المال

-طرح سندات وقيم

-تسبيق لأصول متنازل عنها أو احتياج لتمويل طارئ لبعض التجهيزات والمعدات الضرورية لنشاط المؤسسة، والتي لا يمكنها انتظار الوقت المطلوب من البنك للبحث والدراسة لمنح قرض لتمويل الاستثمار.

أسئلة:

سؤال(1): متى تلجأ المؤسسة لهذا النوع من القروض؟.

ج/.....

سؤال (2): ماهي الحالة التي يستعمل فيها هذا النوع من القروض؟

ج/.....

#### 5. اعتماد التحويل عن بعد Accréditif

يمثل عملية صندوق يعطي من خلاله البنك أمر لبنك آخر، لصالح زبون معين يوضع تحت تصرف هذا الأخير مبلغًا محدوداً

أو قرضاً لفترة محددة فاعتمد التمويل عن بعد لا يعني تحويل أو نقل لأموال من حساب بنكي لأخر، فهو قرض يمنه البنك

لزبونه عبر احدى وكالاته أو مراسليه .

سؤال: متى يكون الاعتماد بالتحويل بسيط؟ ومتى يكون دائم؟

ج/.....

ج/.....

### ————— رمضان كريم —————

سيتبع لهذه المحاضرات - المحاضرة السابعة، الثامنة ، التاسعة، والعشرة

بالإضافة إلى حالات تطبيقية بإذن الله.

