

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la  
Recherche Scientifique  
Université Mohamed Khider –Biskra  
Faculté Des Sciences Economiques,  
commerciales et des Sciences Gestion  
Vice Décanat Chargé de la Post Graduation,  
de la Recherche Scientifique et des Relations  
Extérieures



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد خيضر - بسكرة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
نيابة العمادة المكلفة بما بعد التدرج  
والبحث العلمي والعلاقات الخارجية

## مسابقة دكتوراه الطور الثالث 2022-2023

التاريخ: 2023-01-23

قسم: علوم التسيير

التخصص: إدارة أعمال

مدة الامتحان: ساعتان

المقياس: إستراتيجية المؤسسة.

### النموذج الثاني

الأسئلة:

السؤال الأول (06 نقاط):

ما هي آثار تحليل سلسلة القيمة على الميزة التنافسية للمؤسسة وأنشطتها؟  
المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

السؤال الثاني (04 نقاط):

ترتبط الأصول الخاصة في آن واحد بمفهومي حواجز الدخول وحواجز الخروج. إشرح ذلك.

السؤال الثالث (04 نقاط):

ما هي مراحل البناء المشتركة لمصفوفات التحليل الاستراتيجي؟

السؤال الرابع (06 نقاط):

ما مدى توافق واستدامة الاستراتيجيات العامة لبورتر "PORTER"؟

بالتوفيق

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la  
Recherche Scientifique  
Université Mohamed Khider –Biskra  
Faculté Des Sciences Economiques,  
commerciales et des Sciences Gestion  
Vice Décanat Chargé de la Post Graduation,  
de la Recherche Scientifique et des Relations  
Extérieures



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد خيضر - بسكرة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
نيابة العمادة المكلفة بما بعد التدرج  
والبحث العلمي والعلاقات الخارجية

## مسابقة دكتوراه الطور الثالث 2022-2023

التاريخ: 2023-01-23

قسم: علوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

مدة الامتحان: ساعة ونصف

المقياس المشترك: تسيير المؤسسة

### النموذج الثالث

\*\* السؤال الأول ( 7.5 نقاط):

حدد الفرق بين المصطلحات التالية :

- التنسيق والتعاون؛

- المياسات والقواعد؛

- المدير الاستشاري والتنفيذي؛

- القياس والتقييم؛

- العقلانية المطلقة والعقلانية المحدودة.

\*\* السؤال الثاني (6.5 نقاط):

على اعتبار ان الكفاءة والفعالية يمثلان معيارين اساسين للحكم على اداء المؤسسة، بناءً على ذلك:

- وضع مفهوم كلا من الكفاءة والفعالية؛

- بين مختلف وضعيات الاداء وفقا لهذين المعيارين في شكل مصفوفة مع الشرح؟

السؤال الثالث (06 نقاط): اختر عبارة واحدة صحيحة من بين البدائل الآتية:

1- تزداد أهمية ومكانة المهارات الإدراكية (التصورية) للمسيرين أكثر في :	
أ- مستوى الإدارة العليا	ب- مستوى الإدارة الوسطى
ج- مستوى الإدارة التشغيلية (الدنيا)	د- كل ما سبق
2- ليس من العوامل المحددة للهيكلة التنظيمي:	
أ- نوع التكنولوجيا المستخدمة	ب- حجم المؤسسة
ج- البيئة	د- سلطة الادارة العليا
3- من الانتقادات الموجهة لنظرية الإدارة البيروقراطية لـ Weber	
أ- لا تتلاءم مع البيئة سريعة التغير	ب- ضيق التركيز على التدابير المالية
ج- غياب الانضباط في مكان العمل	د- التركيز المفرط على تدريب الموظفين
4- يتميز السياق العام الذي ظهرت فيه المدرسة الكلاسيكية ب:	
أ- الاعتماد على المنهج العلمي في دراسة الظواهر	ب- الطلب أكبر من العرض
ج - وفرة اليد العاملة	د- كل ما سبق
5- تعد المعيارية (Standarisation) إحدى ميكانيزمات تنظيم وهيكله المؤسسة، ومن أشكالها:	
أ- معيارية طرائق العمل	ب- معيارية النتائج
ج- معيارية المؤهلات	د- كل ما سبق
6- الرقابة على أساس التغذية العكسية هي رقابة:	
أ- قبلية	ب- بعدية
ج- آنية	د- تمس جميع مراحل عملية الرقابة