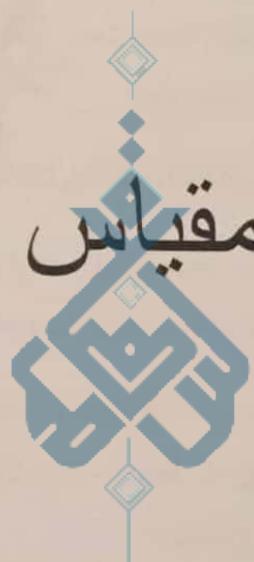


مقاييس اقتصاد بنكي معمق

SAHLA MAHLA

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر



ماستر إقتصاد نقدی وبنکی

من عالم التفوه والسائل هناك حاجة سبباً إلى تداول الأموال بسبعين مختلفاً حيث طريقة الأصل وبعدها يتسع العزبة السائرة لنشاط بعض الأطراف بالحصول على المال من جهات الأطراف أخرى ظهرت جزءاً على الآثار الإيجابية والسلبية خاصة عندما يحصلون على مدخولهم عن نهاية كل شهر خارجهم بعض جزء منها ويختفيون بالجزء الآخر إما احتفاظاً بهم في المحفظة وما لا ينفع إلا الاستدلال من الفوضى التي تحيط بهم في السوق.

والسؤال الذي يفرض سطراً واسعاً يدخل هنا، الذين يحصلون على المال حتى يحصلون به في بيته أو يخوضون بمقابلة مالية إلى أفراد آخرين الذين يحصلون من غيرهم؟ هنا نجد أن هناك دليلاً واحداً يدل على أن العلاقة المالية المذكورة من الصعب إثباتها لدى الناس العادي والصعب إثباتها لدى الناس الذي يحيط بهم ظروف ملحوظة من الصعب إثباتها.

أ) التحديات الشائكة في العلاقة المالية (بيان)

إن إثبات علاقتهم المالية بغيرها من الأطباء يعتمد على إثبات العبرة قدر الممكن ولكن مثل هذه العلاقة المالية تتحقق بمجموعة من التحديات التي تجعل إثباتها ملحوظة جداً فيما يلي:

- تتحقق هذه العلاقة التي تكتسبها ملحوظة تدخل الأهل لمقابلة ملحوظة في الجزائر.
- حتى وإن تم إثباتها بين هذين المطردين ليس من الصعب أن يكون هناك توقف في الرهبات من حيث الوجهان والاحتياط.
- صعوبة توثيق الرهبات من حيث الصعوبات التي يمكن أن تكون ملحوظة في ملحوظة ملحوظة من الصعب إثباتها.
- عدم قدرة المطرد على تذكر ذلك الأختيار المكتسبة مما يصعب إثباتها.
- إن العلاقة المالية المذكورة تقع إلى تحدد الأموال المطردة إلى نهاية تنبع التسديدة وهو أمر لا يخدم أصحاب المالين خاصة.

هذه التحديات مجتمعة تثبت ملحوظة غير ملحوظة لاستخدامات المثل لموازنة التمويل المتاحة بما يدفع إلى التفكير في حل أخرى لتفويض الموارد العاملة والأدواء المتروكة لجهة المطرد المكتسبة التي تتحقق من دون أعني الشفافية المالية شيئاً إقامة علاقة تمويل غير ملحوظة بين المطرد المالين والمطرد وهو ما يُعرف بعلم الوساطة المالية خاصة في ظل تطور الاقتصاد وتنوع شفافاته ومن ثم الحاجة لموازنة ملحوظة وذلك بطرق في الغلب الموارد المالية المكتسبة أو حتى مجموعة من المستثمرين في المتزوجة وبدائلها ظهرت عليهم الحصول على مقدرات الآخرين وذلك شكل صياغة العمل بين المطردين من الناحية والمستثمرين من ناحية أخرى وظهرت مؤسسات تقول هي ملحوظة الوساطة المالية.

٢) طبيعة الوساطة المالية:

تتجسد الوساطة المالية للحالات الجديدة لأطراف العلاقة المالية ويقتضي الأمر من أجل فهم طبيعة هذه العلاقة الإشارة إلى أهم أطرافها وطبيعة الوضع المالي الذي تعمله وبيبر وجود الوساطة المالية مطرد أن أساساً هما:

أ) أصحاب الفائض المالي:

هؤلاء هم الذين ينفق مداخيلهم مجموع النفقات التي يقومون بها، إذن فهم يمثلون الطرف الذي لديه القدرة على التمويل والأهداف التي تحركهم هي البحث عن أفضل توظيف لهذه الفوائض.

ب) أصحاب العجز المالي:

عken العرف الأول يمثل هؤلاء من ينفق حجم نفقاتهم مجموع المدخلات المتحصل عليها وبالتالي يجدون أنفسهم في حاجة مستمرة إلى أموال لتعطيل عجزهم، إذن فهم يمثلون الطرف الذي في حاجة إلى التمويل.

ومن هنا يبرز دور الوساطة المالية في التوفيق بين الطرفين لتلبية حاجاتهم وهذه يمكننا إعطاء تعريف للوساطة المالية كما يلى:

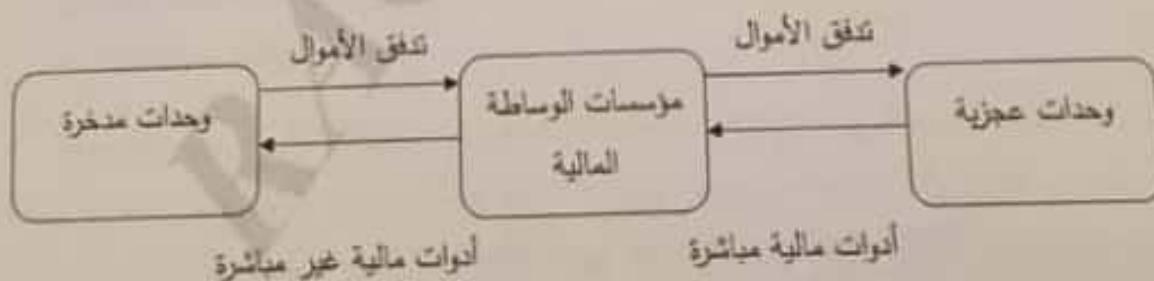
SAHLA MAHLA

ج) تعرف للوساطة المالية:

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

الوساطة المالية هي تلك الهيئات التي تسمح بتحويل علاقة التمويل المباشرة بين المقترضين والمقرضين المحتملين إلى علاقة غير مباشرة وهي تخلق قناعة جديدة تمر عبرها الأموال من أصحاب الفائض المالي إلى أصحاب العجز المالي وتقوم هذه الهيئات بتنمية الإدخارات الخاصة بالأفراد والمؤسسات من جهة والقيام بمنع القروض من إلزام أطراف أخرى ونوضح ذلك من خلال الشكل المولى:

شكل رقم ١: قنوات التمويل غير المباشر



يظهر من الشكل أعلاه أن مؤسسات الوساطة المالية تقوم بدورين ملخصين في عملية تنقل الأموال من الوحدات المالية المدخرة إلى الوحدات العجزية فهي تنقل أو تستوي أدوات مالية مباشرة (وتسمى الأدوات الأولية) من الوحدات العجزية لقاء منحها المبالغ التي تحتاجها وهي العملية الموضحة في الجزء الآتي من

الشكل، وينفس الوقت تقوم بإصدار أدوات مالية خاصة بها تسمى بالأدوات غير المباشرة أو الثانية والتي تتبعها إلى الوحدات المدخلة بالمبالغ المتفق عليها في العملية الأخرى والتي تظهر في الجزء الأيسر من الشكل، وبطبيعة الحال لا يشترط تزامن العمليتين أو تساوي مبالغهما الكلية أو دفعاتها الجزئية، فمؤسسات الوساطة المالية تمنع عادة قروضاً بمبالغ كبيرة تحتاجها الشركات المستمرة وتقبل من المدخرين دفعات أصغر وحسب إمكانياتهم المحدودة وبما أن الأدوات المالية التي يصدرها الوسطاء وتقبلها الوحدات المدخلة لا تمثل حقاً مباشراً على المقترض الآخر أو الوحدات العجزية فقد سميت هذه القناة التمويلية بالتمويل غير المباشر.

د) أهمية وجود الوساطة المالية:

بناءً على ما سبق أصبح لوجود الوساطة المالية أهمية كبيرة لكونها متاعل اقتصادي مهم حيث وجدت حلول للعديد من المشاكل المرتبطة بالتمويل ومن ثم أصبح لها أهمية لكل طرف من أطراف التمويل.

- بالنسبة لأصحاب الفائض المالي:

بالنسبة لهذه الفئة من الأفراد سمحَ الوساطة المالية بتحقيق مزايا عديدة منها:

- مصداقية الوسيط المالي مضمونة بسبب القوانين والتنظيمات المعدة خصيصاً لحماية المودعين.
- يتيح وجود الوساطة المالية ل أصحاب الفائض المالي إمكانية الحصول على السيولة في أي وقت، فالمؤسسات المالية الوسيطة مجبرة بالاحتفاظ بجزء من الأموال في شكل سائل لمواجهة مثل هذه الاحتمالات.

- تجنب صاحب الفائض المالي مخاطر عدم التسديد التي تكون كبيرة في حالة الإقراض المباشر، فالمؤسسة المالية الوسيطة لما تتوفر عليه من أموال ضخمة ولما تتمتع به من مركز مالي قوي تكون على العموم في وضعية مالية تسمح بتنفيذ كل التزاماتها تجاه المودعين التي تعتبر ودائماً مبالغ صغيرة مقارنة بما تحفظ به في حوزتها.

- يغطي وجود الوساطة المالية أصحاب الفائض المالي من إنفاق الوقت والجهد في البحث عن المقترضين المحتملين.

- يستطيع المدخر أن يستثمر في الأسواق المالية بمبالغ صغيرة من خلال إيداعها في البنوك أو مؤسسات الوساطة المالية الأخرى، وبهذه الطريقة يمكن أن يستثمر مدخراته في مشروعات مجزية لا يستطيع الوصول إليها بأي طريقة أخرى.

- بالنسبة لأصحاب العجز المالي:

على غرار ما توفره الوساطة المالية من خدمات لصالح أصحاب الفائض المالي تقدم خدمات أخرى لأصحاب العجز، فهم المبرر لوجود هذه الوساطة ولا معنى لوجودها إذا لم يكن هناك من يطلب خدماتها ويستفيد أصحاب العجز المالي من وجود الوساطة المالية في الجوانب التالية:

-توفر الوساطة المالية الأموال اللازمة وبشكل كافي وفي الوقت المناسب لأصحاب العجز المالي وخاصة لصغر المقترضين من رجال أعمال ومستهلكين الذين لا يستطيعون إصدار أدوات مالية خاصة بهم والدخول إلى السوق المالي بالطريق المباشر، إذ تعتبر مؤسسات الوساطة المالية وخاصة البنوك المنفذ الوحيد للحصول على الأموال بالنسبة لهؤلاء المقترضين.

-يجب وجود الوساطة المالية المقترض مشقة البحث عن أصحاب الفوائض المالية، على افتراض أن المصاعب الأخرى غير موجودة فالوساطة المالية باعتبارها هيئة قرض تكون دائماً مستعدة لتقديم مثل هذا النشر.

- كما أن وجود الوساطة المالية يسمح بتوفير قروض بتكاليف أقل نسبياً، فعلاقة التمويل المباشرة تدفع المقترضين إلى قرض فوائد مرتفعة ترتبط بحجم المخاطر العالية وبمدة تجميد الأموال، ولكن نظراً للتقنيات العالية المستعملة من طرف الوساطة المالية والاستفادة من طفرة الحجم من جهة أخرى ورمزية الفوائد المدفوعة على الموارد المستعملة من جهة ثالثة تجعل الفوائد المدفوعة على القروض ليست مرتفعة بالشكل الموجود في علاقة التمويل المباشرة.

-توفر مؤسسات الوساطة مرونة أكبر للمقترضين في صياغة عقود القروض وفق احتياجاتهم وخاصة بالنسبة لحجم القرض وفترة الاستحقاق وكيفية التسديد، وقد تعتبر هذه الخاصية من أهم مميزات الوساطة المالية بدليل بعض الشركات الكبرى تجأ للاقتراض من البنوك بدلاً من الاقتراض المباشر عن طريق بيع الأدوات المالية المباشرة وبالرغم من إمكانياتها لفعل ذلك.

- بالنسبة للوساطة المالية ذاتها:

إذا كانت الوساطة المالية تؤدي كل هذه الخدمات لأصحاب الفائض المالي وأصحاب العجز المالي ماذا تستفيد من وراء ذلك؟.

في الواقع لا تقوم الوساطة المالية بذلك من دون مقابل وإنما تستفيد من الكثير من المكاسب يمكن ذكرها فيما يلي:

- تستفيد من الفائدة على القروض، وتعتبر هذه الفائدة من المداخل التي تعظم عائداتها.

- استعمال موارد غير مكلفة في الغالب، فالودائع الجارية هي الجزء الغالب في موارد الوساطة المالية.

- يسمح الحصول على ودائع للوساطة المالية بتوسيع قدراتها على منح القروض وذلك بإنشاء نقود الودائع.

- تحقق ربحية من مخاطر المراجحة على نطاق كبير في الأجل الطويل، فنظراً لكبر الحجم والخبرة المالية التي تمتلكها هذه المؤسسات تفترض أو تحصل على الأموال بتكلفة منخفضة نسبياً من أصحاب الودائع والمدخرات ثم تقوم بتوظيفها وإقراضها بمعدل فائدة مرتفع ويظل الفرق بين الفوائد الدائنة والمدينة على مدار الزمن وفي معظم الأحوال مستقر نسبياً وموجب لأن الفوائد الدائنة والمدينة ترتفع وتتخفض معاً في معظم الأحوال.

وهي نقود الودائع ومن أهم الاستخدامات المتاحة أمام هذه البنوك هي القيام بمنع القروض قصيرة الأجل أو القروض التجارية السجامة مع الجزء الأكبر من مواردها ، كما تقوم بمنع القروض المتوسطة والطويلة الأجل.

ب) المؤسسات المالية غير التقدية:

إن وصف هذه المؤسسات بأنها غير تقديرية لا يعني أنها لا تستعمل النقود ولكن لكون طبيعة مواردها لا تسمح لها بإنشاء النقود على خلاف المؤسسات المالية التقديرية ولا يمكن من حيث المبدأ لهذه المؤسسات أن تحصل على ودائع جارية من الجمهور وهذا هو السبب في عدم قدرتها على إنشاء نقود الودائع وعليه فإن الجزء الأكبر من مواردها يتتكل على بعثة أساسية من رؤوس أموالها الخاصة ومن الودائع الزمنية التي تقوم عليها معظم نشاطاتها التمويلية.

ونظراً لطبيعة مواردها فإن هذا النوع من الوساطة المالية يقوم بمنع قروض متوسطة وطويلة الأجل بالإضافة إلى عمليات التوظيف المالي كإصدار السندات والمشاركة في مختلف المشاريع والمؤسسات بالحصول على أسهم «على هذا الأساس فهي تقوم بتنفيذ استثمارات طويلة الأجل مستعملة رؤوس أموالها الخاصة ومن بين هذه المؤسسات:

-**صناديق التوفير والاحتياط**: تأخذ أشكالاً مختلفة مثل الصناديق الوطنية للتوفير والاحتياط على الرغم من تخصصها في مجال المسكن إلا أنه من الممكن أن يقوم بتوظيف فوائضه المالية سواء في شراء أدوات مالية أو إفراغها إلى طالبي رؤوس الأموال.

-**المؤسسات المالية المتخصصة**: وهي تلك المؤسسات التي تقوم بإصدار أسهم وسندات طويلة الأجل للحصول على أموال تستعملها في الأراضي للغير وللحصول على عائدات من وراء ذلك.

-**الشركات المالية**: تتخصص هذه الشركات عادة في تمويل عمليات البيع الأجلة والإفراغ العقاري وهي أيضا تحصل على معظم الأموال من إصدار السندات.

-**هيئات التوظيف الجماعي في الأوراق المالية**: تتكون أساساً من شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير والصناديق المشتركة للتوظيف وتقوم بالإضافة إلى توظيف الأموال المجتمعة لديها من إصدار الأوراق المالية بتسيير المحافظ المالية ونشاطات مالية أخرى.

-**شركات التأمين**: تجمع الأموال من يؤمنون بتأمين ممتلكاتهم وكذا التأمين على الحياة ، عادة ما يكون لهذه الشركات فوائض مالية هامة توظفها في الأوراق المالية ، العقارات وتقرض جزءاً منها للشركات.

إذن لم تقتصر الوساطة المالية من مهمة البنوك فحسب كما لم تقتصر هذه الوظيفة على جمع المدخرات وإفراغها للمحتاجين بل توسيع مفهوم الوساطة المالية في الأنظمة المالية المعاصرة ليشمل نشاطات أخرى كإصدار المنتجات المالية وتوظيف الفوائض تحت أشكال مختلفة.

٥) الوساطة المالية وتفعيل دور النقود:

يقصد بتفعيل النقود إدخالها واستعمالها وتنشيطها ضمن إطار الوساطة المالية، ويمكن حصر هذه الاستعمالات الممكنة في إجراء ثلاثة أنواع من العمليات هي:

-**تلقي الودائع:** تقبل الوساطة المالية الاحتياط بأموال الجمهور في شكل ودائع لفترات مختلفة قد تكون قصيرة أو طويلة وعلى هذه الودائع تتوقف الكثير من عمليات هذه الوساطة مثل منح القروض وإنشاء النقود. عندما تدخل النقود النظام البنكي تأخذ بعدا اقتصادياً ومالياً أكثر أهمية حيث تتحول هذه القوة الشرائية الفائضة عند بعض المتعاملين (العائلات بصفة خاصة) إلى إمكانية واسعة لخلق القرض وتوسيع النشاط.

-**منح القروض:** من أهم الوظائف التي تضطلع بها الوساطة المالية بنوعيها هي منح القروض سواء للمؤسسات (عمومية أو خاصة) أو الحكومة أو العائلات وكذلك قطاع العالم الخارجي وتعتمد في أداء هذه الوظيفة بصفة أساسية على الودائع التي تحصل عليها من الغير.

-**إنشاء النقود:** تستطيع البنوك التجارية أن تمنح قروضاً تفوق ما لديها من نقود حقيقة وهذه القروض هي بالأساس قروض ائتمانية أي ناجمة عن مجرد تسجيل محاسبي لعمليات الإيداع والقرض واستعمال الشبكات في التداول في هذه الحالة نقول أن البنوك استطاعت إنشاء نوع من النقود هي نقود الودائع.

SAHLA MAHLA
المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر



١١. نمحة تاريخية عن نشأة وتطور المصارف

عرفت البنوك منذ القدم، وتمتد جذور الفن المصرفي إلى عصور ما قبل التاريخ في الحضارات المعروفة آنذاك. ثم تطور نشاطها عبر العصور مع تطور النشاط الاقتصادي والتجاري، لتصل إلى أوج تطورها في عصر التكنولوجيات الجديدة.

١) نشأة المصارف:

أ) البدايات الأولى للأنشطة النقدية ومالية والمصرفية :

تشير بعض الوثائق التاريخية والأثرية إلى أول شكل من أشكال التعامل المصرفي قد ظهر في حدود 3500 سنة قبل الميلاد في بلاد ما بين النهرين، وتمتد جذور الفن المصرفي إلى العهد البابلي، الذي ظهرت فيه مجموعة من المؤسسات المصرفية التي تولت تنظيم عمليات السحب والإيداع، كما تشير تلك الوثائق إلى أن أقدم بنك في التاريخ هو البنك الذي أنشأه "إيجيبي" الذي كان مقره في مدينة "سيبار" على شاطئ نهر الفرات وهناك من يرى أن الفن المصرفي يرجع إلى عهد الإغريق الذين ينسب إليهم نشره بين سكان حوض البحر الأبيض المتوسط حيث أن الرومان أخذوا حرفة الصرافة من الإغريق.

غير أن التنظيم المصرفي لم يظهر إلى حيز الوجود إلا في أواخر العصور الوسطى، عندما ازدهار التجارة في المدن الإيطالية نظم المصارف وبالخصوص مدن البندقية وجنوا ومدن أخرى، حيث ترجع نشأة البنوك في مراحلها الأولى إلى نشاط الصيارفة والصاغة والمرابين (القائمين على قبول الودائع)، بهذه المصارف وباختلاف طبيعتها ونوعية الوظائف التي تؤديها لا تعدو أن تكون مؤسسات تعامل في القرض أو الإئتمان، وهي نفس فكرة الاتجار في النقود التي عرفت في العصور العابرة، فمع التوسع في التعامل بمجموعة غير متجانسة من النقود المعدنية واتساع النشاط التجاري وظهور الأسواق والتجار المتخصصين، بدأت ظاهرة إيداع الفائض منها، بالإضافة إلى الحلوي والمعادن الثمينة لدى رجال الصياغة، كودائع مقابل شهادات إيداع، وحصولهم على عمولة نظير المحافظة عليها.

توسيع التعامل في هذه الشهادات مع الوقت، هذا التطور الحاصل في إصدار شهادات الإيداع سمح بتوسيع وزيادة التعامل بهذه الشهادات، مما أغنى التجار عن الذهب إلى الصاغة والصيارفة لسحب الأموال وإيداعها كلما تم عقد صفقة تجارية، والإكتفاء بتناول هذه الشهادات حيث تعود الأفراد على قبول التزامات البنك بدلاً للنقود في الوفاء بالديون، ويمرر الوقت لاحظ المودع لديهم أن قدراً ضئيلاً من الشهادات التي يصدرونها يعود أصحابها لاستلام ما أودعوه، من هنا ظهرت فكرة استغلال هذه الودائع العاطلة بإقتراضها لمن يريد استثمارها، فبدأ هؤلاء الصاغة والصيارفة يقرضون من أموالهم الخاصة ومن بعض الودائع لديهم، بالإضافة إلى تحويل الودائع أو جزء منها من حساب إلى آخر وفأء للالتزامات، مقابل حصولهم على فوائد أعلى من تلك التي كانوا

يدفعونها ويستفيدون بالفرق. في هذه المرحلة جمعت المصادر بين وظيفتين، قبول الودائع والإئمراض. ثم تطورت على مر السنين لتصل إلى ما عليه اليوم.

ب) نبذة تاريخية حول نشأة المصادر

تعتبر البنوك التجارية من أكثر المصادر التقليدية التشاراً واحتكمًا بالجمهور، وأكثرها خدمات له وأقدمها تاريخياً، فقد ظهرت لأول مرة عندما كان الصيارة يحتفظون بالأموال التي يودعها لديهم التجار مقابل حصولهم على إيصال يتضمن مقدار هذه الوديعة، وأولى هذه البنوك في النشأة هو بنك فينسيا بالبنديقية عام 1587، ثم بنك أمستردام في 1609 بعرض حفظ الودائع وتحويلها عند الطلب، والتعامل بالعملات وإجراء المعاشرة بين الكبائلات. ولقد تطور نشاط هذه البنوك مع مرور الوقت عندما أبدى الأفراد استعدادهم لقبول إيصالات الإيداع التي كان يحررها المودعون مسبحاً على رصيدهم للوفاء بما عليهم من ديون على الآخرين، كما تطورت وتحولت شهادات الإيداع إلى شيكات وبنكnot في الوقت المعاصر. وأخذ عدد البنوك التجارية يتزايد تدريجياً مع بداية القرن التاسع عشر (١٩)، وكانت أغلى ثمنها مؤسسات يمتلكها أفراد وعائلات وكانت القوانين تتضمن بحماية المودعين بحيث يمكن الرجوع إلى الأموال الخاصة لأصحاب هذه البنوك في حالة إفلاسها.

لعبت الثورة الصناعية دوراً مهماً في توسيع البنوك ونموها وكبر حجمها مما سمح لها بخدمة قطاعات اقتصادية واسعة، وتواصل التطور الذي عرفته البنوك حيث حيث أجهزة المصرفية التي تدركها البنوك التجارية تغيرات كبيرة في طبيعتها وأدواتها وتقنياتها، بالإضافة إلى مختلف أنواع البنوك الأخرى التي ظهرت، ولم يعد الأمر يقتصر على البنوك حيث تواجد في كل بلد من بلدان العالم مجموعة من الشركات والمؤسسات التي تتخلل بحفظ النقود وتبعد موارد المجتمع من الأموال وسد حاجات البلاد من مختلف أنواع الإنتمان المتداولة الأجال وإنشاء وسائل الدفع المتداولة بين الأفراد وهذه الشركات، وكل هذه المؤسسات تدخل ضمن إطار الجهاز المالي والمصرفي والذي يشكل أحد أهم الآليات التي تدعم النمو الاقتصادي نظراً لارتباطه بأهم عامل في العملية الاقتصادية وهو العامل المالي.

ج) نشأة المصادر المركزية:

تفت البنوك المركزية على قمة النظام المصرفي سواء من ناحية إصدار النقد أو من ناحية العمليات المصرفية، ولقد جاءت كأحدث صورة لتطور الجهاز المالي، إذ تعود نشأتها في الأساس إلى القرن السابع عشر، وأولها في النشأة هو بنك ريك السويدي عام 1668 وبنك إنجلترا عام 1694، والذي لم يتم بمهمة الصيرفة المركزية إلا في سنة 1844 ، ثم تلاه بنك فرنسا عام 1800، ومع مرور الوقت انفرد هذه البنوك بإصدار النقود دون سواها من البنوك التجارية. وتوالت نشأة البنوك المركزية لتشمل العديد من دول العالم وبالخصوص في أوروبا، مع منحها سلطة إصدار النقود الورقية، لتطور وظائفها مع مرور الزمن لتشمل الرقابة على الإنتمان و تقوم أيضاً بدور بنك البنوك.

ويعتبر المؤتمر المالي العالمي الذي انعقد في بروكسل عام 1920 أهم حدث ساعد على إنشاء البنوك المركزية، حيث أصدر وصية مفادها: "أنه على كل البلدان التي لم تنشأ بنكاً مركزاً بعد أن تسارع في إنشائه، ليس فقط من أجل تحقيق الاستقرار في نظامها المصرفى بل وأيضاً لتحقيق التعاون الدولى" ، ومن ثم بدأ تأسيس البنوك المركزية ليس فقط في البلدان المستقلة والمستعنة بالحكم الذاتى، بل تتعدى إلى الكثير من البلدان المستقلة حديثاً.

على سبيل المثال إنشاء البنك المركزي المصرى في مصر سنة 1962، أما في الجزائر فقد أنشأ البنك المركزي في 13/12/1962. ومع تطور وظائف البنك المركزي أصبح من الصعب إعطاء تعريف دقيق وموجز لهذا الأخير، ذلك أن تعريفه مشتق من وظائفه، لهذا نقول أن البنك المركزي هو: "شخصية اعتبارية عامة مستقلة، تقف على قمة النظام المصرفى، حيث يتولى تنظيم السياسة النقدية والانتاجية والمصرفية، والإشراف على تنفيذها وفقاً للخطة العامة للدولة".

2) ماهية المصارف:

نعرض فيما يلى إلى التعريف بالمصارف ثم إلى الأنواع المختلفة للمصارف

(أ) تعريف البنك (المصارف):

البنك والصرف إثنان هم من واحد. فقد جاء في المعجم الوسيط "البنك مصرف المال" ، المصرف مكان الصرف وبه يسمى البنك مصارفاً، ولقد كانت العادة من إطلاق هذه الكلمة في الاستعمال العربي ايجاد بديل لكلمة "بنك" ذات الأصل الأوروبي، وهي مشتقة من الكلمة الإيطالية "بانكو" التي تعنى المنضدة أو الطاولة.

حيث كان الصيارفة في القرون الوسطى يجلسون في الموانئ والأماكن العامة للتجارة بالفقد وأمامهم مكاتب خشبية أطلق عليها اسم "بانكو" ، يضعون عليها النقد ويمارسون عمليات بيع وشراء العملات الأجنبية.

أما **المعنى الاصطلاحي للبنك** فيمكن تقديم حسب الوجهة الكلاسيكية والحديثة: فمن وجهة نظر الكلاسيكية يمكن القول أن البنك هو: "مؤسسة تعمل ك وسيط مالى بين مجموعتين رئيسيتين من العملاء. المجموعة الأولى لديها فائض من الأموال وتحتاج إلى الحفاظ عليه وتتميّه، والمجموعة الثانية هي مجموعة من العملاء تحتاج إلى أموال لأغراض أهمها: الاستثمار أو التشغيل أو كلاهما". أما الزاوية الحديثة يمكن النظر إلى البنك على أنه: "مجموعة من الوسطاء الماليين الذين يقومون بقبول ودائع تدفع عند الطلب، أو لأجل محددة وتزاول عمليات التمويل الداخلي والخارجي وخدمته بما يحقق أهداف خطة التنمية وسياسة الدولة ودعم الاقتصاد القومي، وتبادر عمليات تنمية الآثار والاستثمار المالي في الداخل والخارج بما في ذلك الساهمة في إنشاء المشروعات، وما يتطلّب من عمليات مصرفية وتجارية ومالية وفقاً للأوضاع التي يقرّرها البنك".

ب) أنواع المصادر :

يتكون الجهاز المصرفي في أي مجتمع من عدد من البنوك تختلف وفقاً لشخصيتها والدور الذي تؤديه في المجتمع، ويعتبر تعدد أشكال البنوك من الأمور الناتجة عن التخصص الدقيق، والرغبة في خلق هيكل تمويلي مستقلة تتلاءم مع حاجات العملاء والمجتمع. وتختلف هذه الأنواع حسب زاوية النظر إليها:

- من حيث مصدر التمويل:

- ✓ البنوك المركزية
- ✓ بنوك الودائع (البنوك التجارية)
- ✓ بنوك الاستثمار

- من حيث طبيعة الأعمال:

- ✓ البنوك التجارية
- ✓ البنوك الصناعية
- ✓ البنوك العقارية
- ✓ المصادر الزراعية

- من حيث الوضع القانوني:

- ✓ بنوك عامة: هي التي تمتلكها الدولة وتتمثل كاملاً في مالها وتشرف على أعمالها وأنشطتها؛
- ✓ بنوك خاصة: هي البنوك التي يملكونها أشخاص سواء كانوا طبيعيين أو معنويين
- ✓ بنوك مختلطة: هي البنوك التي تشتهر في ملكيتها وإدارتها كلاً من الدولة والأفراد أو الهيئات.

- من حيث شرعية العمليات:

- ✓ البنوك الريوية: وهي التي تتركز كل عملياتها على الفائدة أخذها وعطاء؛
- ✓ البنوك الإسلامية: ويمكن أن تسمى أيضاً "بنوك لا ربوية" أو البنوك التي لا تتعامل بالفائدة

(3) الجهاز المصرفي و أهم التطورات و التحولات التي عرفها

عرف الجهاز البني تطورات متعددة عبر التاريخ، شملت جميع جوانبه خاصة هيكله التنظيمي ووظائفه، وأخرها جاءت نتيجة لتصاعد العولمة وسياحتها، والتي أدت إلى ظهور بنوك أخرى جديدة تضم كل أنشطة البنك التقليدية وتقوم بوظائف متعددة وحديثة تمس مجالات كثيرة. بعد أن نعطي لمحة عامة حول الجهاز المصرفي نحاول أن نسرد أهم التوجهات و التحولات الجديدة للجهاز المصرفي التقليدي ثم نعرض إلى الوظائف الحديثة التي عرفها هذا القطاع.

أ) نمحة عامة حول الجهاز المصرفى

يتكون الجهاز المصرفى فى أي دولة من عدد من البنوك تختلف وفقاً لشخصيتها والدور الذي تؤديه في الدولة، ويعتبر تعدد أنواع البنوك من الأمور الناتجة عن التغيرات العميقة التي مرت الجهاز المصرفى، والتخصص وكذا الرغبة في إنشاء هيكل تمويلية أكثر حداثة تتلائم مع حاجات المتعاملين الاقتصاديين بما فيهم الدولة.

لهذا ستحاول توضيح مختلف هذه التغيرات من خلال استعراض تشكيلة الجهاز المصرفى التقليدى ووظائفه، ثم البنوك المتخصصة والإسلامية وأخيراً البنوك الشاملة.

أ.1) تشكيلة الجهاز المصرفى التقليدى

الجهاز المصرفى هو عبارة عن مجموعة من المؤسسات البنكية العاملة في بلد ما، والتي تتعدد وتنوع من الاقتصاد إلى آخر درجة تطور هذا الاقتصاد ذاته، وبكيفية تركيب هيكله، قدرته الوظيفية، وكذا الأنظمة والقوانين التي تعمل من خلالها هذه المؤسسات البنكية. وعموماً يتطلب الجهاز المصرفى في أي دولة من البنك المركزي والبنوك التجارية.

أ.1.1) البنك المركزي

SAHLA MAHLA

يعتبر البنك المركزي أعلى هيئة في الجهاز المصرفى ويقع على عاتقه مهمة الإشراف والرقابة على هذا الجهاز كما تعود إليه مهام إدارة السياسة النقدية للدولة. حيث يختلف البنك المركزي عن البنوك التجارية في نقاط تخصصها فيما يلى :

- لا يهدف البنك المركزي إلى تحقيق الربح وإنما تحقيق المصلحة العامة عكس البنوك التجارية التي تهدف إلى تحقيق أعلى ربح ممكن.
- يعتبر بنك الدولة ومستشارها في مسائل السياسة النقدية.
- لا يتعامل البنك المركزي مباشرة مع أفراد المجتمع، ولكن بصفة غير مباشرة من خلال تعامله مع البنوك التجارية.

وي يمكن تلخيص وظائف البنك المركزي في أربعة وظائف أساسية هي:

- بنك الإصدار: يتمتع البنك المركزي بحق إصدار الأوراق النقدية، حيث تعتبر الوظيفة الأولى التي يتكلف بها وهذا ما يميزه عن البنوك التجارية، إذ لا يسمح القانون لأي بنك آخر القيام بهذه الوظيفة. ويبعد من وراء هذا إلى توحيد النقود المتداولة داخل المجتمع، وكذا مراقبة الائتمان بطريقة فعالة، كما أن إصدار النقود من ملوك بنك واحد تدعمه الدولة بغض النظر كثرة كبيرة

- **بنك البنوك:** يعتبر البنك المركزي بنك البنوك وهذا يفضل الامتياز المخول من قبل السلطات تجاه بنية البنوك، حيث أنه لا يتعامل مع الأفراد أو المشروعات بل مع البنوك والذرئية العمومية فقط. وينولى مهمة تمويل البنوك التجارية عند حاجتها للسيولة بإعادة خصم الأوراق التجارية التي قامت بخصيصها هي الأخرى، أو عن طريق منحها قروض مباشرة، كما تتحقق هذه البنوك بأرصادتها النقدية الزائدة عن حاجتها لديه، مما يسهل عليه عملية تسوية حقوقها وديونها فيما بينها عن طريق المقاومة ، كما تخضع كذلك إلى اللوائح والتوجيهات التي يصدرها البنك المركزي.

- **بنك الدولة أو بنك الحكومة:** يعتبر المستشار المالي للحكومة والمسؤول عن احتياطاتها، حيث ينظم حساباتها والمشروعات العامة، كما يقوم بملحها كل القروض ذات الأجال المختلفة التي هي بحاجة إليها لمواجهة عجز الميزانية، وينظم مدفوعاتها خاصة الخارجية منها .

- **الإشراف والرقابة على البنوك:** تعتبر هذه الوظيفة تقليدية تهدف إلى الحفاظ على سلامة واستقرار الجهاز المصرفي وحماية أموال المودعين، وتشمل هذه الوظيفة ما يلى :

- ✓ وضع القواعد الخاصة بتأسيس مؤسسات بنكية جديدة.
- ✓ تلقي بيانات من البنوك التجارية الخاصة للرقابة دراستها.
- ✓ القيام بالتفتيش الدوري للوقوف على سلامة المراكز المالية ومدى التزام هذه البنوك بالتعليمات والمعايير.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

ونظراً لأهمية هذه الوظيفة فقد كانت من أحد الأسباب التي جعلت الأزمات تتخطى عادة على أثر سلبي، كأزمة أمريكا اللاتينية والمكسيك، فضعف الرقابة على البنوك في هذه البلدان يعتبر العامل الجوهرى لتلك الأزمة، فكان عليها وعلى البلدان الأخرى تعزيز الرقابة على المصادر.

1.2) البنوك التجارية

272

- وردت عدة تعاريف للبنوك التجارية ذكر منها:

- ✓ هي المؤسسات التي تمارس عمليات الائتمان "الإقراض والاقتراض" إذ تستقبل ودائع الزبائن مع فتح حسابات لكل عميل تتبعه بتسديد مبالغها عند الطلب أو لأجل، كما تقدم القروض لهم.
- ✓ هي بنوك تقوم بقبول ودائع تتبع عند الطلب أو لأجل محدد، وتزاول عمليات التمويل بما يحقق أهداف خطة التنمية ودعم الاقتصاد الوطني وتنашر عملية تنمية الانبعاث والاستثمار العالمي، بما في ذلك المساهمة في إنشاء المشروعات وفقاً للأوضاع التي يقرها البنك المركزي .

و من خلال هذين التعريفين يمكن القول أن البنوك التجارية هي مؤسسات تقوم بقبول الودائع ومنح الائتمان مع تقديم خدمات مصرافية متنوعة نظر تفضيلها للفوائد و العمولات، كما أنها تتميز بثلاث سمات أساسية تميزها عن غيرها تتمثل في الربحية، السيولة والأمان.

- وظائف البنوك التجارية :

إن العمليات المصرفية كغيرها من أوجه النشاطات الاقتصادية مرت بالعديد من مراحل التطور فرضتها واقع الاستحداث والنمو السريع في مختلف الأنشطة الاقتصادية في دول العالم، فبالإضافة إلى وظيفتي قبول الودائع من العملاء ومنح الائتمان فإن البنوك التجارية أصبحت تقوم بعدة وظائف جديدة أهمها:

- ✓ قبول الودائع وفتح الحسابات على اختلاف أنواعها (تحت الطلب، ادخار، بإشعار...);
- ✓ تشغيل موارد البنك على شكل قروض واستثمارات متعددة مع مراعاة مبدأ التوفيق بين سيولة أصول البنك وريحيتها وأمنها، ومن أهم أشكال ذلك:

- منح القروض والسلف المختلفة وفتح الحسابات الجارية المدينة؛
- تحصيل الأوراق التجارية وخصمها والتسليف بضمانتها؛
- التعامل بالأوراق المالية من أسهم وسندات بيعاً وشراءً لمحفظتها أو لمصلحة عملائها؛
- تمويل التجارة الخارجية من خلال فتح الاعتمادات المستددة؛
- تقديم الكفالات وخطابات الضمان للعملاء؛
- التعامل بالعملات الأجنبية بيعاً وشراءً، الشيكات السياحية، الحولات الداخلية والخارجية؛
- تحصيل الشيكات المحلية عن طريق غرفة المقاصلة، وصرف الشيكات المسحوبة عليها؛
- المساهمة في إصدار أسهم وسندات الشركات المساهمة؛
- تأجير الخزائن الآمنة لعملائها لحفظ المجوهرات والمستندات والأشياء الثمينة.

أما الوظائف الحديثة فتقوم على تقديم خدمات متعددة منها ما ينطوي على ائتمان ومنها ما لا ينطوي على ائتمان وأبرز هذه الخدمات ما يلي:

- إدارة الأعمال والممتلكات للعملاء وتقديم الاستشارات الاقتصادية والمالية؛
- تمويل الإسكان الشخصي (ينطوي على ائتمان)؛
- منح القروض الاستهلاكية، والتوسيع في العمليات خارج الميزانية؛
- ادخار المناسبات؛
- سداد المدفوعات نيابة عن الغير؛
- خدمات البطاقة الائتمانية (تنطوي على ائتمان)؛
- تحصيل فواتير الكهرباء والهاتف والماء من خلال حسابات تفتحها المؤسسات المعنية يقوم المشتركون بایداع قيمة فواتيرهم فيها؛
- تحصيل الأوراق التجارية؛
- المساهمة في خطط التنمية الاقتصادية.

إن اتجاه البنوك نحو أداء أعمال مصرفية ومالية لم تقم بها من قبل أدى إلى تنوع مصادر أموالها أي مواردها، ومجالات توظيفاتها واستخداماتها، ويمكن أن نرى ذلك بوضوح في الدول المتقدمة أين اتضح أن المصدر الرئيسي لأرباح البنوك لم يعد يتحقق من عمليات الائتمان البنكي فقط، وإنما كذلك من الأصول الأخرى المدرة للدخل والعائد.

أ 2.) البنوك المتخصصة والإسلامية

ستنطرق فيما يلي إلى البنوك المتخصصة أولا ثم إلى البنوك الإسلامية ثانيا نظرا لخصوصيتها

أ 2.1) البنوك المتخصصة :

- **تعريفها:** يعود أول ظهور للبنوك المتخصصة نتيجة للتطورات التي شاهدتها مختلف القطاعات (الزراعية، الصناعية...)، وبذلك ظهرت الحاجة إلى إيجاد بنوك متخصصة تتلاءم واحتياجات تلك القطاعات هذا من جهة، ومن جهة أخرى كان الهدف من وجودها هو التقليل من مخاطر الائتمان، لأنه إذا تكفل مصرف وتخصص في قطاع معين يستعمل كل الإمكانيات والكافئات التي يتم بواسطتها التقليل من المخاطر.

وتعرف البنوك المتخصصة على أنها بنوك تقوم بعمليات مصرفية تخدم نوعا محددا من النشاط الاقتصادي والتي لا يكون قبول الودائع تحت الطلب من أنشطتها الرئيسية، وتتميز هذه البنوك بالخصائص التالية:

- ✓ تعتمد على رؤوس أموالها ولا تتفق الودائع من الأفراد وتصدر سندات ذات الأجل الطويلة، وتحصل على قروض طويلة الأجل من البنوك التجارية والمركبة.
- ✓ تقوم بعمليات الاستثمار المباشر إما عن طريق إنشاء مشروعات جديدة أو المساهمة في رؤوس أموال المشروعات وتقديم الخبرات الفنية والمشورة في مجال تخصص البنك.
- ✓ تعتمد على المنح الحكومية وهذا نتيجة لطبيعة نشاطها الاجتماعي.

- **أنواعها:** تقسم البنوك المتخصصة إلى عدة أنواع ذكر منها :

- ✓ البنوك الصناعية
- ✓ البنوك الزراعية
- ✓ البنوك العقارية
- ✓ بنوك التجارة الخارجية

أ 2.2) البنوك الإسلامية

وتسمى أيضا البنوك الlaribوية أو البنوك التي لا تتعامل بالفائدة، أو البنوك التي تقوم على أساس مبدأ المشاركة . تتبع هذه البنوك أسس خاصة تقوم على مبادئ الشريعة الإسلامية والتي تحرم الربا، وهي حديثة

النشأة لكنها انتشرت بشكل واسع في أرجاء العالم الإسلامي، العربية السعودية، وانتقل إلى الدول الأخرى في فترة السبعينيات.

تعرف البنوك الإسلامية على أنها مؤسسات مالية إسلامية تقوم بجميع الأعمال المصرفية، وأعمال الاستثمار وإنشاء مشروعات التصنيع لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية وذلك في إطار الشريعة الإسلامية، تتميز هذه البنوك بمجموعة من الصفات منها:

- تعتقد هذه البتوك في عملها كلية على التقين الإسلامي، بمعنى أنها تعمل في ظل منهج ثابت وحكم عادل وكامل هو الشريعة الإسلامية.
 - تسعى إلى تحقيق التنمية الاقتصادية جنبا إلى جنب مع التنمية الاجتماعية والأخلاقية النابعة من القيم الإسلامية.
 - تطبق مبادئ الشريعة الإسلامية في جميع معاملاتها والتي تحرم التعامل بالربا أخذا وعطاء، وبالتالي فهي تطبق مبادئ إسلامية أخرى مثل مبدأ المشاركة، مبدأ العمارية... إلخ، سواء تعلق الأمر بجمع المدخرات أو توظيفها.

إن المصادر التمويلية لهذه البنوك متعددة من : رأس المال باعتباره مجموع أنسبة الشركاء المقدمة للبنك، والودائع بمختلف أنواعها والتي تقسم إلى ودائع تحت الطلب، ودائع استثمارية (ودائع مع توقيع بالاستثمار)، وحسابات الاموال، بالإضافة إلى الركائز التي تتفق في مصادرها التشريعية و توظف هذه الأموال في شكل:

- قروض وسلفات وفقاً للنادي الشرعي الإسلامي.
 - المساهمة في تأسيس الشركات وذلك بالدخول شريكاً في رأس مال المشروعات التجارية، الصناعية، العمرانية... إلخ.
 - التمويل بالمشاركة: وهذا بمشاركة البنك لعماته في العمليات الصناعية أو الخدمية أو الزراعية مع المشارك في الأرباح والخسائر التي قد تترجم عن ذلك.
 - بيع بالمرابحة: وهو أحد أشكال النوع الشرعي.

كما يقوم البنك الإسلامي بعدة أعمال استشارية أخرى بما يحقق مصلحة الشركة في إطار المصلحة العامة كالقيام بأعمال المعاولة والاستيراد والتصدير، وشراء السلع وغير من الأصول المنقولة فضلاً عن البيع والتاجير، وهذا فضلاً عن تجميعه للزكاة من يرغب من العلامة والمساهمين في الصندوق الخاص به.

٣.١) التفوك الشاملة:

بعد التعرض إلى التعريف بالسوق الشاملة تحاول أن تشرح مساحتها و وظائفها

أ.3.1) تعريف البنوك الشاملة

تتعدد تعاريفات البنوك الشاملة، حيث يعرفها البعض بأنها تلك التي تؤدي الوظائف التقليدية للبنوك وكذلك الوظائف غير التقليدية مثل تلك التي تتعلق بالاستثمار، أي البنك الذي تؤدي وظائف البنك التجارية وبنوك الاستثمار والأعمال، بينما يعرفها البعض الآخر بأنها المؤسسات المالية التي تقوم بأعمال الوساطة وإيجاد الائتمان والتي تلعب دور المنظم في تأسيس المشروعات وإدارتها. وبصفة عامة يمكن القول أنها البنك التي لم تعد متقييد بالشخص من المحدود الذي قيد العمل المصرفي في كثير من الدول، بل أصبحت تعد نشاطها إلى كل المجالات والأقاليم والمناطق وتحصل على الأموال من مصادر متعددة وتوجهها إلى مختلف النشاطات لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

أ.3.2) مزايا البنك الشاملة: ولعل من أهم مزايا هذه البنوك ما يلى :

- هو بنك ذو الخدمة الكاملة، فهو يقدم كافة الخدمات التي يطلبها العميل في الوقت والمكان، وكذلك بالشكل والمضمون الذي يحتاج إليها فيه.
- يساعد على تحصين مستوى القوى العامة نتيجة توفر الخبرة والتدريب الجيد.
- إنه بنك قائم على النمو المستمر المرتكز على أداء متميز فعال قائم على الجودة الشاملة.
- التوسيع القطاعي لمحفظة التفروض والاستثمارات وبالتالي تقليل المخاطر الائتمانية ككل.
- نشر الخدمات المصرفية لكافة القطاعات (صناعية - زراعية...) بشكل أفضل باستعمال شبكة معلومات مركبة بحواسب متغيرة وأنظمة اتصال مختلفة كالإنترنت مثلاً.
- بنك سباق إلى كل حديث سواء في مجالات النشاط، أو في نظم ووسائل تقديم المنتجات المصرفية.
- بنك يدير المخاطر بشكل محضوب، وينتهز الفرص الاستثمارية، لتأكيد قدراته وفعاليته وريحيته، وتعزيز من مجالات تفوقه وأمتيازاته.

أ.3.3) ضوابط البنك الشامل

- التزام العاملين في المصارف الشاملة بسياسات الحيطة والحذر خاصة في المرحلة الأولى لهذه النشاط، وإلصاق كافة العمليات كبيرة الحجم للفحص والتتحقق حتى لا تتعرض لمخاطر غير محضوبة.
- ممارسة واعية لأجهزة الرقابة والإشراف على نشاط المصارف الشاملة، بما يضمن نوعاً رافقاً من الرقابة التي تحصل المصرف من أي خطأ يهدد مسيرته ومستقبله.
- نظام عمل تحقق وفعال يحدد الواجبات والمسؤوليات الخاصة بكل وظيفة والمهام والأنشطة الخاصة بكل منها، بما لا يدع أي مجال للتضارب أو تعارض أو ازدواج لأي عمل أو نشاط فيها.
- نظم فعالة للإعلام والإعلان عن أنشطة المصرف الشامل في إطار قواعد ومعايير المحاسبة الدولية التي توفر فدراً مناسباً من الشفافية والإيقاظ والإصلاح الذي يمكن من الحكم على مدى كفاءة وحسن

- ملائمة مالية مناسبة معنفة في حجم مناسب من رأس المال والاحتياطات.
- نظام تأمين فعال على الودائع ليقلل من تداعي العملاء عند حدوث أي أزمة أو إطلاق إشاعة، ويعزز الثقة في المصرف.

٤.٣) وظائف البنوك الشاملة: الواقع أن أهمية البنوك الشاملة تعود إلى الوظائف التي تستطيع أن تقوم بها والتي يتوقف عليها إسهامها في تحقيق ودفع عملية التحول التنموي والتطوير التي تشهدها الاقتصاديات.

وتعطي هذه الوظائف طائفة واسعة جداً من النشاطات التي تضم الأنشطة المصرفية التقليدية التي اعتادت البنوك التجارية أن تهض بها، ووظائف بنوك الاستثمار وبنوك الأعمال. هذا بالإضافة إلى الدخول المباشر في انتشار المؤسسات الإنتاجية الزراعية والصناعية وكذلك المؤسسات الخدمية.

- الوظائف التقليدية للبنوك ولكن بعد تطويرها وتحديثها مع إدخال الأجهزة والمعدات والتكنولوجيا الحديثة.
- القيام بخدمات ترويج الأسهم وإدارة الاكتتاب فيها، وخدمات المبادرات والمستقبلات والعقود الآجلة والتفضيل.... الخ.
- القيام بخدمات التأمين.
- اكتشاف وتحليل ودراسة الفرص الاستثمارية.
- الترويج لفرص الاستثمارية الجديدة.
- إدارة عمليات التسويق اعداد دراسات السوق والترويج لمنتجات المشروعات.
- المساعدة في تأسيس الشركات والترويج لها.
- وضع الهيكل الإداري والتنظيمي للشركات.
- صناعة الأسواق المتكاملة والقابلة للنمو من خلال توفير المعلومات الحيوية للمستثمرين والبنوك وغيرها.
- تعمل البنوك الشاملة على تحويل الأصول العينية إلى أصول نقدية يمكن الاستفادة بها.
- تعمل على خلق أشكال جديدة من وسائل الدفع المستمرة التتفق والتي تتسم بتنوع من الاستقرار.
- تبني برامج تأهيل وإعادة تأهيل الشركات القائمة.
- الترويج لمشروعات المطروحة للشخصية محلية ودولية.
- الاستثمار المباشر في المشروعات التنموية متعددة التأثير والعملقة، وتقييم رأس المخاطر في المشروعات.
- تشارك في إدارة عمليات الاندماج بين المصارف ومؤسسات التمويل وعمليات التأمين.
- تسهم في حسن تهيئة المناخ الاستثماري واستثمار التكنولوجيا المنظورة.
- تسهم في فتح الأسواق الخارجية وخلق منافذ للمنتجات الوطنية من خلال تسهيل إقامة المعارض في الخارج.
- توفير المعلومات عن الأسواق الخارجية.

- تمويل التصدير.

- تقديم الخدمات المصرفية التي تسهل التجارة الخارجية مثل خطابات الضمان والإعتمادات المستتبة.

حيث تمارس البنوك الشاملة أنشطة كثيرة ومتعددة لنشاطات البنك التقليدية المتمثلة في نقل الودائع ومنح الائتمان، فهي تعتمد على إستراتيجية التنويع التي يتم من خلالها الجمع بين الوظائف التقليدية والوظائف غير تقليدية وهذا لمواجهة المخاوف وتحقيق الأمان والاستقرار. إذ يمكننا أن للشخص هذه الوظائف على النحو التالي:

أ. 1.4.3) في مجال الخدمة البنكية

لقد خلصنا إلى أن سياسة البنك الشامل تقوم على أساس التنويع في القطاعات التي يتعامل معها، مما يجعله عرضة للعديد من المخاطر، الأمر الذي دفعه إلى اتخاذ جملة من الاحتياطات أهمها:

أ. 1.1.4.3) التنويع في مصادر التمويل:

إن تبني البنك الشامل لسياسة تنويع التعامل مع قطاعات اقتصادية مختلفة ترتب عنها زيادة في الطلب على القروض التي يمنحها، مما جعله يلجأ إلى مصادر تمويلية جديدة لتعويض هذا الطلب ذكر منها:

- إصدار شهادات ينبع قائلة التداول، وهي شهادات مبنية على ماءها وبعثها في سوق النقد في أي وقت دون الرجوع إلى البنك الذي أصدرها، وتنبع الأداء الشهادات التي يحصل على أموال طويلة الأجل في شكل ودائع أجلة.

- اللجوء إلى الاقتراض الطويل الأجل من خلال طرح سندات في السوق المالية، بالإضافة إلى الاقتراض من شركات التأمين ومن المؤسسات المالية المختلفة.

- يقوم بتنظيم نفسه على شكل شركات قابضة 'Holding'، والتي يقصد بها تلك الشركات المتخصصة في التخطيط والتوجيه، حيث يقوم البنك بضم العديد من الشركات الصناعية والتجارية والمالية بملك أسهمها وحصلها في رأس مالها، الأمر الذي يسمح له بالانسarak أو حق بالانفصال في تخطيط وتوجيه أعمال هذه الشركات لتحقيق أفضل الاستشارات وتحصيل أكبر عائد ممكن يدخل ضمن مصادره التمويلية الجديدة.

- القيام بعمليات تسليم أو توريق القروض والتي يقصد بها تحويل الأصول المالية غير المثلثة مثل القروض إلى أوراق مالية (أسهم - سندات) قابلة للتداول في سوق رأس المال، وهذا عن طريق بيع تلك القروض إلى مؤسسة مختصة في إصدار وتبادل الأوراق المالية، وبهذا يمكن البنك من الحصول على أموال أخرى دائمة عن عملية البيع والتي يقوم بإقتراضها في جهات أخرى أكثر ربحية.

أ. 2.1.4.3) التنويع في مجال الاستثمار:

كما هو الحال بالنسبة إلى المصادر التمويلي، فقد عدلت البنوك الشاملة إلى التوسيع في مجال
بغية تعزيز مواردها المالية وذكر منها:

- التوسيع في محفظة الأوراق المالية إلى الدرجة التي يتم فيها تقليل المخاطر إلى الحد الأدنى وتحقيق الربحية، والتوسيع يكون في تاريخ الاستحقاق للأوراق المالية وتعددها، وطبيعة نشاطات الشركات المساهمة في إنشاءها.
- تقديم الاستشارات حول المشروعات الجديدة: يقوم البنك الشامل بتقديم الاستشارات والنصائح لمن يتقدم إليه بطلبها، إذ لديه المعلومات المعاصرة عن التطورات الاقتصادية الكلية والتقطاعية وظروف أسواق السلع والخدمات، بما يمكنه من تقديم الاستشارات بكلفة وتدعم استغلال الفرص الاستثمارية وتكوين المشروعات أو الشركات الجديدة.
- التوسيع في مجال منح الائتمان وهذا بتقديم قروض مختلفة الأجل لكافة القطاعات الاقتصادية، الزراعية، الصناعية، التجارية، كما يقدم قروض للمساورة والمؤسسات المالية الأخرى، إلى جانب القروض العقارية والقروض الاستهلاكية الموجهة للقطاع العائلي بالإضافة إلى قروض التجارة الخارجية
- القيام بأعمال الصيرفة الاستثمارية والتي تتمثل في شراء الأسهم وتسويتها وتقديم النصائح والتوجيهات للشركات المصدرة حول نوعية وشكلية الأوراق المالية الواحد إصدارها وهذا لما يتوفر لديه من معلومات حديثة عن السوق المالية.
- تقوم بعملية البيع التدريجي لمساهمات البنك في الشركات المقرر بيعها، وهذا على شكل قروض طويلة الأجل لاتحادات العمال المساهمين وذلك لتغول عمليات الخصخصة وتوسيع قاعدة الملكية.
- رسالة القروض أي القيام بتحويل قروض الشركات العاجزة عن تلبية التزاماتها إلى حصص في رأس المال.

١.٤.٣) النشاطات غير البنوكية

في إطار إستراتيجية التوسيع تسعى البنوك الشاملة للقيام بنشاطات حديثة غير بنوكية والتي يتم من خلالها تعظيم درجة الربحية والتقليل من حدة المخاطر ومن أهم هذه النشاطات ما يلى :

- القيام بنشاط التأجير التمويلي "القرض الإيجاري
- نشاط الاتجار بالعملة
- نشاط التأمين
- إنشاء صناديق الاستثمار
- استخدام الخدمات التكنولوجية الحديثة .
- التوسيع في برامج تربية مهارات العاملين في البنك
- النمو عن طريق الاندماج
- التكowيل

ومن خلال هذا كله يتضح لنا أن للجهاز المصرفي دور حيوي في التنمية الاقتصادية من خلال تعزيز المدخرات والتوزيع الكفاءة لها، كما يعتبر أحد الدعامات الأساسية في بناء الهيكل الاقتصادي لأية دولة، فهو يقوم بدور أساسى في توفير التمويل لأغراض التجارة والاستثمار في التكنولوجيا والاتصالات وكذا في انتها وتطوير الأسواق المالية.

ب) التوجهات و التحولات الجديدة للجهاز المصرفي التقليدي

سوف نتعرض فيما يلي إلى التوجهات و التحولات التي مرت الجهاز المصرفي التقليدي
ب.1) التوجهات الجديدة للجهاز المصرفي التقليدي

عرف الجهاز المصرفي التقليدي توجهات جديدة تتمثل في توسيع عمليات الخدمة من جهة و كذا التمايز ظاهرة الاندماج المصرفي.

ب.1.1) خصصة البنك

ب.1.1.1) أبعاد الخصصة

تعتبر خصصة البنك أحد نواحي العولمة واتفاقية تحرير الخدمات المالية في إطار اتفاقية الجات ومنظمة التجارة العالمية، وقد حدث الاتجاه نحو خصصة البنك في الدول النامية بالتحديد بعد زوال قيود الملكية العامة للبنوك، هنا في ظل اتجاه العديد من هذه الدول إلى تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي والتحول لكيانات السوق.
المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

ومفهوم الخصصة ينلخص في جعل ملكية البنك خاصة، وهذا عن طريق سعي الحكومة أو الدول للتخلص عن ملكيتها لتلك البنوك بصفة جزئية أو كلية وتدرجيا يطرح جزء من رأس المال للبيع والتداول في بورصة الأوراق المالية بالتدريج. وفي إطار الخصوصية التي يتم بها الجهاز المصرفي فإن خصصة البنك لها عدة أبعاد يجبأخذها بعين الاعتبار عند تطبيق برنامج ناجح لخصوصتها، ومن أهم هذه الأبعاد:

- **البعد الإداري:** يتبع هذا البعد إمكانية التخلص من النظم الإدارية والتنظيمية المطبقة في ظل الملكية العامة، بحيث تعطي الخصصة مزيداً من الحرية في اتخاذ القرارات سواء في مجالات التوظيف والاستثمار أو تجميع المدخرات وأداء الخدمات المصرفية المختلفة. كما يشير أيضاً البعد الإداري إلى أن خصصة البنك تتجه إلى البدء باختيار البنك الأضعف نسبياً مالياً وإدارياً، مما يساعد على تحسين أداء البنك المتعثر من خلال إدارة تتميز بالفعالية والكفاءة.

- **البعد التنموي للبنوك العامة وضرورة مراعاته:** مما لا شك فيه أن البنك العامة لعبت دوراً مهماً في دعم برامج الإصلاح الاقتصادي، والمساهمة في خصخصة المشروعات الإنتاجية وتمويل المشروعات، وكذا جذب

المنخرات وتجبيها إلى مجالات الاستثمار وفقاً للأولويات المقررة من طرف الدولة، وهذا ما أثار بعض المخاوف لدى العديد من الدول النامية حول خصوصية هذه البنوك التي لا يمكن الاستغناء عن مهامها، مما جعلها تقوم بخصوصية البنوك التي أثبتت عجزها أو الانخفاض في أدائها وذلك بالاعتماد على ضوابط تراعي تحقيق المصالح الاقتصادية، وضمان حقوق العاملين والمجتمع دون الإخلال بالدور الذي تلعبه البنوك العامة.

- **البعد الاجتماعي للبنوك العامة:** إن البنوك العامة تهتم بالعملية الاجتماعية، إذ تحتوي على حجم كبير من العمالة، بينما تتجه البنوك الخاصة إلى تطبيق تكنولوجيا الخدمات المصرفية ومكنته العمل المصرفى وهذا استناداً لمبدأ الخصوصية الذي يقوم على الاستغناء عن العمالة الزائدة، مما يؤدي إلى تفاقم المشاكل الاجتماعية خاصة مشكلة البطالة. ولتقديمي هذه المشاكل وما قد ينجر من عملية الخصوصية تقوم هذه البنوك بتقديم خدمات مصرفية ذات طابع اجتماعي كالاحفاظ على حقوق العاملين بعد الخصوصة بتقديم تعويضات أو معاشات لهم، وخدمة أصحاب العائلات العمالية والمهنية وكذا صغار المستثمرين في المشروعات الصغيرة والحرفية التي تتبع لهم فرصة الحصول على الائتمان الميسر بدون ضمادات لمساهمة في علاج مشكلة البطالة.

ب.1.1.2) دوافع وأهداف الخصوصية

ب.1.2.1.1) الأسباب والدوافع الرئيسية للخصوصية: إن اتجاه معظم دول العالم لتحرير أسواقها وخصوصية مشروعاتها الاقتصادية بما فيها القطاع المالي جاء التحفيز لها في مواجهة التطورات ومواجهة المنافسة الدولية وإصلاح الأداء في بوكها العامة، وبالتالي فإن من أهم دوافع الخصوصية تكمن في:

- زوال دوافع الملكية العامة للبنوك في ظل العولمة، وهذه ظاهرة واضحة على الكثير من الاقتصاديات النامية، حيث أبرزت العولمة والتحرر الاقتصادي المصاحب لها أن التدخل الكبير للدولة يكبح النشاط المالي بصفة عامة والنشاط المصرفى بصفة خاصة، لذلك كان من الضروري تخفيف القيد والتدخلات الحكومية التي تضعها وتمرسها اتجاه البنوك العامة.
- مواجهة التحديات والمتغيرات التي تواجه العمل المصرفى في ظل العولمة مثل:
 - ✓ تغير طبيعة النشاط المصرفى بعد تراجع أهمية الخدمات المصرفية التقليدية وظهور أنشطة جديدة في إطار ما يسمى بالبنوك الشاملة مثل الصيرفة الاستثمارية، خدمات التأمين... إلخ.
 - ✓ تزايد المنافسة واتجاه الأفراد إلى تحويل مدخراتهم في البنوك إلى أدوات استثمار في سوق المال من خلال صناديق الاستثمار.
 - ✓ التوسع في الخدمات الإلكترونية المصرفية كتغذية العمليات المصرفية عن طريق شبكة الانترنت.
 - ✓ انتشار ظاهرة التكثيل والاندماج المصرفى في تكوين كيانات مصرفية عملاقة.
- المشاكل التي تواجهها البنوك التجارية كالانخفاض معدل العائد وارتفاع العمالة مقارنة بالبنوك الخاصة.

- الانضمام إلى سباق التغيرات العالمية كالتحول إلى البنوك الشاملة وتطوير الإدارة والارتفاع بمستوى كفاءة العاملين، مع تحسين الخدمات المصرفية وتوسيع النطاق الجغرافي والوعي بهذه الخدمات وتحديثها بصفة مستمرة، وإيجاد فرض أفضل للاستثمار لتقليل معدلات المخاطرة.
- تطوير الجهاز المركزي وزيادة الكفاءة المصرفية وقدرة التنافسية للقطاع المصرفى بما يتلائم ومتطلبات العولمة.

ب.1.2.2) الأهداف المتوقع تحقيقها من خصوصية البنك: تتمثل الأهداف التي من المتوقع تحقيقها من وراء خصوصية البنك في:

- تعزيز المنافسة في السوق المصرفية وتحسين الأداء المصرفى.
- تشجيع سوق الأوراق المالية وتوسيع قاعدة الملكية.
- تحديث الإدارة وزيادة كفاءة أداء الخدمات المصرفية.
- ترشيد الإنفاق العام وإدارة أفضل للسياسة التقديمة.

ب.2) الاندماج المصرفى

ب.2.1) تعريف الاندماج المصرفى: هو قيام بنكين أو أكثر بالاتحاد والامتياز والتغلب لتشكيل كيان إداري مصرفى أكبر حجماً ونطاقاً واسعاً، وبالتالي اكتساب المصانعيات أفضل، سواء من خلال تعظيم العائد والمربود والأرباح، أو من خلال اكتساب ثأثير أكبر في السوق المصرفى المحلي والعالمي، وقدرة أكبر على توجيه هذا السوق لحماية المصالح المكتبية، أو التأكيد عليها، وزيادة لمو هذه المصالح وبشكل مناسب ومعدل مرتفع، وبما يؤدي إلى توفير مذكرة نجاح البنك المندمجة.

اتفاق بين بنكين أو أكثر وذويهما إرادياً في كيان مصرفى واحد جديد، بحيث يكون الكيان الجديد ذو قدرة أعلى وفاعلية على تحقيق أهداف ما كان يتم تحقيقها قبل إنشاء هذا الكيان المصرفى الجديد.

ب.2.2) أنواع الاندماج المصرفى: يمكن إعطاء عدة أنواع للاندماج المصرفى، تختلف حسب اختلاف المعيار المعتمد في التقييم:

- تبعاً لمعيار طبيعة نشاط الوحدات المندمجة: حسب هذا الاتجاه، هناك نوعان من الاندماج:
 - ✓ الاندماج الأفقي: يكون في حالة اندماج البنك المتماثلة في النشاط (تآمن نفس النشاط أو نشاطات متراقبة فيما بينها) ويعتبر الأكثر انتشاراً، ويؤدي هذا إلى ظهور بنوك عملاقة في نوع ما من النشاط وهذا ما يؤدي إلى احتكاره لهذا النشاط؛
 - ✓ الاندماج الرأسى: وهو ذلك النوع من الاندماج الذي يتم عادة بين البنوك الصغيرة، في مذا塍ق مختلفة وبذلك رئيسي في مدن رئيسية أو عاصمة عادة ما يكون بنك أكبر، بحيث تحول تلك البنوك الصغيرة

وغيرها المختلفة إلى امتداد البنك الرئيسي، ويكون الهدف من وزارة الاندماج هو تحقيق التكامل بين الوحدات المندمجة.

✓ الاندماج المختلط (التكتي): وهو الذي يتم بين بنكين أو أكثر يعملان في أنشطة غير مترابطة بينها، أي اختلاف الخدمات المصرفيه التي يقدمها كل بنك، بما يحقق التكامل في أنشطة البنك المندمجة.

- تبعاً لمعيار طبيعة العلاقة بين أطراف عملية الاندماج: من هذه الزاوية يتم تقسيم الاندماج المصرفي إلى ثلاثة أنواع وهي:

✓ الاندماج الودي: هو الدمج الذي يتم بموافقة كل من إدارة البنك الدامغ والبنك المندمج، وفي هذه الحالة يقوم البنك الدامغ بتقديم عروض لشراء البنك المندمج، ومن ثم تقرر إدارة كل من البنوك بتقديم خطاب إلى المساهمين توصي بعملية الاندماج، ويتم شراء أسهم البنك المندمج. وبذلك تكون عملية الاندماج بمحض إرادة ورغبة البنوك.

✓ الدمج العدائي: يتم ضد رغبة مجلس إدارة البنك المستهدف للاندماج، ويكون عادة عند وجود إدارة ضعيفة تشهر بنك ذو إمكانات جيدة وتلك فإن البنك القوية والناجحة في السوق تضع أنظارها تجاه هذه السوق للانتلاء عليها وتغير الإدارة الضعيفة بإدارة قوية تتمكن من الاستغلال الأمثل لإمكانيات هذه البنوك، ويكون تقديم عروض مغرية لشراء أسهم البنك في السوق العالمي يجعل المساهمين يقدرون على بعضها.

✓ الدمج القسري أو الإجباري: إن هذا النوع من الاندماج تجاه إليه السلطات النقدية وخصوصاً في البنك التي تعود ملكيتها للقطاع العام، وفي حالات الأزمات وتعثر البنك وضعف أدائه وتلك بإرغم البنك المتعثر على الاندماج في أحد البنوك الناجحة الكبيرة، خدمة للاقتصاد الوطني، وللحافظة على سلامة واستقرار النظام المصرفي.

ب. 3.2) دوافع الاندماج المصرفي: هناك عدة عوامل ساعدت على تزايد عمليات الاندماج المصرفي، نذكر منها:

- اتفاقيات تحرير تجارة الخدمات المصرفيه ضمن منظومة تحرير تجارة الخدمات منظمة التجارة العالمية.

- تزايد الاهتمام بمعيار كفاية رأس المال في البنوك والقرارات المتباعدة للجنة بازل من أجل تحديد الحدود الدنيا لرأس المال اللازم لمواجهة البنك لمخاطر الائتمان.

- سياسة الاصلاح الاقتصادي والتحول نحو آليات واقتصاديات السوق والتحرر بذلك من قيود المدافحة.

- تراجع الفكر السائد أن عمليات الاندماج المصرفي هي تكتلات مضادة للدافحة وعليه أصبحت كل أنواع الاندماج مقبولة.

- تنويع محفظة الأوراق نتيجة تجميع الموارد وتوظيفها بشكل أوسع، هذا التنويع يتسع أما أنشطة، للخدمات، العمالة أو حتى الانتشار الجغرافي وبالتالي تقليل هام في المخاطر.

- تزايد ونبرة الاتجاه نحو البنوك الشاملة داخل الصناعة المصرفية;
- التغيرات الكبيرة على الساحة النقدية العالمية خاصة مع ظهور عملة الأورو وتزايد حدة المنافسة بين العملات الثلاث؛
- الاهتمام المتزايد بالابتكارات والابتكارات المالية وتقام درجة التعامل بالمستحدثات وزيادة الاعتماد على الابحاث والتطوير؛
- الدور الكبير الذي خلفته الأزمات المالية والاقتصادية كازمة المكسيك ودول حوض شرق آسيا، الدافع التنظيمي لدى السلطات النقدية التي تفرض مثل هذه التحديات للحفاظ على سلامة الجهاز المالي، حدوث الهزات المصرفية،
- تحقيق مزايا عديدة ومتعددة لجمع في تحقق وفرات الحجم كتحسين الربحية، زيادة القدرة التنافسية، وبالتالي القدرة على مواجهة المخاطر المصرفية.

بـ.٤.٢) أهداف عمليات الاندماج المغربي: تسعى البنوك المت荡حة إلى تحقيق جملة من الأهداف تتواءل منها:

- خلق مصلحة جديدة للأموال ونبيلة الظروف الملائمة لتوزيع وتحسين مستوى جودة الخدمات المصرفية وفتح آفاق جديدة للأسوق؛
- تحقيق أرباح اقتصادية تخرج عن عملية التمجي وذلك بالاستفادة من وفورات الحجم الكبير والقدرة على السوق الجديدة وزيادة مستوى جودة الخدمات المصرفية؛
- الوفاء بمتطلبات الملاحة المصرفية وفقاً لمعايير لجنة بازل والذى يكتبه رأس المال وذلك باستئناف البنوك التي لا تتوفر لديها القدرة على تحقيق هذه النسبة، ومن ثم اكتساب قوة البنك العالمية والمؤسسات والمستثمرين الدوليين؛
- تحقيق نمو القطاع المغربي في العالم، فتدعم الكيانات المصرفية وتنمية رؤوس أموالها يمكن القطاع المغربي من الإزدهار والنمو عن طريق الاستفادة من المزايا التي يتحققها التمجي؛
- تنظيم القطاع المغربي للحد من عدد المؤسسات المصرفية القائمة، لتغطية القطاع المغربي، وذلك للمساهمة المالية أو التصديرية التي قد تعرّض بعض البنوك.

بـ.٢) أهم التحولات التي عرفها الجهاز المغربي التقديري

عرف الاقتصاد العالمي تحولات جذرية مرت كل جوانبها بما فيها الجهاز المغربي، وهذا خاصة في حل العولمة التي أحدثت تغيرات عميقة كتحرير التجارة العالمية خاصة تحرير الخدمات، إنشاء المنظمة العالمية للتجارة، ظهور معاملات جديدة في مجال العملات والاستثمار في الأوراق المالية، كما ظهرت مستحدثات جديدة مالية ومصرفية وغيرها من المستحدثات الجديدة الأخرى، ومن ثم فقد كان لهذه التغيرات العالمية انعكاساً واضحاً في أعمال المصادر وأداءها، ولكن تتمكن هذه الأخيرة من الاستفادة من هذه التغيرات والتحولات بفضل

العائد وتقليل المخاطر اتجهت نحو تطبيق برامج الإصلاح مع إنشاء كيانات مصرافية جديدة تعرف بالبنوك الشاملة والتي تعكس تطور وتضخم أعمال هذه البنوك.

ب.2) التوجه نحو البنوك الشاملة

ب.2.1) البيئة الاقتصادية التي سبقت التوجه الى البنوك الشاملة

يشهد العالم المعاصر العديد من التغيرات المتلاحقة في شئي ميادين الحياة ذات التأثير العميق على شكل النظام وال العلاقات الدولية، فانهيار المنظومة الاشتراكية واتجاه العديد من الدول النامية نحو تطبيق آليات السوق وتحرير اقتصادياتها، وانتشار التكتلات الاقتصادية العملاقة مع التوجه نحو العولمة المالية وما نتج عنها من زيادة في المعاملات النقدية والمالية في أسواق رأس المال العالمية، وكذا التغيرات السريعة والمفاجئة في أسعار صرف العملات القابلة للتحويل والمصاحبة لتغيرات أسعار الفائدة، أدى إلى اتساع نطاق الخدمات التي يقدمها المصارف وظهور أنشطة مصرافية جديدة بما يتلاءم ومستلزمات التطور.

ب.2.2) دوافع التحول الى البنوك الشاملة: تشهد البنوك تحولات عميقة في وظائفها في السنوات العشرين الأخيرة بصفة عامة وكذلك منذ منتصف التسعينات بصفة خاصة. وهذه التحولات تصب في الاتجاه في التحول نحو البنوك الشاملة وتعدد وتنوع وازدياد كثافة الوظائف التي تؤديها.

SAHLA MAHLA

- دوافع ذاتية: فالبنوك يتواجد لديها دافع ذاتي مستمر لتطوير أدائها، خاصة إذا توفرت لديها الادارة الذكية الفاعلة القادرة على قراءة ورصد وتحليل ما يدور حولها من تطورات وتحولات واتخاذ القرارات والسياسات اللازمة لتوسيعها.
- التطور والتحولات في الاقتصادات المحلية
- الوعي لدى جمهور المتعاملين وفضيلتهم الحصول على سلسلة من الخدمات المتكاملة من بنك واحد.
- المنافسة من البنوك الأخرى
- المنافسة من المؤسسات المالية غير المصرافية والمؤسسات غير المالية
- التطور العلمي والتكنولوجي في وسائل الاتصالات والمعلومات
- تزايد صيحات دعاء إصلاح النظام المالي
- تزايد حركة الاندماج بين البنوك
- التحرير الاقتصادي العالمي وتحرير الخدمات المالية
- تصاعد الوزن النسبي لما يعرف بالاقتصاد الرمزي

ب.2.2) التوجه الى البنوك الالكترونية :

ستستثنى

١) وسائل الدفع التقليدية

وسائل الدفع هي تلك الآلة المفولة اجتماعها من أجل تسهيل المعاملات الخاصة لتبادل السلع وخدمات، وكذلك تسهير الديون وتحل زمرة وسائل الدفع إلى جانب النقد القانونية ومن بين الشروط التي يجب أن تتحجّب لها أدوات الدفع مسروقة أن تكون عملية، وقد تتميز بالمساهمة الضريبية حتى لا يضر المجتمع منها، تأخذ وسائل الدفع إنكلاً عديدة، وتتعرض فيما يلي إلى أهم الأدوات التي تعتبر وسائل الدفع.

Le billet à ordre : / نسخة لأمر :

هو ورقة تجارية تحرر بين شخصين لإثبات قضية مالية واحدة إذن هو عبارة عن وثيقة يتعهد بواسطتها شخص معين يتلقى جل糕 معين إلى شخص آخر في تاريخ لاحق هو تاريخ الاستحقاق وما يمكن استنتاجه أن **الـ** لأمر هو وسيلة فرض حقيقة حيث أن هناك التقطار من جانب الدائن للمدين لكن يمتد ما عليه في تاريخ الاستحقاق الذي يتفق شائلاً ، وأمام حامل هذا السند لاستعماله إما أن يتقدم به قبل تاريخ الاستحقاق إلى تلك يفتخله فيتازل له عليه مقابل مبولة، ولكنه سوف يخسر نظرير ذلك جزء من قيمته هو مبلغ الحصم، وإنما إجراء عملية أخرى هي تقديم المدعي على عرض طرحة التقطار.

SAHLA MAHLA

بـ/ المقدمة والمتقدمة: la lettre de change

هي ورقة تحريرية تظهر ثلاثة أشخاص في آن واحد و تسمح ببيانات لمحتين ماليتين في نفس الوقت، و هي
سارة عن أمر بالتفع لصالح شخص معين أو لأمره، و يمكن تداولها مثل السندا لأمر عن طريق التظليل.

جـ/ سند الرهن: le récépissé warrant

هو عارة عن ورقة تجارية يمكن استعماله في التحاول إذا أراد مجتمع التجار ذلك، و هو سند لأمر مستحسن بكثرة من السلع محلوظة في مخزن عمومي، حيث يمكن لحاميل هذا السند الحصول على سبولة مقابل تعبئه كضمان (أي رهن المبادعة) إلى البنك.

د/ سندات (أثواب) الصندوق: les bons de caisse

هو التزام مكتوب من طرف البنك أو المؤسسة يدفع مبلغ يكون مذكور في السند (المبلغ هو مبلغ القرض) في تاريخ الاستحقاق و يكون هذا السند محرر باسم هذا الشخص أو لأمره أو لحامل هذا السند، منه قصيرة لا يمكن أن تتجاوز في أقصى الحدود 12 شهراً، و يمكن تداوله عن طريق التطهير.

هـ/ السندات العمومية قصيرة الأجل: les bons de trésor à court terme

تلأً الخزينة إلى إصدار هذه السندات لتمويل احتياجات السلطات العمومية فيما يخص نفقاتها الجارية عندما يتاخر تحصيل إيرادات الخزينة و عدم القدرة على الانتظار لاستعجالية النفقات.

وـ/ الشيك: le chèque:

هو أكثر وسائل الدفع انتشاراً و هو عبارة عن وثيقة تتضمن أمر بالدفع الفوري للمبلغ المحرر عليه لفائدة المستفيد، فالشيك عبارة عن سند لأمر بدون أجل و يتم تداوله من يد إلى يد و يعتبر أمر من صاحب الحساب إلى البنك من أجل دفع مبلغ معين إلى شخص آخر. و هو أساس ما يعرف بنقود الودائع حيث يسمح بتسوية المعاملات دون تحويل أموال حقيقة.

يـ/ النقود: la monnaie

هي وسيلة الدفع الوحيدة تامة السيولة و هي الأكثر استعمالاً من بين كل وسائل الدفع، بل أن كل الوسائل تتحول في النهاية إلى هذه النقود، سواء بواسطة الخصم قبل تاريخ الاستحقاق أو بواسطة تسديد هذه الأوراق عند حلول هذا التاريخ، و على خلاف وسائل الدفع الأخرى التي يصدرها أشخاص مختلفون فإن النقود تصدر من طرف جهة معروفة و منتظمة هي النظام البنكي.

2) وسائل الدفع الإلكترونية المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

تعددت وسائل الدفع الإلكترونية و اتخذت أشكالاً تتلائم مع متطلبات التجارة الإلكترونية و المعاملات عبر شبكة الانترنت، وكانت أولها ظهوراً البطاقات البنكية التي تطورت من البطاقة ذات الشريط المغناطيسي إلى البطاقة ذات الخلية الإلكترونية، كما ظهرت وسائل دفع أخرى كترونية نتناولها كما يلي:

أـ/ البطاقات البنكية و أنواعها.

تعرف البطاقات البنكية على أنها "عبارة عن بطاقة بلاستيكية و مغناطيسية يصدرها البنك لصالح عملائه بدلاً من حمل النقود"، فهي بطاقة بلاستيكية مستطيلة الشكل تحمل اسم المؤسسة المصدرة لها، و شعارها و توقيع حاملها، و بشكل بارز على وجه الخصوص رقمها، و اسم حاملها و رقم حسابه و تاريخ انتهاء صلاحيتها. فهي وسيلة دفع حديثة تقدم مميزات أفضل من تلك التي تقدمها وسائل الدفع التقليدية، ولذلك انتشر استعمالها عبر مختلف دول العالم.

كما تستخدم هذه البطاقات في السحب النقدي من آلات الصراف الآلي ATM، و في شراء السلع و الحصول على خدمات، حيث تعطى لحامليها قدرًا كبيرًا من المرونة في السداد، و قدر أكبر من الأمان

و تكلفة أقل في إتمام العمليات، و بسرعة أكبر في إتمام التسويات المالية. و هناك عدة أنواع من هذه البطاقات لعل أهمها ما يلى:

أ.1/ **بطاقة السحب الآلي (CASH CARD)**: يمكن للعميل بمقتضاه سحب مبالغ نقديّة من حسابه بحد أقصى متقدّق عليه. و يتم إصدارها من طرف البنك رغبة في عدم وجود زحام على شبكة الصرف، و كذلك لتمكن العميل من صرف المبلغ الذي يحتاجه خلال الفترة التي يكون فيها البنك مغلقاً.

أ.2/ **بطاقة الشيك (CHEQUE GUARANTEE CARD)**: يتعهد فيها البنك بسداد الشيكات التي يحررها العميل بشروط معينة، و تحتوي هذه البطاقة عادةً اسم العميل و توقيعه و رقم حسابه و الحد الأقصى الذي يتعهد البنك الوفاء به في كل شيك يحرره العميل، و يقوم العميل بإبراز البطاقة للمستفيد و التوقيع على الشيك إضافة إلى التأكيد من مدة صلاحية البطاقة للاستعمال، و إذا تحققت هذه الشروط، و بخاصة تحرير الشيك وفقاً للحد الأقصى المسموح به، و كتابة رقم البطاقة على ظهر الشيك و صحة توقيع الساحب، فإن البنك المسحوب عليه ملزم بدفع قيمة الشيك للمستفيد بغض النظر عن وجود رصيد كافٍ لديه من عدمه، و ظهور هذه البطاقة جاء نتيجة سوء ظن و عدم ثقة التجار بالشيكات التي يصدرها أشخاص لا يعرفونهم.

أ.3/ **بطاقة الدفع**: و تخول حاملها سداد مقابل السلع و الخدمات حيث يتم تحويل ذلك المقابل من حساب العميل إلى حساب التاجر لذلك تعتمد هذه البطاقة على وجود أرصدة فعلية للعميل لدى البنك.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

أ.4/ **بطاقة الصرف البنكي (CHARGE CARD)**: تتيح هذه البطاقة لحاملها الشراء على الحساب في الحال، على أن يتم التسديد بصورة لاحقة، فهي لا تتضمن أي معنى للائتمان بل على حاملها أن يسدّد قيمة مشترياته مباشرة بمجرد إرسال الفاتورة له و لا يتحمل جراء ذلك أي فوائد، في الفترة ما بين الشراء و السداد، و لا تتجاوز فترة الائتمان فيها مدة الشهر حيث أن المحاسبة فيها تتم شهرياً، و في حال تأخر العميل عن السداد خلال الفترة المحددة فإن البنك يحمله فوائد تتراوح بين 1.5% و 1.75% شهرياً.

أ.5/ **بطاقة الانترنت (INTERNET CARD)**: أصدرت شركة visa card و master card بطاقات خاصة بالتسوق عبر الانترنت، و تتميز بما يلى:

- لا تستخدم في عملية الشراء المباشر، وإنما يقتصر استخدامها على التسوق عبر الانترنت.
- هذا النوع من البطاقات محدد بمبلغ صغير نسبياً، مما يقلل المخاطر التي يتحملها صاحبها في حال تم التعرف على رقم البطاقة و استخدامها دون إذنه.

أ.6/ **بطاقة الائتمان (CREDIT CARD)**: هي بطاقة تمكن العميل من الحصول على السلع و الخدمات من محلات و أماكن معينة عند تقديمها لهذه البطاقة و يقوم البائع وبالتالي بتقديم الفاتورة الموقعة من العميل إلى المصرف مصدر الائتمان فيسدّد قيمتها له، و يقدم المصرف للعميل كثفاً شهرياً بإجمالي القيمة لتسديدها أو

لخصيمها من حسابه الجاري، و المتعامل لا يدفع أي فوائد على هذا الائتمان في حال سداد خلال الأجل المحدد .
وقد يستخدم العميل هذه البطاقة بصورة تعسفية كالسحب من الموزعات الآلية للنقد بمبالغ تفوق ما هو عليه متوفـر في رصيـده، أو الشراء بمـبالغ أعلى من السـقف المـحدد من قبل المصـدر.

و يلاحظ أنها تختلف عن بطاقة الوفاء بأن الجهة المصدرة تتـعهد بالتسـديد في مواجهـة التـاجر، عـكس بـطاقة الـوفـاء حيث أنـ الجـهة المـصدرـة تـقوم بـتسـوية العمـليـة بـین التـاجـر و العـمـيل فـقط، و تـخـلـف عن بـطاقة الـصرـف الـبـنكـي في أنـ السـدـاد يـتـم بـطـريـقة مـخـلـفة و بـنـسـبة و مـدـة مـعـيـنة مـتـقـفـ علىـها بـین حـامـل الـبـطاـقة و مـصـدرـها، كـما أنـ التـاجـر لـه ضـمانـ في اـسـتـيفـاء حـقـهـ.

ب/ البطاقات الذكية:

تعـتـبر عمـلـية تـطـوير الـبطـاقـات الـذـكـيـة (Smart Card) منـ أـهم الـابـتكـارات الـحـدـيثـة في قـطـاع الدـفـع بالـبطـاقـات، وـهـي عـبـارـة عنـ بـطاـقة بلاستـيـكـية ذاتـ حـجـم قـيـاسـي تحـتـوي في دـاخـلـها عـلـى شـرـائـح لـلـذـاـكـرـة تـعـمل بـواـسـطـة مـيـكـروـكـومـبيـوتـر يـزوـدـها بـطاـقة تخـزـينـة لـلـبـيـانـات أـكـبـر بـكـثـيرـ منـ تـلـكـ التي تـسـتوـعـها الـبـطاـقات ذاتـ الشـرـائـط المـمـغـنـطة وـلـكـنـها أـعـلـى مـنـها تـكـلـفةـ، وـتـقـدـمـ هـذـهـ الـبـطاـقةـ الـعـدـيدـ مـنـ الـخـدـمـاتـ، مـنـها بـعـضـ الـبـيـانـاتـ الـشـخـصـيـةـ الـخـاصـيـةـ بـحـامـلـهاـ مـثـلـ التـارـيخـ الطـبـيـ للـشـخـصـ وـمـعـلـومـاتـ عنـ حـسـابـهـ الـشـخـصـيـةـ الـمـصـرـفـيـةـ، وـبـاستـخدـامـ الـبـطاـقةـ الـذـكـيـةـ فيـ أـجـهـزةـ الـصـرـافـ الـآـلـيـ. يمكنـ لـلـعـمـيلـ شـحـنـهاـ بـمـالـغـةـ معـيـنـةـ مـنـ النـقـودـ مـنـ حـسـابـهـ، وـتـخـزـنـ عـلـيـهاـ كـافـيـةـ الـبـيـانـاتـ وـعـلـيـهـ لـاـتـعـتمـدـ عـلـىـ الـاتـصالـ مـعـ حـاسـوبـ الـمـصـرـفـ أوـ الـجـهـةـ الـمـصـدرـةـ، فـهـيـ عـبـارـةـ عنـ كـمـبـيـوتـرـ مـتـقـلـ، وـأـنـمـثـلـ حـمـاـيـةـ كـبـيرـةـ ضدـ التـزـويرـ وـالتـفـوهـ الـاستـخـدـامـ، حـيـثـ تـتـبـعـ لـأـجـهـزةـ قـرـاءـةـ الـبـطاـقاتـ الـتـيـ تـوـضـعـ فـيـ الـمـوـاـقـعـ الـتـجـارـيـ الـتـدـقـيقـ فـيـ تـفـاصـيـلـ الـحـسـابـاتـ الـمـالـيـةـ لـصـاحـبـهاـ، وـيـمـكـنـ شـحـنـ هـذـاـ النـوعـ مـنـ الـبـطاـقاتـ عـنـ طـرـيقـ الـصـرـافـ الـآـلـيـ وـكـذـلـكـ الـحـاسـبـ الـشـخـصـيـ.

كـماـ تـتـمـيزـ هـذـهـ الـبـطاـقاتـ بـقـدرـتهاـ عـلـىـ تـخـزـينـ الـمـدـخـلـ الـبـيوـمـتـريـ BIOMETRICSـ، وـيـعـنيـ هـذـاـ المصـطلـحـ الـوسـائـلـ الـتـيـ يـمـكـنـ عـنـ طـرـيقـهاـ التـعـرـفـ عـلـىـ السـمـاتـ الـشـخـصـيـةـ لـلـفـردـ مـثـلـ مـسـحـ شـبـكـيـةـ الـعـيـنـ وـهـنـدـسـةـ الـيـدـ أوـ بـصـمةـ الـإـصـبعـ وـبـصـمةـ الشـفـاهـ وـبـصـمةـ الصـوتـ وـأـنـسـجـةـ الـأـورـدةـ وـبـعـارـةـ أـخـرىـ تـعـدـ الـبـطاـقةـ الـذـكـيـةـ مـثـلـ بـطاـقةـ الـهـوـيـةـ الـتـيـ تـصـدـرـهاـ مـصـلـحةـ الـأـحـوالـ الـمـدنـيـةـ، وـيـمـكـنـ اـعـتـبارـهاـ مـثـلـ جـواـزـ السـفـرـ الـذـيـ تـصـدـرـهـ مـصـلـحةـ الـجـواـزـاتـ، وـذـلـكـ يـحـدـثـ بـالـفـعـلـ فـيـ سـنـغـافـورـةـ، حـيـثـ يـمـكـنـ لـلـفـردـ أـنـ يـسـتـغـنـيـ عـنـ إـصـدارـ جـواـزـ السـفـرـ وـيـسـتـخـرـجـ الـبـطاـقةـ الـذـكـيـةـ، وـيـسـحلـ عـلـيـهاـ بـيـانـاتـ الـشـخـصـيـةـ وـكـذـلـكـ بـيـانـاتـ تـذـكـرـةـ الطـيـرانـ، بـحـيـثـ تـعـدـ الـبـطاـقةـ الـذـكـيـةـ بـدـيلـ لـجـواـزـ السـفـرـ وـتـذـكـرـةـ الطـيـرانـ.

وـيـمـكـنـ القـولـ أـنـ الـبـطاـقةـ الـذـكـيـةـ تـتـفـرـدـ عـنـ الـبـطاـقاتـ الـاـئـتمـانـيـةـ وـغـيرـهاـ بـالـسـمـاتـ الـآـتـيـةـ:

- هـذـهـ الـبـطاـقةـ تـشـبـهـ حـافـظـةـ النـقـودـ الـتـيـ يـحـلـمـلـهاـ الـشـخـصـ وـتـضـمـ أـورـاقـ نـقـديةـ وـعـملـةـ حـقـيقـيةـ، فـيـمـكـنـ لـمـسـتـخـدـمـهاـ تـحـوـيلـهاـ إـلـىـ نـقـودـ عـادـيـةـ وـهـوـ مـاـ يـطـلـقـ عـلـيـهـ بـعـملـيـةـ تـعـوـيـضـ النـقـدـ، مـنـ أـيـ صـرـافـ آـلـيـ.

- كذلك يمكن لحامل هذه البطاقة سحب اعتمادات مالية ورقية، إذ يمكن أن يسحب اعتمادات مالية إلكترونية، و عندما تتم عمليات الشراء، فإن ما يدفعه حامل البطاقة يخصم من النقود الموجودة قيمتها في البطاقة.
- البطاقة الذكية الوحيدة يمكنها في أي وقت أن تؤدي وظائف بطاقة الائتمان وبطاقة الصرف الإلكتروني (السحب الآلي من ATM) و بطاقة الائتمان المدينية (بطاقة الوفاء)،
- البطاقة الذكية يمكنها القيام بدور الشيك، ذلك أن البنك ليست هي المستفيدة من هذه البطاقات، بل هناك المستهلك الذي يمكنه التعامل بهذه البطاقات بوصفها نقداً أو شيكاً، لذلك يقول أحد مسؤولي الشركة التي تنتج هذه البطاقات "كلما نظرنا قدماً، سنجد أن البطاقة الذكية قد تصبح دفتر شيكات المستقبل، حيث تعكس كل معاملات العميل المالية و مدفوّعاتها".
- يمكنها أن تكون سجلاً مالياً لجميع المعاملات المالية التي تمت حديثاً، و كذلك موازنات الحساب الجاري، و لن يكون على العميل بعد ذلك أن يحرر شيكاً بنفسه.
- تتيح للمسافر أداءً مهام عديدة، كتخزين و معالجة بيانات حول شركات الطيران و إجراءات تأجير السيارات و حجز الفنادق،... الخ.
- تقلل معدل الجريمة، فعكس البطاقات الممعنطة التي تعتبر سهلة التقليد، البطاقة الذكية لا يمكن قرصنتها.
- يمكن سداد الرسوم بطريقة إلكترونية، كما يمكن للشركات تحديد هوية الموظفين لضمان تأمين الدخول إلى أنظمة الحاسوب الآلي، فهي تستخدم في تنظيم المكالمات الهاتفية و شراء البضائع.

SAHLA MAHLA

و تجدر الإشارة بأن أعداد البنوك **يستخدمون البطاقة الذكية مع الرمز السري لإمضاء أوامر الدفع العالمية** التي تمر عبر أكبر شبكة عالمية (SWIFT)، لنقل الأموال و التي تربط أكثر من 90% من بنوك العالم.

3) النقود الإلكترونية و المحافظ الإلكترونية.

من وسائل الدفع الإلكترونية و التي بدأ صيتها ينتشر عبر أنحاء العالم نجد النقود الإلكترونية و المحافظ الإلكترونية، و التي يتوقع لها تحقيق نفس الأهمية و المكانة التي حظيت بها البطاقات البنكية و الذكية.

أ/ النقود الإلكترونية: يمكن تعريف النقود الإلكترونية على أنها قيمة نقدية مخزنة على وسيلة الكترونية مدفوعة مقدماً و غير مرتبطة بحساب بنكي، و تستعمل كأداة للدفع.

و يعرفها صندوق النقد الدولي على أنها قيمة نقدية في شكل وحدات ائتمانية مخزنة في شكل الكتروني أو في ذاكرة الكترونية لصالح المستهلك.

فيهي إذن نقود يتم تخزينها بواسطة الخوارزميات في المعالجات، و أجهزة كمبيوتيرية أخرى تستطيع أن تتفذ عمليات الوفاء عبر شبكة الانترنت كبديل للعملات المعدنية و الورقية التي لا نستطيع بالطبع أن نرسلها عبر الانترنت.

و عليه فالنقد الإلكتروني هي النوع الجديد من العملة، أو بمعنى أدق هي البديل الإلكتروني عن النقد الورقي و المعنية ذات الطبيعة المادية.

والنقد الإلكتروني تتحدد في محفظة النقد الإلكتروني، والذي يسمح بإجراء الدفع خاصة في المشتريات الصغيرة، من احتياطي نقدى معد سلفاً محمد في بطاقة النقد الإلكتروني، و الذي يتمثل في برامج تسمح بإجراء الدفع عبر شبكات مفتوحة لاسلكياً الانترنت، و هنا يكون الاحتياطي النقدي المعد سلفاً مخزن في الكمبيوتر دون أن يكون محمد في حامل ما، كما أن هناك حامل افتراضي يمكن إعادة شحنه من الكمبيوتر.

و على خلاف حامل النقد التقليدي الذي يشتري في الأسواق العامة، فإن حامل النقد الإلكتروني تقتصر البنوك، ولهم كلية استعمال حاميات النقد الإلكتروني بحد التمييز بين نظامين:

- نظام على الخط (One Line): و هو يعني أن المستهلك يبعد بالمدفوعات إلى طرف ثالث و هو البنك المنوط به بأن يizar كل التحويلات الخاصة بالنقد الإلكتروني، و يمسك الحسابات النقدية للعميل، بحيث يطلب إلى التجار تنفي المداد عن طريقه، و يتم ذلك بوجود آلة لدى التاجر تقوم بقراءة بطاقات الدفع و تكون موصولة بالحساب الموجود لدى البنك أو مركز التسويات أو مركز الترخيص.

- نظام خارج الخط (Off Line): و في هذا النظام تتم قراءة بطاقة العميل عن طريق حاسوب منصب لدى التاجر، و يتم خصم مبلغ المشتريات من خلال هذه البطاقة مباشرة، حيث أنها تحتوى إما على ذاكرة تخزن معلومات عن حاسب العميل أو على مدارج مغناطيسية يسجل فيها المبلغ الأقصى الذي لا يمكن تجاوزه (خلال أسبوع مثلاً) و هو محدد من طرف البنك.

وعلى سبيل المثال يمكن لحامل البطاقة دفع ثمن حاجياته بإدخال بطاقة في المكان المخصص لها في الآلة (آلة تصوير، جهاز هاتف...)، فتقوم الآلة بخصم القيمة (قيمة الخدمة المقدمة) و عند استئذاف كامل القيمة المخزنة في البطاقة تصبح عبارة القيمة و يتخلص منها، و هو ما يعرف بنظام القيمة المخزنة المغلق، غير أنه تم تطوير بطاقة قابلة للشحن أكثر من مرة، وهو ما يسمى بنظام القيمة المخزنة المفتوح.

و مما سبق ذكره يمكن استنتاج الخصائص التي تتميز النقد الإلكترونية كما يلى:

- النقد الإلكترونية قيمة نقدية مخزنة إلكترونياً: فهي خلائلاً للنقد القانونية عبارة عن بيانات مشفرة يتم وضعها على وسائل إلكترونية في شكل بطاقات بلاستيكية أو على ذاكرة الكمبيوتر الشخصي.

- النقد الإلكترونية ثنائية الأبعاد: إذ يتم نقلها من المستهلك إلى التاجر دون الحاجة إلى وجود طرف ثالث بينهما كمحضر هذه النقد.

- النقد الإلكترونية ليست متحالسة: حيث أن كل مصدر يقوم بخلق وإصدار نقد إلكترونية مختلفة، فلقد تختلف هذه النقد من ناحية القيمة وقد تختلف أيضاً حسب عدد المبيع والخدمات التي يمكن أن يشتريها الشخص بواسطة هذه النقد.

- سهلة العمل: تتميز النقود الإلكترونية بسهولة حملها نظراً لخفة وزنها وصغر حجمها، ولهذا فهي أكثر عملية من النقود العاديّة.
- النقود الإلكترونية هي نقود خاصة: على عكس النقود القانونية التي يتم إصدارها من قبل البنك المركزي، فإن النقود الإلكترونية يتم إصدارها في غالبية الدول عن طريق شركات أو موسسات انتقامية خاصة.

بـ/ المحافظ الإلكترونيّة:

المحافظ الإلكترونيّة تقوم بتحويل النقد إلى سلسلة رقميّة، و تخزن على القرص التّبت في موقع العمل، و هذا يحد من استخدام النقود في المعاملات التي تتم على شبكة الانترنت، و معظم الحفاظ الإلكترونيّة تقوم بتخزين النقد الإلكتروني على البطاقات الذكية التي تتمكن من نفع أي مبلغ من الحبيبة الإلكترونيّة في أي مكان و يمكن تعريف محفظة النقود الإلكترونيّة بأنّها وسيلة دفع افتراضيّة تستخدّم في سداد المبالغ قليلة القيمة بشكل مباشر أو غير مباشر.

أما المعلومات التي تخزّنها هذه المحفظة كحد أدنى، هي تخزين معلومات الشحن والقوانين شاملة أسماء المستهلكين و عنوان الشارع و المدينة و الولاية و الدولة و الرقم البريدي، و معظم المحافظ الإلكترونيّة يمكنها أن تحمل أسماء و أرقام بطاقات الائتمان، كما تحمل نسخاً الكترونيّاً من مختلف الموردين، و يمكن استنتاج الخصائص الريفيّة التي تميز المحافظ الإلكترونيّة كما يلي:

SAHLA MAHLA

- المحفظة الإلكترونيّة تعطي الحال متطوراً للدفع بمحفظة صغيرة، التخلص يمكن التخلص من أسعار معالجة الشيكات و بقى وسائل الدفع الورقية، في كل عملية أو منفعة تجارية ذات المبالغ الصغيرة.
- تسمح بتخفيض عمليات الدفع بالنقود، و بالتالي التخلص من تكاليف المعالجة.
- هي وسيلة ملائمة تماماً للصفقات التجاريّة لما تتوفره من سرعة في العمل.
- تستعمل للدفع بمحفظة صغيرة (جزائد، محلات...).

و المدفوعات التي تخّص المحفظة الإلكترونيّة هي:

- الموزع الآلي للنقود،
- آلات توزيع التذاكر من أجل ركّن السيارات، دفع رسوم في الطرق السريعة، النقل الحضري، بطاقات الهواتف العموميّة، بطاقات مختلفة، (بطاقات الزيارة، بطاقات أخذ الصور السريعة).

4) الشيكات الإلكترونيّة و التحويلات المالية الإلكترونيّة

أيضاً من وسائل الدفع الإلكترونيّة التي ظهرت حديثاً بعد الشيكات الإلكترونيّة والتي تعتبر مكافحة للشيكات الورقية التقليديّة، و هناك من يتوقع أن تحل محلها على المدى البعيد، أما التحويلات الماليّة الإلكترونيّة فقد أصبحت ضروريّة سواء للبنوك التقليديّة أو الإلكترونيّة لما تقدمه من مزايا.

أ/ الشيكات الإلكترونية:

الشيك الإلكتروني عبارة عن بيانات يرسلها المشتري إلى البائع عن طريق البريد الإلكتروني المعمن، وتنص هذه البيانات التي يحتويها الشيك البنكي من تحديد مبلغ الشيك واسم المستفيد واسم من أمر الشيك وتوقيعه، ويكون هذا التوقيع عن طريق رموز خاصة.

فيمكن تعريفه بأنه رسالة مؤقتة ومؤمنة يرسلها مصدر الشيك إلى مستلم الشيك (حامله) ليعتمد ويفعله البنك الذي يعمل عبر الانترنت ليقوم البنك أولاً بتحويل قيمة الشيك المالية إلى حساب حامل الشيك وبعد ذلك يقوم بإلغاء الشيك وإعادته الكترونياً إلى مستلم الشيك (حامله) ليكون دليلاً على أنه قد تم صرف الشيك فعلاً يمكن لمستلم الشيك أن يتأكد من أنه قد تم بالفعل تحويل المبلغ لحسابه.

و هناك حالياً نظائر يتم الاعتماد عليها في الشيكات الإلكترونية هما:

- نظام FSIC: هو نظام معتمد من قبل اتحاد مالي لمجموعة كبيرة من البنوك والبنوك المصرفية الأمريكية، وهو يوفر للمستهلك إمكانية الاختيار بين مجموعة من وسائل الدفع الإلكترونية (أهمها الشيك الإلكتروني العادي Chèque Electronique Standard، والشيك الإلكتروني المؤك Chèque Electronique Certifié الإلكتروني الذي يرمد كل المعاملات على مستوى الحساب البنكي).

- نظام Cyber Cach: هو عبارة عن نظام يقع يعتمد على الشيكات الإلكترونية لشركة Cyber Cach الأمريكية، تتعامل به مجموعة من البنوك والمؤسسات التجارية المشتركة بهذا النظام، ومن سمات هذا النظام أنه لا يوفر للمستهلك إمكانية الاختيار بين مجموعة من وسائل الدفع الإلكترونية كالنظام الأول.

ب/ التحويلات المالية الإلكترونية:

حيث تقوم العديد من المصارف الآن بالمشاركة في شبكة حاسبات تتولى التداول الإلكتروني لعملائين القوى المحاسبية التي تسجل المديونية والدائنة فيما بين البنوك، وبذلك تؤدي الدور التقليدي لغرفة المعاشرة المصرفية ولكن بشكل فوري ودرجة عالية من الكفاءة، ومن المتوقع استخدام الأقمار الصناعية لتشمل البنوك العالمية في نطاق التسويات المصرفية.

و يهدف هذا النظام إلى تسهيل وتعجيل المدفوعات والتسويات بين البنوك، وسيكلل هذا النظام البنوك المحلية قدرة تقديم خدمات أفضل للعملاء، و يتيح لها إمكانية التسوية الفورية من دفع و تلقى الأموال عبر حساباتها الجارية لدى البنك المركزية وتوفير دفع فوري لعملائها. كما يتيح هذا النظام تسوية المدفوعات عن طريق شبكة المدفوعات والنظام الإلكتروني للتداول الأسهم ومقاصة الشيكات.

وتحت إجراءات عملية التحويل المالي الإلكتروني بتوقيع العميل نموذجاً معتمداً لصالح الجهة المستفيدة، ويمكن هذا النموذج من اقتطاع القيمة المحددة من حساب العميل وفق ترتيب زمني معين (يومياً أو أسبوعياً أو شهرياً)، ويختلف نموذج التحويل الإلكتروني عن الشيك في أن صلاحيته تسري لأكثر من عملية تحويل واحدة، وعادة ما يتعامل البنك والعميل مع وسطاء وظيفتهم توفير البرمجيات اللازمة للتحويلات. وإتمام عملية التحويل المالي الإلكتروني تميزاً بينهما:

- حالة وجود وسيط: يقوم العميل بإرسال تحويل مالي عن طريق المودم إلى الوسيط الذي يقوم بإرساله إلى دار المقاصة المالية الآلية التي ترسل نموذج التحويل المالي الإلكتروني إلى بنك العميل، وفي حال عدم تغطية الرصيد لقيمة التحويل يتم إشعار وسيط بذلك، الذي يقوم بدوره بإشعار العميل، أما في حالة تغطية الرصيد لقيمة التحويل تتم عملية الاقتطاع وتحويلها إلى حساب المستفيد وقت السداد المحدد بالنماذج.

- حالة عدم وجود وسيط: في هذه الحالة يتلزم على التاجر أن يملك البرمجيات الخاصة التي تسمح بإجراء هذه العملية، حيث تكون هذه البرمجيات مؤمنة بكلمة مرور خاصة بالتاجر، وعندها يقوم العميل باعتماد نموذج للدفع بشيك مصدق لصالح التاجر الذي يقوم بإرسال الاعتماد إلى دار المقاصة الآلية والتي بدورها ترسله إلى البنك لاقتطاع المبلغ من حساب العميل وتحويله إلى حساب التاجر، وعندها لا حاجة لتحقيق كفاية رصيد العميل لأن الشيك المصدق يتحقق ذلك.

SAHLA MAHLA

ويمكن الإشارة لأهم شبكات الاتصال فيما بين المصارف عالمياً كما يلي:

- الاتصال بالمصرف الاحتياطي الفدرالي الأمريكي: ويعود هذا النظام لعام 1918 ويشمل حالياً إجراء التحويلات المالية الضخمة، بصورة سريعة ومؤكدة.

- نظام مقاصة المدفوعات فيما بين البنوك: تعود ملكيته لجمعية نيويورك لبيوت المقاصة و يقوم بتحويل الأموال الكترونياً ما بين المصارف الأمريكية والأجنبية بالدولار الأمريكي.

- بيت المقاصة لنظام الدفع المؤتمت: يقوم بعمليات التحويل المالي الإلكتروني بالجنيه الإسترليني على غرار النظام السابق،

- نظام جمعية الاتصالات العالمية بين البنوك (SWIFT): هو نظام يضمن و يؤمن التحويلات الإلكترونية في كل أنحاء العالم لأوامر الدفع ما بين البنوك ضمن شروط أمنية و تكاليف منخفضة.

- وقد استفادت البنوك المستخدمة لنظام "سويفت" من خدمات متعددة و السرعة الفائقة إذا ما قورنت بالمدفوعات بواسطة الشيكات و التي تستغرق يومين أو ثلاثة لتسليمها من مكان إلى آخر في نفس الدولة.

- مشروع بولير Bolero Project: وقد تم تأسيس هذا النظام من قبل جمعية سويفت و نادي النقل المباشر (T.T.C).

القروض المصرفية هي حد ذاتها سلاح ذو حدين، فهي سلعة من نوع خاص، بمنحها يتحصل البنك على فوائد من الزبائن من جراء استعمالهم لها، و في نفس الوقت، يواجه خطورة، تتمثل في احتمال عدم تسديدها بعد حلول أجالها. أما في حالة الاحتفاظ بها (أي الاحتفاظ بالأموال مودعة في البنك)، فيتحمل خسارة، من جراء نفع فوائد مدينة لمودعى هذه الأموال، و بالتالي، الوقوع في الخطر من جانب آخر.

لذا تعتبر البنوك الإقراض أو منع الائتمان الوظيفة الأساسية لها بالرغم من أن هناك عدة أنشطة أخرى تقوم بها، سواء الأنشطة المالية أو تلك المتعلقة بتقديم الخدمات للعملاء على نطاق واسع. إلا أن الإقراض العبأر هو الوظيفة الأساسية التي تقدمها البنوك كونه الفرع الأكثر ربحية بالمقارنة مع سائر أعمالها، فهو يعطي أكبر إيرادات ممكنة. تتركز البنوك التجارية لنشاطها أساساً في مجال الإقراض القصير الأجل، كما تساهم بقدر محدود في منح القروض المتوسطة و الطويلة الأجل.

و من أهم أنواع التسهيلات و القروض قصيرة الأجل التي تقدمها البنوك التجارية هي خصم الأوراق التجارية، تسهيلات الصندوق و السحب على المكتوف و كما القروض بضمادات عينية، كما يمتد نشاط البنك في منح القروض عن طريق الامتناء كفتح الاعتمادات المستندية، أما القروض المتوسطة و طولية الأجل فتتمثل في التمويل الذي يقدم للشركات و المؤسسات المختلفة مثل القروض الموجهة لتمويل نشاطات الاستثمار سواء التقليدي أو عن طريق الإيجار و كذلك القروض الموجهة لتمويل التجارة الخارجية.

يتم منح القروض وفقاً لإمكانات البنك و السوق المصرفية، و هذا ما سوف نطرق إليه فيما يلى، من خلال عرض لمختلف أنواع القروض و العوامل التي تؤثر على قدرة البنك على الإقراض، بالإضافة إلى سياساته المعتمدة في ذلك، و إجراءات منح القروض.

1/ نظرة عامة حول القروض

تعمل القروض المنتج الأساسي الذي يعتمد عليه البنك لتوليد الدخل، فهي تحمل الجاذب الأكبر من استخداماته، و لكن لنعرف أكثر على هذه القروض، ستركز أولاً على التعريف بالقرض و خصائصه ، نشأته و تطوره بالإضافة إلى الدور الذي يقوم به في تطوير الاقتصاد.

أ/ تعريف القرض و أصل مصطلح القرض

نكتفي هنا بإعطاء تعريف واحد للقرض بعد تفسير مصطلح مراييف كلمة قرض باللاتينية

أ.1/ أصل الكلمة قرض

" مرادف كلمة قرض باللاتينية هو (CREDER) ويعني به وضع الثقة، وهي من أصل بولندي. يمنع قرض لشخص هو منحه الثقة. والثقة هي أساس كل قرار إقراض، فهي تتطلب بعدها أن يسترد هذا القرض لاحقاً في زمن محدد، وإن درجة احتمال تحقيق هذا التعهد بشكل الخطر الذي يجب دراسته مسبقاً، قبل تقديم القرض.

أ/2/تعريف القرض

"القرض هو عبارة عن نفقة دائمة عن ملقة مماثلة، يمنع من خلالها شخص طبيعي أو معنوي (المقرض) بمثابة مباشرة أو غير مباشرة، مبلغ مالي أو أصل ما أو يمتد إلى شخص آخر (المقرض)، ليستخدمه مؤقتاً وله نفس الاقتصادي أو الاجتماعي، مع تعهد بتسديده أو تنفيذ التزاماته في زمن معين ويدفع فائدة أو عمولة مقابل تلك المطاطرة. من خلال هذا التعريف يستطيع استخراج الخصائص التالية الأساسية في عملية القرض"

ب/ خصائص القرض : يتضمن القرض بعدة خصائص تذكر منها

- عنصر الثقة

- عنصر الزمن

- عنصر التسديد

- عنصر العوامل

ج/ نشأة القرض وتطوره

نشأ القرض كجزء من النظام الاقتصادي منذ القدم ، خاصة بعد ظهور مبدأ التخصص في العمل و تكون الفائض ، وقد تطور بتغطير المجتمعات ، حيث كان آنذاك أشخاص مجموع تخلهم أكبر من استهلاكم و احتياجاتهم الأخرى لذلك تكون لديهم الوفرة أو الفائض ، في المقابل كان هناك أشخاص تخلهم أقل من احتياجاتهم ، و لتغطية تلك الاحتياجات تم البحث عن أصحاب الوفرات من خلال وسطاء ماليين آنذاك.

من هنا تم التوفيق بين رغبات ذوي الفائض و ذوي الاحتياجات ضمن شروط معينة ، حيث تطور القرض و تطورت معه صور الوسطاء الماليين إلى أن أصبحت تأخذ صور البنوك بشتى أنواعها .

و تعددت أصول هذه البنوك نتيجة لاتساع حجم التعامل بين الأشخاص ، تتلور صور الالتزام الكبير بين عرض الأموال و الطلب عليها من خلال انتقال وحدات الفائض باتجاه وحدات العجز ، و وجود هذين الطرفين يحدد طبيعة العلاقة التي تؤثر على شروط الإقراض ، و هنا تظهر المهمة الأساسية لقرض و المدنة في تسهيل استخدام رؤوس الأموال بصورة أكثر إنتاجية و أعظم فائدة للمجتمع ، و بذلك احتجت عملية الإقراض مكانة عالية و كبيرة في الاقتصاد الحديث باعتبارها وسيلة لتحقيق النمو و الازدهار الاقتصادي.

د/ دور القروض في الاقتصاديات المعاصرة

تلعب القروض دورا هاما في الاقتصاديات المعاصرة من خلال ما يلي :

- تسمح بالمبادلات : تقوم القروض بدور فعال في تسهيل عملية المبادلات الاقتصادية فهي تسمح للأشخاص بالحصول على دخول مسبقة تمنحهم القدرة على الشراء أو التبادل بالنسبة للمؤسسات كما تومن تواصل سير الإنتاج و توزيعه في الأسواق الداخلية و الخارجية .
- تشطيط الإنتاج : إن تطوير النشاط الإنتاجي و تجديده يتوقف بدرجة كبيرة على الوسائل التي تتم بها عملية الإنتاج ، لذا يجب تجديد و ابتكار وسائل أخرى تكون أكثر تطورا من الناحية الإنتاجية من حيث الكمية و الوقت اللازم للإنتاج ، و هنا يمكن دور القروض في تشطيط الإنتاج من خلال القروض الموجهة ل القطاعات الإنتاجية ، و التي تساعد على تجديد أو شراء آلات جديدة و توفير المواد الأولية الضرورية للإنتاج. كما يمكنها أيضا المساهمة في تشطيط الإنتاج من خلال القروض الموجهة للمستهلكين التي تؤدي إلى زيادة الطلب على السلع المنتجة و بالتالي زيادة الإنتاج .
- توسيع التطور الاقتصادي: إن الآثار الإيجابية للقروض لا يمكن حصرها فقط في زيادة الإنتاج و الاستهلاك لأنها تمتد بطريقة غير مباشرة لتشمل مختلف المجالات الأخرى الاقتصادية و الاجتماعية و هنا يظهر تعدد دور القرض.
- القرض أداة لخلق النقود : يتمثل دور القروض كأداة لخلق النقود من خلال زيادة كمية النقود المتداولة ، حيث يقوم البنك بجمع الودائع من الأشخاص الذين لديهم وفرة في الأموال و لا يحتاجون إليها من أجل إقراضها إلى الأشخاص الذين هم بحاجة إليها ، و بالتالي فهو يقوم بتوفير أموال يتم تداولها في السوق أي خلق نقود إضافية.

هـ/ التصنيفات المختلفة للقروض المصرفية

- يمكن تقسيم القروض حسب المقاييس التالية: مقاييس المدة و مقاييس الوجهة.
- **مقاييس المدة :** إذا أخذنا بمعيار المدة، فالقرض قد يكون قصير المدى أي أن مدته لا تتجاوز 24 شهرا، كما أنه قد يكون متوسط المدى، فتتراوح مدته ما بين سنتين و سبعة سنوات أو طويل المدى، و تتجاوز مدته سبعة سنوات.
 - **مقاييس الوجهة:** إذا أخذنا بمعيار الوجهة، فإن القرض قد يكون قرض استغلال، قرض استثمار أو قرض موجه لتمويل التجارة الخارجية. و في درسنا سنأخذ بمقاييس الوجهة.

2/ تقسيم القروض على حسب مقاييس الوجهة

أ/ قروض الاستغلال

تواجه المؤسسات غالبا مشاكل خزينة، بسبب طول عملية الإنتاج أو بسبب طول ميعاد تسديد المبيعات. هذه الوضعية تتكرر مراتا في الدورة السنوية، و لا يمكن تمويلها بكمالها عن طريق الموارد الخاصة للمؤسسة. لذا،

تجه هذه الأخيرة إلى البنك للحصول على قروض ضرورية لتعطية حاجياتها، في صورة قروض قصيرة الأجل (قروض استغلال لا تتعدي مدتها 12 شهراً). تسمح هذه القروض بتمويل عملية الاستغلال، وتنقسم إلى قسمين :

أ.1/ قروض عن طريق الصندوق

هي قروض تمنح من طرف البنك لتمويل خزينة المؤسسة في شكل مبولة موجهة لتعطية حاجيات المؤسسة. وتكون القروض عن طريق الصندوق إما قروض عامة أو قروض خاصة.

أ.1.1/ القروض العامة

توجه هذه القروض لتمويل الأصول المتداولة، عندما تكون هذه المؤسسة غير قادرة على تمويل نفسها كلية، عن طريق مهلات الدفع التي تتحصل عليها من مورديها أو تسييرات زيائتها، أو رأس المال العامل. وتأخذ هذه القروض الأشكال التالية :

أ.1.1.1 / السحب على المكتوف

السحب على المكتوف هو قرض موجه أساساً للتمويل الجزئي لدورة الإنتاج والتوزيع، ويمكن أن يشمل كل أقسام الأصول المتداولة، أي هو تكميلة لوسائل التمويل المتوفرة لدى المؤسسة في أوضاع معينة، ويعتقد حالة عدم كفاية رأس المال العامل. هي غالباً الأهم، وقد تؤدي السحب على المكتوف عن طريق موارد المؤسسة (رقم أعمالها).

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

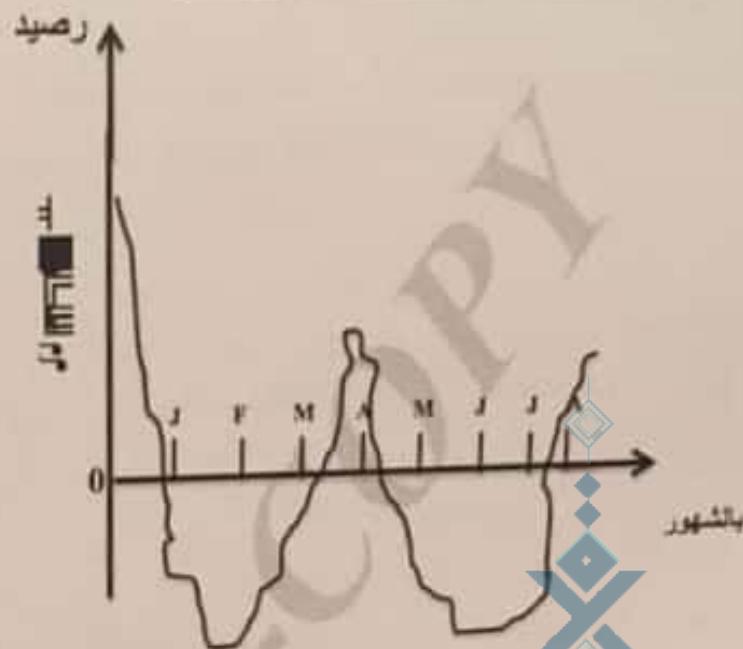
يجب التنبيه أنه لا يجب أن تكون هذه الإعانة المقدمة من طرف البنك هيكلية، أي دائمة. لأن ذلك يؤدي إلى تناقض الوضعية المالية للمؤسسة وبالتالي مدبيونيتها، فتصبح غير قادرة على الوفاء بتعهداتها تجاه البنك. أي بروز حالة عدم التسديد التي قد تؤدي بدورها إلى خطر التجميد. هذا القرض أكثر الاستعمال لدى سائر الزبائن، نظراً لسهولة الحصول عليه واستحالة رقاية استعماله من طرف البنك، ويُمنع تحت الشكل الآتي:

- السحب على المكتوف بدون تعنة:

هو عبارة عن ترخيص يمنحه البنك للمؤسسة من أجل جعل حسابها مدين بمبلغ معين ولمدة معينة، وتحسب فوائد مبلغ السحب على المكتوف و مدته . مدة هذا الأخير تكون أطول من مدة تمهيلات الصندوق، فهي تتراوح ما بين 15 يوم إلى بضعة أشهر. ونظراً لذلك، فإن مخاطر البنك تكون أكبر، لذلك فإنه عادة ما تطلب ضمادات مقابل هذا النوع من القروض.

المنحنى رقم - 1

السحب على المكتوف بدون تعينة

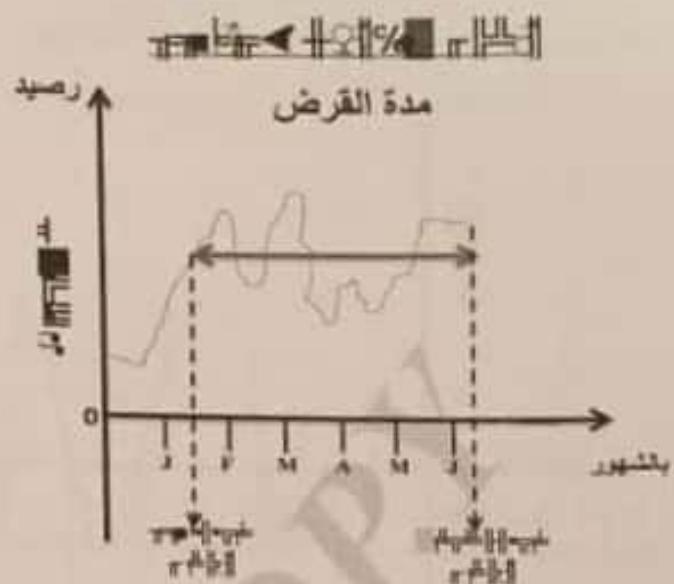


1.1.2/ القرض في الحساب قابل للتعينة

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

يقوم البنك بتعينة على القرض في حساب المؤسسة لمدة معينة، و يمكن إعادة تعينة هذا القرض لدى البنك المركزي، لإعادة تحويل البنك، بعد أن تمضي المؤسسة الزيارة السنوية لأمر. ما يميز هذا القرض على السحب على المكتوف هو درجة الخطورة و إمكانية الاسترجاع عن طريق التعينة، لذا فهو أقل ثمناً عن السحب على المكتوف.

المنحنى رقم 2 : القرض في الحساب قابل للتعينة

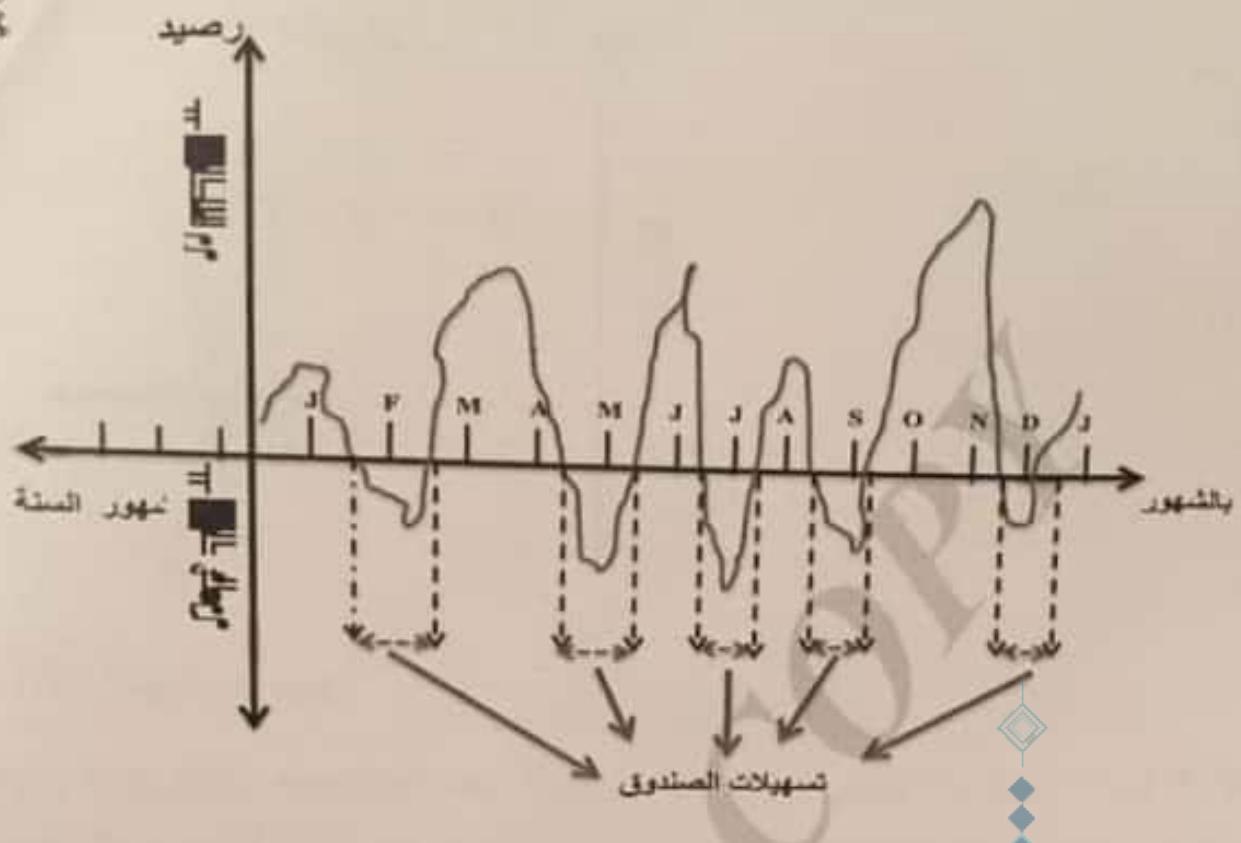


أ. 3.1.1. تسهيلات الصندوق

هو قرض قصير الأجل، هذه مواجهة العجز المغربي الذي قد يطرأ على خزينة أي مؤسسة (نتيجة عن عدم توافق بين الموارد الدائمة عن المبيعات وحجم المصروفات، كشراء المواد الأولية، الأجر، الرسوم والضرائب...) . و في هذه الحالة يفتح البنك للمؤسسة إمكانية جعل حسابها منين، و لكن لفترات قصيرة، من يومين إلى 7 أيام، وقد تصل هذه المدة إلى 15 يوماً في الحالات الحرجة. هنا يتضح التبيه أنه يجب على المصرف في متابعة حركة حساب المؤسسة اليومية، وحرص على الاستعمال الرشيد لهذا القرض، و عدم ترك المؤسسة تستعمله بشدة، حتى يصبح يمثل تحكماً طبيعية لخزينتها. بل يجب التدخل عندما يلاحظ أي خلل في سير حساب المؤسسة، أو استعمال القرض في غير موضعه. لأن ذلك يجعل من البنك، يقاسم الزبون الخطر التجاري، المتمنى في تجميد مبيعات المؤسسة، والتي تم شراءها بهذا القرض. إن عدم بيعها يعني عدم إمكانية تسديد القرض، وهو ما يؤدي إلى بروز خطر عدم التسديد.

تعتبر تسهيلات الصندوق قروض احتياطية يتم استعمالها عند الحاجة، غالباً ما تكون في نهاية الشهر، أين تكون المؤسسة أمام مصاريف متعددة، كدفع أجور العمال، دفع الرسوم والضرائب الشهرية، شراء المواد الأولية، دفع أجال الموردين. و يتم تسديد القرض بمداخل له صلة بطبيعة عملها (مبيعاتها خلال الأيام القليلة التي تلي استعمالها لهذا القرض).

المنحتى رقم 3



كما هو واضح من الأسم، فإن القرض العوسي هو قرض ينكمي موجه لتمويل متطلبات خزينة المؤسسة المترتبة عن نشاط موسمي، أي المؤسسات التي يكون نشاطها موسمي، كالمؤسسات المتخصصة في صناعة محضرات الطعام و الفواكه على أصنافها.

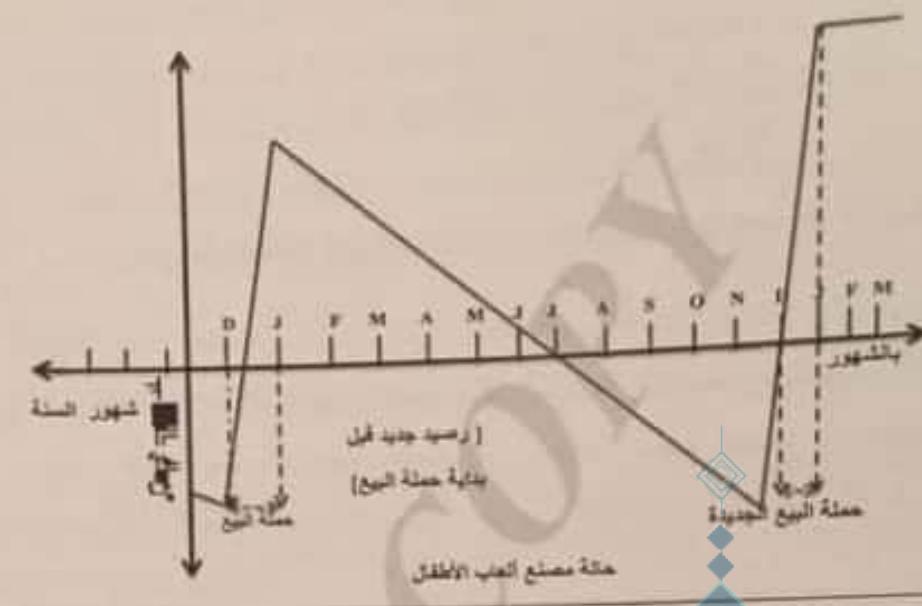
يتم تمويل هذه المنتوجات في تلك الفترة، لأنها تكون متوفرة بكثرة وسعرها منخفض. لذا، يكون من مصلحة المؤسسة شراء كميات كبيرة منها لتنبية حاجياتها من هذا المنتوج في فترة وجيزة، ثم بيع المنتوج المصير خلال الفترة المتبقية من السنة التي تلى الموسم.

لأن في نفس الوقت ، فإن المؤسسة لديها إمكانيات مالية محدودة، تجبرها على التوجه نحو البنك لطلب المساعدة المالية في شكل قرض موسمي ، يستعمل في عملية الشراء المكتفة ، خلال فترة معينة تقدر بثلاثة أشهر، وفي حالات أخرى تكون 6 أشهر أو 9 أشهر، ويمكن تجديده عدة مرات في السنة.

للحصول على هذا النوع من القروض، يفرض على المؤسسة تقديم مخطط تمويل العملة (الموسم) إلى البنك، و استعماله يشبه في الكثير من الأحيان، السحب على المكتوف (الغير القابل للتعينة) و معدل فائدة هو نفس معدل فائدة هذا الأخير. أما تسديده، فيكون عن طريق بيع المنتوجات السابقة الذكر. إن أي خلل في البيعات يؤثر مباشرة على تسديد القرض، لذا فإن متابعة استخدام القرض، هي بمثابة صمام الأمان لاسترجاع القرض، أي تسديده عند الأجال المحددة من طرف المؤسسة.

ما سبق ، يظهر أن خطر عدم التدبر وارد ، لذا فيستوجب دراسة وتحليل طلب القرض قبل منحه ، ولكن هذا لا يمنع من الإهاطة الإضافية ، بطلب ضمانات متعددة لتغطية كل مطارى (يحصل أن تكون حقيقة).

المنحنى رقم 4



SAHLA MAHLA
المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

المنحنى رقم 5



٤.١.١) قرض الفوترة

يدخل في إطار التمويل القصير الأجل، و يتمثل في " تحويل المستحقات التجارية لمؤسسات اقتصادية ما نحو مفوترة أو شركة فوترة، و هي هيئة مالية متخصصة (يمكن أن يكون بذلك)، تقوم بدفع المستحقات إلى المؤسسة مقابل عمولة، و تأخذ على عاتقها مهمة تحصيل المستحقات من زبائن هذه المؤسسة ". طريقة تعبئة هذه المستحقات تشبه قرض تعبئة المستحقات التجارية أو الخصم. تحويل هذه المستحقات يمكن أن يكون كلياً أو جزئياً. في الحالة الأخيرة، فإن المفوترة يختار المستحقات التي تبدو أكثر سهولة لتحصيلها. و يمنحه لهذا القرض، يكون البنك قد قام بدور المفوترة.

هذا النوع من القروض يقع على المستحقات التي مدتها أقل من 180 يوماً . و هو عديم الاستعمال لدى البنوك الجزائرية كما يمكن استعمال هذه القروض من طرف المصدررين، بحيث " يسمح للمصدر أن يفرض مستحقاته الناشئة عن عملية التصدير من البنك في تاريخ الاستحقاق، حيث أن البنك يدفع للبائع مستحقاته حتى ولو لم يدفع المشتري الأجنبي ما عليه من الالتزامات .

تنزع هذه الطريقة عن البائع مهمة تسيير قسم الزيون و تحصيل المبالغ الدائنة، وبالتالي فإن خطر عدم ملائمة المشتري و خطر عدم التسديد عند الأجال يقع على عاتق المفوترة، أي البنك العائد للقرض.

٤.١.٢) قرض الربط

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

هي عبارة عن قروض يتم منحها لمواجهة الحاجة إلى السيولة المطلوبة لتمويل عملية مالية في الغالب يكون تتحققها شبه مؤكدة و لكنه مجال فقط لأسباب خارجية. قرض الربط هو قرض عن طريق الصندوق و هو قصير المدى، يرافق عادة عملية الاستثمار، حيث أنه يسمح للمؤسسة بأن تعطى بواسطته جزء من نكلفة الاستثمار التي يتوجب عليها تمويله ذاتياً، في انتظار حصولها على الأموال. يقع قرض الربط على حدود مبنية من القروض المصرفية، و هي قروض التشغيل التي تمول الأصول المتداولة للميزانية و تتدفق بالداخلين الجاريين للمؤسسة، و قروض التجهيز التي تمول الأصول الثابتة للميزانية و تتدفق عن طريق الأرباح . هذا القرض يكون دائماً مصحوب بضمانات حقيقة، نظراً لأن المخاطرة عند منح قرض الربط كبيرة. حيث أن استرجاع مبلغ القرض مرتبط بتحقيق العملية و الحصول على الإيراد.

يسمح هذا القرض للمؤسسة أن تستيق إيراد ناشئ من عملية معينة، مثل التنازل عن استثمار أو دفع رسم على القيمة المحدافة القابلة لاسترجاع. أما في حالة طلب قرض سند، هذا الأخير يتطلب وقتاً معيناً لتجسيمه، لكن في المقابل، فإن المستثمار يجب إنجازه بسرعة لتحقيق أهداف المؤسسة. لذا، فإن المؤسسة قد تلجأ إلى البنك لطلب قرض الربط في انتظار بيع كل السندات في السوق . لا تتعامل البنوك الجزائرية بهذا النوع من القروض.

أ.1.2/ القروض الخاصة

هي قروض خاصة ببعض الأصول المتداولة حيث أنها تموّل إما الحقوق أو المخزونان، وتنقسم إلى:

أ.1.2.1/ قروض حاملة لضمانت حقيقي

هي قروض تحمل في ذاتها ضمان حقيقي، وهي تؤدي إلى رهن بعض الأصول المتداولة في إطار عمليات خاصة . وتشمل :

أ.1.2.1.1/ تسييلات على السندات (Avances Sur Titres)

هي تسييلات يقدمها البنك إلى زبائنه مقابل الحفاظ على سندات هذا الأخير، ونظراً لطريقة استعمالها، فإن هذا الشكل من القروض يستعمل بصفة أساسية لتمويل حاجيات الأشخاص الطبيعيين (العائلات).

في العموم تطلب هذه القروض من طرف الزبائن الذين يودون أموالهم في البنك على شكل سندات، ومن أجل مواجهة حاجة ملحة أو عاجلة، يطلوبون تسييل مقابل إجمالي أو جزء من السندات التي يمتلكونها. هنا التسييل يمكن أن يقدم لفترة معينة، لكن عموماً لا يتعدي آجال السندات. أما مبلغ التسييل فلا يتعدي 80% من قيمة هذه السندات. اليامن المتبقي المتعطل في (20%) يشكل ضمان تجديد القوائد عند حلول آجالها.

أما إذا صدر هذا الطلب من المؤسسات الاقتصادية، فإنه غالباً ما يكون لاعتبارات ضريبية، لأن هذه الأخيرة تتصل أن يكون لها حساب مدين، فتطلب قرئ من مكتوف بضمانت سندات تحت الرهن. وفي هذه الحالة، فإن السندات تسلم للبنك ~~للاحتياط بها كرهن بعد إبعاد مالكيها~~.

هذا النوع من القروض يشكل خطر، نظراً لامتيازات المصالح الضريبية، التي بإمكانها مصادرة هذه السندات، حتى ولو كانت تحت الرهن لدى البنك. لهذا، فإنه يجب عدم المحاجفة بمنع هذا النوع من القروض، دون دراسة جيدة للحالة الضريبية والاجتماعية للمؤسسات.

خلاصة القول، أن خطورة هذا القرض، تكمن في إمكانية مصادرة مصالح المترالب لهذه السندات المرهونة. لذا، فإن التسييلات على السندات تعتبر قرض استثنائي في المجال الصناعي والتجاري، لكن في المقابل تستعمل كثيراً في مجال القروض التي تمنع للأشخاص الطبيعيين *

أ.1.2.1.2/ تسييلات على الفواتير

التسييل على الفواتير موجه للعينة قسم الزبون لدى ميزانية المؤسسات التي تشتمل مع الإدارة. في الواقع، إن هذه الجهات التي ليس لها صفة التاجر، تستند ما عليها من ديون عن طريق تحويلات لأمر، من خلال حسابها لدى الخزينة العامة. هذا الأسلوب في التسديد، يستغرق وقت طويل للتحقيق، نظراً للإجراءات الطويلة التي تحكم المحاسبة العامة. تستعمل البنوك هذه الطريقة المسماة بـ تسييلات على الفواتير، للسماح للمؤسسات بتعويضة قسم

الزيون " المرتبط بالإدارة" ، حتى في غياب الأوراق التجارية. لكن بغياب هذه الأخيرة، لا تتمكن البنك بإعادته تمويل خزينتها لدى البنك المركزي أو السوق النقدي، مما قد يشكل لها خطر سيولة.

إن هذا القرض لا يمكن منحه للزيون، إلا بعد أن يقدم عن كل تسييق الأوراق التالية :

- وصل طلبيه الإداره؛ - الفاتورة.

هذه الفاتورة المقدمة للبنك من أجل الحصول على تسييق، يجب أن تحتوي على التزام نافذ (نهائي) من طرف المشتري لتسديد هذه الفاتورة، بواسطة تحويل في حساب البائع المفتوح لدى سجلات البنك المانح للقرض. و بهذه الإجراء، يبعد البنك خطر عدم تسديد الفاتورة و يؤمن أمواله. هذا النوع من القروض هو قليل الاستعمال لدى البنك الجزائرية.

A.1.2.3/ تسييقات البضاعة

" تسييقات البضائع على عكس تسييقات الفواتير، هي شكل تقليدي للقروض في المجال الصناعي و على وجه الأخص في المجال التجاري. يمكن القول أيضاً، أن هذه العملية تتمثل في تمويل المخزون، وفي مقابل هذا التمويل، انتظار بضائع تقام كرهن للدائرين "

التسييق على البضاعة هو قرض مهمته تمويل المخزونات ، يتشرط أن تضع المؤسسة مواردها الأولية، منتوجاتها النصف مصنعة أو التامة، وفي بعض الأحيان بضاعتها، تحت تصرف البنك كضمان للأموال المنوحة. توضع هذه المواد في مخازن تابعة للبنك أو مستأجرة عند الغير، بعد أن يتعهد هذا الأخير كتابياً، بأن يحتفظ بالبضاعة حتى يطلب منه البنك غير ذلك. للإشارة فإن منح القرض لا يتم إلا بعد أن يتأكد البنك من جودة السلع و قيمتها بواسطة خبير محلف، و كذا تأمينها ضد الحرائق، التلف و السرقة. من جهة أخرى، يستطيع الزيون أن يحصل على هذا القرض في حالة وضع البضاعة في المخازن العامة، و يستلم وثيقة تسمى إيصال سند الخزن، و تقسم هذه الوثيقة إلى عنصرين:

- الوصل أو الإيصال (Récépissé): و هو وثيقة إيداع تثبت أن الزيون وضع بضاعته في المخازن العامة و تتدالو بمجرد التظهير، فتنتقل الملكية.

- سند خزن (Warrant): هو كشف يسمح للزيون بأن يضع بضاعته كرهن للحصول على قرض بمجرد تظهيره، و إن حامل الإيصال هو مالك لبضاعة مرهونة. أما حامل سند الخزن، فهو مالك لورقة تجارية مضمنة، يمكن بواسطتها الحصول على قرض من البنك في شكل خصم لسند الخزن، و ذلك بعد تظهير سند الخزن لصالح البنك ليتم الحصول على القروض، على أن تكون قيمة القرض أقل من قيمة المخزونات، " بحيث تمثل 70% إلى 80% من قيمتها ". و في حالة عدم تسديد القرض، يقوم البنك ببيع البضاعة في المزاد العلني و يحصل مستحقاته. رغم وضع البضاعة تحت الرهن، فإن هذا الصنف من

القرص يحمل في مطياته أحطار تلف المبضاعة أو سرقتها، و في بعض الأحيان، تقليص قيمة المبضاعة بفعل تقلبات السوق. لذا، فإن تأمين هذه المبضاعة له أهمية قصوى.

أ.١.٢.٤/ تسييرات على المشاريع أو الأسواق العامة

المشاريع العامة هي عقود تلزم بين الدولة، التعاونيات العمومية، المراسيم العمومية ذات الطابع الإداري وبين المقاولين أو الموردين لتنفيذ أشغال أو تسليم عتاد. يعقد المشروع العام، إما على شكل مناقصة أو على شكل عقد بطريقة الممارسة "Gré a Gré". تتمثل المناقصة في أن بعض المقاولون أو الموردون الذين يريدون الحصول على المشروع العام، العروض لإنجازه، من خلال وثيقة تثبت التزام، تدعى "الخصوص". ثم تقوم الإدارة العامة باختيار المقاول أو المورد الذي قدم أحسن عرض (من حيث السعر و النوعية)

- أما في حالة العقد عن طريق الممارسة: ففي هذه الحالة تقوم الإدارة العامة بإبرام العقد و منح المشروع لمقاول أو مورد يتم تعيينه مباشرة.

- في إطار تمويل المشاريع العامة يمنح البنك مساعدته على شكل كفالات، و تنطرق لها من خلال دراسة قروض بالامتناء أو قروض مباشرة يقدمها البنك على الأشكال التالية.

SAHLA MAHLA



✓ قرض التمويل الأول

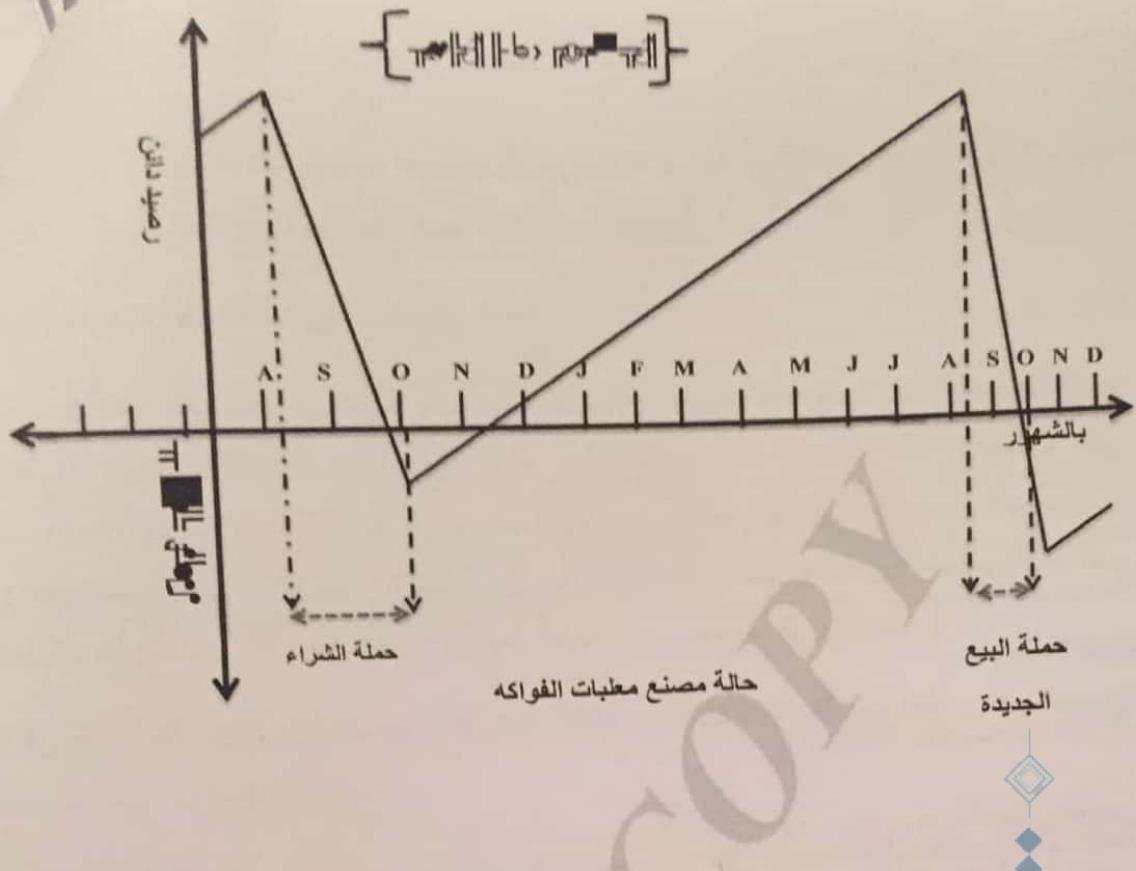
قرض التمويل الأول يقدم للمؤسسة لمساعدتها في حالة تعاقدها مع الإدارة العامة لإنجاز مشروع ما، و لم يكن لديها الإمكانيات المالية الكافية للشروع في إنجازه. هذا القرض يعتبر لدى عامة البنوك كقرض أبيض، و إن رهن المشروع العام يطلب قليل من الضمانات للبنك. لذا، فإن دراسة طلب القرض من طرف البنك لها أكثر من دلالة.

✓ قرض مراقبة

و تسمى كذلك حقوق ذاتية و غير مثبتة، أي أنها قروض بنكية تمنح للمؤسسة في حالة انتهاء هذه الأخيرة من إنجاز الأشغال و تسليمها للإدارة العامة، لإثباتها بواسطة شهادات خدمة منجزة. إلا أنه في بعض الحالات، فإن شروط العقد لا تسمح للإدارة العامة بإثبات هذه الأشغال فورا. لذلك تلجأ المؤسسة إلى مثلب قرض من البنك، يدعى بقرض المراقبة، في انتظار الحصول على العبالغ المستحقة. إن عدم تثبيت هذه الحقوق من طرف الإدارة يؤدي إلى مخاضعة الخطير (بالإضافة إلى خطر المؤسسة) الذي يقع على البنك الداعج للقرض.

✓ قرض على حقوق ذاتية و مثبتة

على عكس القروض المراقبة، فإنه في هذه الحالة تحصل المؤسسة على شهادات خدمة أو اشغال منجزة، و بذلك يمكن تقديمها للبنوك كإثبات بأن العبالغ المستحقة ستدخل في حساب المؤسسة بعد



فترة أقصاها ثلاثة أشهر (فترة زمنية معينة بين استلام الإدارة للأشغال ودفعها للمبالغ المستحقة للمؤسسة). و في انتظار ذلك، تلجأ هذه الأخيرة إلى طلب قرض من البنك على حقوق مستحقة ناشئة و مثبتة. و في أقصى تقدير، فإن مبلغ القرض لا يتجاوز 80% من هذه المستحقات.

نظراً للأخطار الناجمة عن منح قروض للمؤسسات، في شكل تسبقات على المشاريع، فإن البنك تشترط رهن المشروع حيازها لصالح البنك كضمان عيني، مما يؤكد للبنك الحصول على مستحقاته مباشرة من الإدارة العامة. هناك خطر آخر يتمثل في مراجعة قيمة المشروع بالانخفاض مما قد يشكل عائق للاسترجاع القروض من طرف البنك.

أ.2.2/ الخصم التجاري: أو خصم الأوراق التجارية

من أجل انتعاش مبيعاتها، فإن المؤسسات تقوم ببيع بضائعها، مع تأجيل تاريخ القبض إلى أجل معين (شهر، شهرين أو ثلاثة أشهر)، و تكون وسيلة الدفع ورقة تجارية مضادة من طرف زبائنها (المشترون). و في حالة احتياج هذه المؤسسات إلى أموال من أجل مزاولة نشاطها، تقوم بتبعثة مستحقاتها لدى البنك، عن طريق خصم أوراقها التجارية. لذا يمثل عموماً قسم الزيون في ميزانية مؤسسة، جزء هام من الأصول المتداولة لتسديد نفقات أخرى من الدورة ومواصلة نشاطها عادياً.

فالخصم التجاري هو قرض قصير الأجل يمكن تعريفه على أنه عملية شراء فوري لمستحقات لأجل، ويمنح للمؤسسات للسماح لها بتبعثة ما تتحصل عليه من مستحقات لأجل من طرف زبائنها، و يتمثل ذلك بالنسبة لمورد البضائع أو مقدم الخدمات، في خلق أوراق تمثيلية لهذه اللوازم و تسليمها للبنك الذي يمنحه التسبيق.

" والخصم التجاري هو عملية قرض قصيرة الأجل، من خلالها يقوم البنك، المعنى البنكى مقدم الخصم، بدفع مبلغ الورقة التجارية لزيونه الحامل لها و الذى يقدمها له كمقابل بعد نزع الصيرفي عن هذا المبلغ، جزء، هو نفسه يدعى خصم، بحيث يناسب الفوائد المستحقات خلال فترة القرض وبعض العمولات. مجموع هذه الفوائد و العملات يسمى بالأجيو الخصم (Agios)". يقدم هذا القرض بعض الامتيازات للبنوك تتمثل في :

هو قرض محمى بواسطة القانون "Droit Cambiaire" ،

يعلم على تبسيط و تحسين تسخير خزينة البنك، بحيث أن هذا الأخير مطمئنة لدخول مستحقاته في آجال معلومة و معينة، تمكنه من حصر تقديراته في ميدان الخزينة؛

يوفّر للبنوك إمكانية إعادة تمويل خزانتها لدى البنك المركزي أو السوق النقدي عند الحاجة إلى السيولة؛
يوفّر للبنك فرصتين على الأقل لتحصيل مستحقاته، الأولى ضد الساحب و الثانية ضد المسحوب عليه القابل.

هذا لا يعني أن خطر عدم التسديد منعدم، بل أنه قائم، مادامت الأجل لم تصل. و للتقليل منه، يجب معاينة الأوراق التجارية التي يراد خصمها بجدية كبيرة، لاجتناب الأوراق التجارية المشبوهة أو المشكوك فيها (كوجود تنازع بين البائع و المشتري) أو خصم ورقة فارغة (بضاء) أي عدم وجود المشتري. أو في الأخير، خصم أوراق مشبوه فيها، أي عدم وجود صفة تجارية حقيقة بين البائع و المشتري.

SAHLA MAHLA

أ.2/ قروض عن طريق الإمضاء: أو التزام بالتوقيع لمذكرات التخرج في الجزائر

يمكن للبنك أن يقدم مساعدة للمؤسسة دون أن يضطر إلى دفع أموال، كما هو الحال بالنسبة للفروض عن طريق الإمضاء، و ذلك بمنح إمضاءه لصالح هذه الأخيرة، من أجل ضمان ملائتها أمام زبانتها، مما يساعدها على الحصول على قروض من طرفهم، فت تكون لديها خزينة كافية لمزاولة نشاطها في أحسن الأحوال.

الالتزام بالتوقيع هو تعهد يمنحه البنك في شكل كفالة، ضمان احتياطي، أو قبول بالدفع لحساب مدين في حالة عدم مقدرة هذا الأخير على التسديد عند حلول أجل الاستحقاق.

أ.2.1/ الضمان الاحتياطي

الضمان الاحتياطي هو تعهد، يلتزم فيه البنك بدفع قيمة الورقة التجارية عند حلول أجلها، في حالة عدم تسديدها من طرف الزيون، و يتم ذلك بعد توقيع البنك على الورقة التجارية، مع إضافة العبارة التالية : "نعم لضمان التوقيع (المبلغ، التاريخ). بفضل هذا التوقيع، يفتح البنك أمام الزيون إمكانية الحصول على قروض بأجال أطول للتسديد، قد تصل إلى تسعون (90) يوما. يستطيع البنك ضمان تسديد كل مبلغ السندي أو جزء منه، مما يؤكد أن الضمان الاحتياطي، قد يمنح تحت شروط معينة (مثل المبلغ المضمون) أو بدون شروط. هذا الصنف من القروض، يوهم بأن الخطر ضئيل بالنسبة للبنك، نظرا لأن هذا الأخير لا يمنح أموال، بل يكتفى

يمنع إمضاء فقط. لكن سرعان ما يتحول هذا الإمساء إلى قرض حقيقي (قرض عن طريق الصندوق)، في حالة عدم مقدرة الزيون على التسديد عند حلول الأجل. لذا يجب دراسة جيدة للوضعية المالية والاقتصادية للمؤسسة، بالإضافة إلى دراسة الأوراق المالية المقدمة للضمán الاحتياطي قبل منح هذا التوقيع.

أ.2.2/ الكفالة

الكفالة هي قرض بالإمساء يمنحه البنك للمؤسسة، لتمكينها من تأخير آجال دفع مستحقاتها أو تسريع دخول الأموال إلى خزينتها أو اجتناب الدفع في بعض الحالات. بحيث يتعهد من خلاله البنك، بأن يدفع بدلًا من المؤسسة الزيونة المبلغ المشار إليه في هذه الكفالة إلى الإدارة العامة أو الجمارك أو الإدارة الضريبية في حالة وجود خلاف، و بالتالي نستطيع تقسيمها إلى: الكفالات الإدارية (كفالات على المشاريع العامة)، كفالات ضريبية ، كفالات جمركية.

أ.2.2.1/ كفالات إدارية (كفالات على المشاريع العامة)

تمنح هذه الكفالات إلى المؤسسات التي تزيد المساهمة في المشاريع العامة، المطلوبة من طرف الدولة أو الجماعات المحلية، وتكون على الشكل التالي:

- كفالة الخصوص للمناقصة

كل مؤسسة تدخل مناقصة، ويتم اختيارها لإنجاز المشروع العام، يجب عليها القيام بإنجازه حتى النهاية، أما إذا انسحبت منه، تضطر الإدارة العامة إلى تحمل نفقات المناقصة. ولاجتناب هذه الحالة، تطالب هذه الأخيرة مسبقاً من المؤسسة، بتقديم تعهد من البنك لتعطية هذه النفقات، في حالة انسحابها قبل الشروع في المناقصة. الهدف من منح هذا التعهد (الكفالة) هو ضمان تقديم التعويض الجزافي إلى الإدارة العامة، في حالة عدم إتمام العقد من طرف المؤسسة الخاضعة.

كفالة الخصوص للمناقصة هي التزام بالتوقيع يمنحه البنك إلى المؤسسة، لتمكينها من المشاركة في المناقصة، دون دفع النفقات الناجمة عنها مسبقاً إلى إدارة المشروع. لا تمنح هذه الكفالات إلا للمؤسسات الموثوقة جداً، لأن المشروع لم يمضي بعد وبالتالي لا يمكن المطالبة به كضمان. وهذا يكمن الخطير الذي قد يقع على البنك في حالة عدم احترام المؤسسة لشروط المناقصة.

- كفالة التنفيذ الجيد أو كفالة النهاية الجيدة

بعد إمضاء المؤسسة للعقد مع الإدارة، تطلب منها هذه الأخيرة كفالة ثانية، و هي كفالة التنفيذ الجديد من أجل الشروع في العمل، و إلا تضطر بدفع كفالة لندية بنفس المبلغ. تتمثل هذه الكفالة ضمان يسلم البنك، الهدف منه طمأنة الإدارة عن إمكانيات المؤسسة المالية المهنية و المادية، بواهله لتأدية المشروع إلى النهاية في أحسن الظروف. و يتعهد من خلاله البنك، بمنع التعويضات في حالة عدم احترام المعايير المنصوصة في العقد، و المتمثلة في (بروز أشغال غير لائقة، ناقصة أو مغلوطة، أو تسديد أكثر من اللازم) . و لتحقيق ذلك، يتحقق الخطر و تضطر البنك للتسديد هذه المصارييف الإضافية في حالة مطالبتها من طرف الإدارة إذا لم يستوجب الزيون لهذا الطلب.

- كفالة الستفيات (التسيبات)

نظرًا للحجم الباهظ لمبالغ بعض المشاريع، فإن قانون الأسواق العامة يسمح للمؤسسة الحصول على تسيبات من الإدارة العامة في شكل تسيبات جزافية أو تسيبات على المئونات أو في بعض الحالات تسيبات على الاستعمال يتم استرجاعها تدريجيا من طرف الإدارة، خلال طول مدة إنجاز المشروع. لكن لا تتم هذه المبالغ إلا في حالة ما إذا تعهد البنك المؤسسة بإرجاعها ، إن لم تتم المؤسسة بذلك. هذه الحالات تمنع أيضًا في العقود الخاصة، سواء على المستوى الوطني (مورد، مشتري) أو على المستوى الخارجي (بين مصدر و مستورد).

يمكن القول ابن أن كفالة الستفيات هي ضمان يمنحه البنك إلى الإدارة العامة، بإرجاع هذه المبالغ المدفوعة من طرفيها عند الامتناء، أو خلال فترة تنفيذ العقد، أو في حالة عدم التزام المورد بتعهداته المنصوصة في العقد.

الخطر هو كون هذه الكفالة تمكّن المؤسسة من الحصول على أموال قد تستعمل في غير محلها وبالتالي تضطر البنك لإرجاعها عند حلول أجالتها نظرًا لعدم مقدرة المؤسسة على القيام بذلك.

- كفالة احتجاز الضمان

لكي تجتبي المؤسسة لقطع صغير يقدر غالبا بـ 5% من مبلغ الفاتورات المسددة من طرف الإدارة و التي تتمثل مبلغ احتجاز الضمان الذي يسدّد للمؤسسة بعد النهاية الجيدة للمشروع، فهي ملزمة بتقديم كفالة ينكية تسمى بكلفة احتجاز الضمان. تأخذ هذه الامتطاعات على كل تسديد، باستثناء المبالغ الممنوحة في شكل سلفات (تسبيقات).

كفالة احتجاز الضمان هي تعهد يمنحه البنك إلى الإدارة، يلتزم من خلاله بالتسديد في حالة عجز العدين القائم بذلك. و يتعجب المؤسسة هذا القطع يتحمل البنك هذا الخطر كلّه، خصوصا في حالة تثوب أي مشكل بين الطرفين (المؤسسة والإدارة) لذا فإن رهن المشروع يعتبر مسبق عن تقديم هذه الكفالة.

2.2.2/ الكفالات الضريبية

الكتالة الضريبية هي عقد يسلم من البنك إلى الإدارة الضريبية التي تمنع لزيالتها مهل لدفع المبالغ المطلوبة يمكن لهذه الأخيرة أن تأخذ الأشكال التالية:

- الالتزام المكفل لدى الضرائب

لاجتناب التسديد الفوري لمبالغ الرسوم و الضرائب الشهرية أو الفصلية، تضطر المؤسسات إلى تقديم كفالات بنكية لإدارة الضرائب لتأجيل ميعاد الدفع لمدة قد تصل إلى أربعة (4) أشهر، تتمثل هذه المساعدة إلى وضع توقيع البنك على مذكرة ضريبية يسلم لصالح الضرائب.

- كفالة الضرائب المتنازع عنها

في حالة بروز أي نزاع بين الزبون و مصلحة الضرائب حول مقدار الضريبة يلجأ الزائن إلى حل النزاع بمراسلة إدارة الضرائب أو الاتحاد إلى القضاء. لكن هنا لا يمنعها من دفع المبلغ المتنازع عليه و لكي تجتئ بذلك، يجب عليها تقديم كفالة بنكية إلى مصلحة الضرائب عوض المبلغ، لكي تستطيع تأجيل الدفع إلى أن يحسم في النزاع.

- كفالة الكحول

الكحول مادة انتهاك تدخل في إنتاج عدة منتجات كالعطر ، الخل و المشروبات الكحولية. هذه المادة تقع عليها حقوق و رسوم هائلة، و هذه المبالغ تتطلب صعب تغطية على المؤسسات، لذا فهي تسعى لتأجيل تسديدها إلى أجل مستقبلية، من خلال تقديم كفالة بنكية إلى مصلحة الضرائب، لاجتناب تسديدها فورا. تمنع هذه الحالات في الشكل التالي :

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

- كفالات عند المخزن

- كفالة عند الاستلام - كفالة من أجل نقل الكحول

أ.2.2/ الكفالات الجمركية

كل البضائع المستوردة و التي تدخل في الاستهلاك المحلي، تخضع لرسم جمركي و مستوردها ملزم بدفع هذه الحقوق، إذا أراد أن يتسلم البضاعة. قيمة هذه الحقوق قد تفوق قدرات المؤسسة، مما يستلزم ضرورة تأجيل الدفع إلى أجل مستقبلية، فيعتمد صاحبها على تقديم كفالة بنكية. تمنع الكفالات الجمركية في غالب الأحيان للمؤسسة، لتأجيل دفع حقوق الجمارك أو لضمان تعهد معين لصالح المصالح الجمركية و تكون على الشكل التالي :

- كفالات جمركية متنازع فيها
- كفالة عند التسليم لدى الجمارك
- كفالات أخرى

- الالتزام المكفل لصالح الجمارك
- كفالة المخزن الصوري
- كفالات القبول الموقت

لاجتناب وقوع بعض الأخطاء، يقوم العميل في بعض الإجراءات، قبل منح أي نوع من الكفالات، و تتمثل في:

- تقييم الوضعية المالية للزيون
- تقييم القدرة التغليفية و المادية للمستعمل
- تقييم ملاءة المؤسسة و مدراءها
- التعهد لمنح الكفالة للزيون لا يكون إلا في حدود مبالغ معينة
- تحديد الالتزام عبر الزمن.

كل هذا الاحتياط لا يكفي لذا يستوجبأخذ ضمادات إضافية لتعطية الخطر.

أ. 3.2/ القبول

القبول هو التزام يمنحه البنك في صورة إمضاء بضمه على ورقة تجارية، لضمانته تسديدها عند الأجال وهو يختلف عن الضمان الاحتياطي، نظراً لأن البنك المانع للقبول يصبح الملتزم الرئيسي تجاه الدائن، تمنح البنوك القبول لأسباب عدّة:

* في إطار التجارة الدولية، أين يحل البنك بإمضائه (قبوله) على الورقة التجارية محل الزيون (المستورد)، ملتزماً هكذا بتسديد المورد عند حلول الأجال.

* أو في إطار التجارة الداخلية، أين يكون البنك مر قاد على خصم الورقة التجارية المقدمة من طرف الزيون، بسبب خلل في حريته (البنك)، فيensus قوله على المستند. وهذا يسمح لزيونه بخصم هذا المستند المقيد أسامي بنك آخر بدون عناء. في هذه الحالة فإن البنك المانع للقبول يتحمل الخطر، لكن يترك للبنك الذي منح الخصم تحمل عبء الخزينة. يعبر البنك عن القبول بوضع توقيعه مكان المسحوب عليه على واجهة المستند، بعد كتابة العبارة التالية: "نعم لقبول" و بالتالي يأخذ البنك صفة "المسحوب عليه القابل".

يظهر جلياً أن البنك له مصلحة و متنعة أكثر في منح قروض عن طريق الخزينة بدلاً عن إمضاء أي قوله، لأن منح هذا الأخير يحمل البنك خطر كبير، و يتحصل في المقابل على عائد ضعيف (عمولة). بينما في الحالة الأولى، يتحصل على عائد أكبر مع تحمل نفس درجة الخطر. هناك قروض أخرى بالإمساء موجهة لتمويل التجارة الخارجية و نخص بالذكر، القرض المستدي الذي فضلنا التطرق إليه في إطار القروض الموجهة لتمويل التجارة الخارجية.

ب/ القروض الموجهة للتجارة الخارجية

نظراً للنافذة الشديدة التي تميز التجارة الدولية، تسعى الدول المتقدمة و بدرجة أقل الدول النامية إلى مساعدة المتعاونين الاقتصاديين من مستوردين و مصدرين، مع إعطاء الأفضلية للمصدرين الذين يشكلون مصدر رفاهية الأمم و تقدمها، يفضل القروض التي تمنحها البنوك و التأمينات التي تفرضها الدولة على المؤسسات من

أجل حمايتها من مختلف الأخطار (غير سعر الصرف، تغير معدل الفائدة، تأثير البضائع بفعل السفر ...). الغرض من هذا الإجراء هو تدعيم التجارة الخارجية، و يمكن تقسيم هذه القروض إلى قسمين :

ب.1/ القروض الموجهة لتمويل الواردات :

أكثر هذه القروض طلباً واستعمالاً هو القرض المستندي

ب.1.1/ القرض المستندي

الطرق المستعملة في الصفقات الدولية كالأمر بالدفع، التحصيل أو الخصم، تعطي نوع من الأمان. لكن، لا أحد منها يسمح في نفس الوقت لكل من المشتري لتمويل وارته و للبائع الحصول على الترجم ثالثاً من البنك قبل بداية تنفيذ العقد. هذه الإمكالية يمنحها القرض المستندي. هذا القرض له دور أساسي في بعث التبادلات السلعية والخدماتية، بحيث يسمح لمعاملين لا يتعارفان، أن يقوما بعملية تجارية، مع تدخل بنكيهما. القرض المستندي، يفضل وضوحاً و اعتراف الدول به و بقواعد، يستعمل كإطار تكنى للعقود التجارية. و يمكن تعريفه كالتالي :

هو قرض عن طريق الإمضاء، من خلاله يلتزم الصيرفي بدفع مبلغ البضاعة المستوردة مقابل استلام عدد معين من الوثائق متفق عليها عند فتح الاعتماد. أو بعبارة أخرى : هو عملية من خلالها يكلف البنك المرسل الذي يعلم بطلب من الزبون صاحب الأمر أو المستورد) أو أن يقوم بتوكيل بنك آخر (بنك التبليغ) أو بنك المصدر بدفع أو يقول لصالح الغير (مصدر) مقابل استلام وثائق متفق عليها مسبقاً (وثائق التأمين و النقل، وثائق خاصة بالجمارك)، بشرط أن تكون الشروط المنصوصة محترمة.

ب.2/ الأشكال المختلفة للقرض المستندي

القرض المستندي يستخدم أربعة متخلين و هم : المشتري المستورد، بنك المستورد، البائع المصدر و بنك المصدر. و يمكن منحه من طرف البنوك تحت الأشكال التالية:

قرض مستندي قابل للإلغاء (بنك المستورد غير ملتزم أمام المصدر و بنكه)؛

قرض مستندي غير قابل للإلغاء (بنك المستورد ملتزم أمام المصدر و بنكه)؛

قرض مستندي غير قابل للإلغاء و المؤك (كل من بنك المستورد و المصدر ملتزمان أمام المصدر).

ب.2/ القروض الموجهة لتمويل الصادرات

هناك أشكال عديدة من القروض الموجهة لتمويل الصادرات، تذكر على سبيل المثال قرض المورد، قرض المشتري و قرض الفوترة. هناك أيضاً بعض القروض عن طريق الإمضاء تم التطرق إليها فيما سبق، و لا داعي لإعادة ذكرها، سوى القول بأنها في هذه الحالة تهم بالتبادل على مستوى التجارة الخارجية.

بـ.2/ قرض المورد

هو قرض يمنحه البنك المصدر إما على شكل قرض تمويل أولي، بواسطته يستطيع المصدر تحويل السلعة التي يريد تصديرها، أو منح قروض تعينة المستحقات الثالثة عن المشتري الأجنبي في انتظار تحصيلها بعد الأجل. كما هو واضح من خلال الاسم فإنه أيضا يعبر عن القرض المقدم من طرف المورد إلى زبونه، مع منحه فترة للتسديد. مدة قرض المورد قد تكون قصيرة الأجل، متوسطة الأجل أو طويلة الأجل.

تشكل هذه القروض بالنسبة للبنك مخاطرة، تتمثل في خطر فسخ العقد، خطر تذبذب سعر الصرف، قوة قاهرة أو استحالة تحويل المستحقات بسبب قانوني يمنع ذلك. لذلك تطالب البنك من زبانتها قبل منح هذه القروض تغطية الأخطار السالفة الذكر بتأمين - قرضي.

بـ.2.2/ قرض المشتري

لتدعيم الصادرات دون تحويل العبء المالي على المصدر، تقوم بنوك هذه الدول بمنح قرض للمشتري الأجنبي لكن يمكن من تسييد ديون الناتج (المصدر). هذه التقنية تسمح للمصدر بالحصول على مستحقاته كاملة في أجالها المحددة. بهذه الأسباب، يطالب البنك المصدر من البنك المشتري، تقديم كفالة لتغطية خطر عدم تسديد المشتري للقرض.

قرض المشتري هو إذن شكل من التمويل الذي يمول عليه عقد قرض (إضافية إلى العقد التحاري) بين المشتري و البنك الأجنبي الذي هو في الصدد الأول لمدحّرات الترجم في الجرام

بـ.3.2 / قرض الفوترة

تم التطرق إليه في إطار قروض عن طريق المستدوق العامة، الفرق الوحيد هو أن العملية تجري بين مصدر و مستورد، بدلاً من بايع و مشتري من نفس البلد. كسائر القروض، فإن الالتزامات الموجهة للتجارة الخارجية تعرض البنك إلى أخطار عديدة، كخطر سعر الصرف و الخطر السياسي (البلد)، بالإضافة إلى الخطر الأساسي الذي يمس كل القروض، ألا و هو خطر عدم ملأة الزبون.

بـ.4.2/ التمويل الجزافي

هو العملية التي يتم بموجها حصم أوراق تجارية بدون مطعن، فهو صيارة عن آلية تتضمن إمكانية تعينة الديون الثالثة عن الصادرات لفترات متوسطة. يتميز التمويل الجزافي بخاصتين أساسيتين ، تتمثل الأولى في أن هذه القروض تصلح لتمويل العمليات المتعلقة بال الصادرات و لكن لفترات متوسطة ، و الثانية تتمثل في أن مشتري هذه الديون ينفذ كل حق في متابعة المصدر أو الأشخاص الذين قاموا بالتوقيع على هذه الورقة مهما كان المسبب.

عند إنشاء أي مؤسسة أو إعادة ترميمها أو توسيعها أو إيجار محل أو شراء عتاد أو تجديده أو تأجيره، فيحصل صاحب المؤسسة في حالة عدم توفره على الأموال الضرورية لإنجاز هذا المشروع، إلى اللجوء إلى البنك لطلب مساعدة مالية في شكل قروض متوسطة الأجل، قروض طويلة الأجل أو قروض الإيجار. و يتم تسديدها عن طريق الأرباح المتحصل عليها من حراة استعمال هذه الاستثمارات الجديدة الممولة. علماً أن قروض الاستثمار تتمثل مخاطرة كبيرة بالنسبة للبنك، ترجع لطول مدة القرض التي تمت إلى عدة سنوات و قيمة القرض التي تكون عادة كبيرة، فلذاً الصيرفي إلى دراسة تطور المشروع و مردود يته قبل أن يحدد مدة القرض و قيمته. كما أنه يطلب ضمانات من المؤسسة، عادةً ما تتمثل في رهن العقاري أو الرهن الحيازي للعتاد لتفعيلية هذه الأخطار. في كل الأحوال لا تغول القروض البنكية نسبة 100% من برنامج المشروع. يتبع على المؤسسة أن تساهم بمواردها (كالتمويل الذاتي، و حصص المساهمين) .

ج.1/ قروض الاستثمار المتوسطة الأجل

قروض الاستثمار المتوسطة الأجل هي قروض موجهة أساساً لتمويل العمليات الخاصة بأعلى الميزانية و المتمثلة في أقسام الأصول الثابتة التي مدة استهلاكها لا تتجاوز سبعة (7) سنوات، يمكن منحها إلى كل من المؤسسات التجارية أو الأشخاص، كما أن مجالاتها متعددة، تشمل تطوير وسائل الإنتاج و تشغيل التصدير في إطار التجارة الخارجية و القيام ببعض الدياليك التنموية و التنمية.

تتراوح مدة هذه القروض ما بين سنتين و سبعة سنوات مع فترة استرداد لا تتجاوز سنتين، يمكن تقديمها في شكلها القابل للتعبئة أو الغير قابل للتعبئة، بحيث في الحالة الأولى يمكن للبنك إعادة تمويله لدى هيئة مختصة في ذلك (كالبنك المركزي). أما في الحالة الثانية فلا يمكن تحقيق ذلك و تصبح الخطورة مزدوجة بالنسبة للبنك (خطر عدم التسديد و خطر عدم التعبئة) لهذا فمن واجب الصيرفي أن يحل بذمة برنامج تسديد المؤسسة و البحث عن الضمانات الموافقة.

ج.2/ قروض الاستثمار الطويلة الأجل

قروض الاستثمار الطويلة الأجل هي أيضاً موجهة لتمويل أعلى الميزانية، و المتمثلة في الأموال الثابتة الثقيلة، كشراء الأراضي، و المحلات التجارية و تشييد المصانع الكبيرة، بناء المباني الضخمة، شراء العتاد و التجهيزات الثقيلة. أي تمويل الاستثمارات التي تتجاوز مدة استهلاكها سبعة (7) سنوات. هذه القروض تقدم غالباً من طرف بنوك متخصصة، نظراً لطول مدة القرض التي تتراوح ما بين 7 سنوات إلى 15 سنة . وفي بعض الحالات، تتجاوز هذه المدة 15 سنة، كبناء المراكز الترفيهية (في ثالث الأحياء يكون للدولة صله في هذه الاستثمارات). العرض من منح هذه القروض هو إنشاء آداة العمل و تحقيق تنميتها أو تحسين إنتاج المؤسسة (نوعياً و كفياً). يجب التنبيه أنه يقدر ما يكون التمويل أطول في الأجل، يقدر ما يكون الضمان

الحقيقي ضروري. لذا، فإن أحد الضمانات الحقيقة عند منح القروض الطويلة الأجل يمنع صداقات تكميلية للأخطار، أهمها خطر عدم التسديد.

ج. 3/ قروض الإيجار

لإنجاز أي استثمار، تلجأ المؤسسات إلى التمويل الذاتي إذا توفر لها ذلك، ثم إلى القروض المتوسطة أو الطويلة الأجل. و في هذه الحالة، تصبح المؤسسة مالكة للاستثمار . و في نفس الوقت يقع على عاتقها عبء تسديد القرض، وقد يشكل لها هذا نوعاً من الاختناق من الجانب المالي لخزينتها، خاصة إذا كانت هذه الأعباء تفوق قدراتها التسديدية. و لخفيف العبء المالي الناتج عن هذا الاستثمار، تلجأ هذه الأخيرة إلى إيجاره بأقل تكلفة ممكنة لدى مؤسسة مالية متخصصة في منح قروض الإيجار، مع الحفاظ على إمكانية تملكه في المستقبل، بعد أن يكون هذا البنك قد أقدم على شراءه لدى مورده معين. ولقد وضع المشرع الجزائري قوانين لاستعمال هذا القرض و بادرت بعض المؤسسات الخاصة بعرضه في السوق، لكنه لم يلقى الرواج الضروري لتجاهله. يشتمل

قرض الإيجار ثلاثة أطراف و هي:

المؤسسة: التي تستعمل (المنقولات أو العقارات) عن طريق الإيجار .

المورد: الذي قام ببيع (المنقولات أو العقارات) للمؤسسة المالية المتخصصة.

المؤسسة المالية: التي قامت بشراء المنقولات أو العقارات لدى المورد و هي التي منحت قرض الإيجار إلى المؤسسة.

SAHLA MAHLA المصير الأول للإيجار في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم بدأ في الانتشار، إلى أن شمل و للذكر فإن قرض الإيجار ظهر لأول مرة في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم انتشاره إلى باقي الدول المتقدمة، ثم كل دول العالم، و اتسع مجال استعماله إلى معايير كثيرة، مما أدى إلى وضع قوانين جديدة خاصة باستعماله. و يمكن تصنيف هذا القرض إلى نوعين أساسين :

ج. 1.3/ قرض الإيجار العقاري

هي عملية ذات طابع خاص، تقوم بها المؤسسات المالية المتخصصة بشراء عقارات و تأجيرها لصالح مؤسسات ترغب في ذلك. و هذا العقد هو "إيجار مرافق ينبع أحادي الطرف بالبيع بثمن منتف عليه سبقاً، يخص العقارات ذات الاستعمال التجاري، كالمقر الاجتماعي، المحل، المخزن، و المصنع بدرجة أقل، نظراً لرغبة المالك في حالة عدم مقدرة المستأجر، في إيجاد بسهولة البديل أو الحصول على أصل قبل للتفاوض بسهولة".

ـ بما أن هذا القرض يغول الاستثمارات الثقيلة فإن مدة العقد تأخذ في الحسبان مدة امتلاك الأصل، و تتراوح ما بين 15 و 20 سنة .

كما تم توضيحه فيما سبق، فإن الخطر مرتبط بالنشاط البنكي ، و الحقيقة أنه من الأفضل الكلام عن الأخطار ، مادامت الأسباب متعددة. سوف نترك على جانب الأخطار التي تتعرض لها سائر المؤسسات (أخطار العش، أخطار معلوماتية....الخ) ، رغم أنه لا يمتنع عنها . من أجل معالجة أخطار متعلقة بالنشاط البنكي و هي خمسة : المقابل ، معدل الفائدة ، السيولة ، الصرف و عدم ملاءة .

١/ خطر المقابل

هو أول خطر يتم التطرق له عندما يتعلق الأمر بالبنك ، و يتمثل في عدم ملأة المفترض أو المصدر، مع نتائجه المؤكدة : الخسارة الكلية أو الجزئية للحقوق والمداخل المرتبطة بها .

أ / ظهور خطر المقابل

إن استعمال عبارة مقابل حديثة تسببا و لمدة طويلة، كان الصياغة يتكلمون عن خطر القرض، لكن تطور انشطة السوق هي التي وسعت خطر عدم الملاءة إلى جميع حقوق البنك.

أ. ١/ خطر القرض

إن المستفيد من القرض، مهما يكن، مؤسسة، فرد، مؤسسة قرض، هيئة محلية، دولة، لا يكون باستطاعته تسييد القروض التي منحت له.أسباب عدم الملاءة متعددة، و تجتمع عموما في ثلاثة مجموعات أساسية، أضيف لها مؤخرا خطر رابع خاص بالبنك.

أ. ١.١/ الخطر العام

عدم ملأة المفترض ناجمة عن عوامل خارجية ناتجة عن الوضعية السياسية و الاقتصادية للبلد الذي يمارس فيه نشاطه. بالإضافة إلى حوادث كارثية، كالملفوكان ، الهزات الأرضية ، أزمات سياسية و خصوصا اقتصادية، تعمل على تزايد خطر القرض . إن الأزمات الاقتصادية هي المصدر الأول لعدم الملاءة في الاقتصاديات المعاصرة : نذكر دائما أزمة 1929 ، و أيضًا الانهيار الاقتصادي لسنوات ٩٣-٩٢ الذي أدى بالعديد من المؤسسات إلى الإفلاس في كثير من الدول الغربية ، خاصة الولايات المتحدة الأمريكية، و لقد ظهر ذلك جليا في الجزائر خلال سنوات التسعينات. لكن أقرب إلىنا الأزمة المالية العالمية لعام 2008 والتي مست في البداية البنوك ثم امتدت إلى القطاعات الأخرى.

أ. 2.1 / الخطر المهني

هو مرتبط بظروف قطاع نشاط اقتصادي، قدرة هيكلية فائقة أو اكتسافات جديدة غيرت طرق الإنتاج. تقلص الطلب أو بروز منافسة من منتجات أنتجت بأقل تكلفة إنتاج يهدد المؤسسات التابعة لقطاع معين و كما ملحتها . إن أمثلة الأزمات القطاعية عديدة: الفلاحة، العقارات، المعادن. أما بالنسبة للجزائر فيمكن إدراج قطاع النسيج كمثال لذلك.

أ. 3.1/ الخطر الخاص بالمتضرر

هو الأكثر حدوثاً والأكثر صعوبة للإلمام به (لللاحظة به) . لأسباب مصدرها متعددة بحيث لا يمكن المتضرر الوفاء بالتزاماته، إضافة إلى هذه الأسباب عن عدم الملاءة المعروفة، يضاف منذ بضع سنين، خطر رابع مرتبط بالموقع الجغرافي للمتضرر: الا و هو خطر البلد.

أ. 4.1 / خطر البلد

خطر البلد، المعروف أيضا خطر السيادة، عرف تطورا معتبرا منذ بداية الثمانينات، و يخص الدول السائرة في طريق التحرر التي لها ثيون خارجية مرتقبة. حيثما يحمل هذا الأخير المكنات العادمة للخطر: كارثة طبيعية، أزمة سياسية أو اقتصادية، عدم ملاءة خاصة بالمتضرر، كما يحمل أيضا تركيبة انتهاكية ، مرتبطة بالحالة التقنية للبلد الذي يقيم فيه المتضرر. قد تكون ملاءة المتضرر جديدة، لكن بلده في حالة إفلاس نفدي، البنك المركزي ليس في استطاعته تحويل المبالغ المناسبة إلى الخارج لخدمة الدين.

أ. 2 / الخطر على الأسواق

أن تطور أسلحة الأسواق أدى بالبنوك إلى امتلاك سندات أو أسهم بمبالغ مرتفعة . و كما هو الشأن بالنسبة لخطر القرض، فهي معرضة لخطر عدم ملاءة مصدر السند أو السهم، و منه خسارة كافية أو جزئية للذمة.

تدخل أيضا ضمن خطر المقابل على الأسواق « خطر التسليم » ، ناجم عن تغير أو اختلال في زمن التحويلات التي تحصد العملية، أي التسديد و تسليم السندات يتمان في تواريخ مختلفة.

ب/ تسيير خطر المقابل

ب. 1 / تقييم خطر المقابل

تقييم هذا الخطر هي المسؤلية الأساسية للمصرفى لأنه هو الذي يأخذ القرار لمنع القرض أو شراء سند . و يختلف حسب المقابل.

* إذا كان المستفيد من القرض هو مؤسسة تجارية فإن البنك يقيم الخطر بفضل فحص مالي يلجم فيه إلى كل أدوات التحليل المالي: نسب، جداول تدفقات الخ . و من البديهي أن العلاقة الطويلة الأمد التي تقام بين البنك و عميله تثري تحليل هذا الخطر.

* عندما يكون المستفيد من القرض شخص (غير التاجر) فإن تقييم الخطر هو أصعب في غياب بعض العناصر كالوثائق المحاسبة التي تعكس الوضعية المالية للمقترض. فالبنك يستعمل إذن معلومات عادية كالدخل أو الأقدمية في الشغل و السن...الخ . إن تحليل خطر الأفراد يتم في غالب الأحيان بفضل استعمال القرض التقني credit scoring وهو طريقة يتم فيها تلخيص خطر عدم تسديد القرض بواسطة نقطة (نتيجة). و القصد هو إيجاد من بين المعلومات التي تميز أي مقترض، تلك التي تفسر بصورة أحسن ملامعته. تمنح إلى كل معلومة نقطة ترجيحية (بعض المعلومات لها تأثير أكبر في اتخاذ القرار عن معلومات أخرى) و مجموع النقاط، مقارنة مع أدنى نقطة تم حسابها مسبقا، تعلم إذا كان ينبغي قبول أو رفض القرض.

* في حالة عملية سوق، فإنه في حالة عدم تحليل الخطر من طرف البنك نفسه بمتابعة المؤسسات المستهدفة بأخصائين من البنك فسوف يستعمل تقييما وكالات الترتيب rating agency التي تقوم بتقييم الخطر الكامن لدى مصدر السند ، مهما كان شركة ، مؤسسة قرض، جماعة محلية.

ب. 2 / الوقاية من خطر المقابل

تستمد من بعض المبادئ البسيطة لكن من الصعب وضعها حيز التطبيق، و تتمثل في الضمانات، تقسيم الأخطار و تحديدها.

ب.2.1 / أخذ الضمانات

ليس إجباري لكن البنك يطالب به عندما تبين له بأن الخطر الخاص بالمقترض مرتفع و في هذا الإطار نميز بين:

- * الضمانات الحقيقة التي تخص الأموال و التي تأخذ شكل رهون، ورهون حيازية
- * الضمانات الشخصية التي تأتي من الغير تحت شكل كفالة أو ضمان احتياطي أو أي سند شخص آخر مماثل.

تأخذ الضمانات إما عند أخذ قرار القرض ، أو خلال تحقيقه إذا تغيرت وضعيته إلى الأسواء مع ذلك لا تخف خطر عدم التسديد نظرا لوجود أصحاب حقوق مميزين، كإدارات الضرائب، الجمارك ومؤسسات التأمينات الاجتماعية.

ب 2.2 / تقسيم الأخطار : أو توزيع الأخطار

إن تركيز القروض على بعض المستفيدين الكبار (قطاع أو منطقة) يمكن أن يهلك أي بنك، إلا إذا تم إنشاء البنك لهذا الغرض. و لقد وضعت القوانين حدود في هذا المجال. كذلك إن التمويل الذي يخص قطاع نشاط اقتصادي معين أو منطقة جغرافية قد يعرض البنك إلى مخاطر مرتفعة في حالة حدوث كسراد في هذا القطاع أو هذه المنطقة. و كلما كانت القروض و السندات موزعة على عدد كبير من المستفيدين أو المصدررين للأسمهم، كلما كان احتمال عدم التسديد ضعيف. إن توزيع الأخطار يشكل أحد أسب斯 وظيفة الوساطة المالية.

ب 2.3 / تحديد الأخطار

لقد تم وضعها بواسطة تحديد الأспект - إذ بعد تصنيف الأصول حسب نوعية خطورتها ، و ذلك وفق طريقة شبيهة بالطريقة المستعملة في حساب نسبة الملاءة ، أو وفق كل مفترض أو مجموعة مفترضين ، أو قطاع نشاط أو منطقة جغرافية ، فإن الهيئات المديرة للبنك تشير إلى الحدود التي لا ينبغي تجاوزها : تتبع للمبالغ الجارية للقروض أو الأصول ، أو وفق أصناف الأخطار.

2 / خطر السيولة

بعد المخاطرة على المقابل، فإنه يتولد عن تحويل الأجال و التي هي أيضا لها علاقة بوظيفة الوساطة المالية، خطر السيولة.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

أ / ظهور خطر السيولة

عندما تكون أجال موارد البنك أقصر من أجال استخداماتها فهناك خطر سيولة. هذا الأخير له مصادران أساسين هما:

أ 1 / خطر السيولة الفورية

هي عدم مقدرة البنك لمواجهة طلب كثيف و غير منتظر للسحبويات الواردة من المودعين . و نظرا لأن جزء من الودائع هي تحت الطلب وبالتالي في حالة أزمة نظامية يتوجه أصحاب الودائع إلى البنك لسحب ودائعهم دفعه واحدة مما يخلق وضعية حرجة للبنك قد تؤدي به إلى الإفلاس . و لقد وضعت الدول قوانين بنكية ، سواء وقائية (نسبة سيولة) أو علاجية لتفادي هذا الخطر.

أ 2 / خطر تحويل الأجال

و هو ناتج عن تغير تدريجي في آجال الاستخدامات التي تتزايد آجالها بينما تبقى آجال الموارد ثابتة أو تقلص. و بسبب تغيرات حاجيات عملاء البنك (مودعين و مفترضين) . فإنه تدريجيا تفقد بنية آجال

الميزانية توازنها، و يغسل معامل الأموال الخاصة و الموارد الدائمة، تحرس القوانين الموضوعة لهذا الصدد على مراقبة هذا الخطر.

ب/ قياس خطر السيولة

إن احترام النسب الاحترازية لا يلغى خطر السيولة، و قياس سيولة البنك يعترف إجراء يجب المرور منه للتحكم الجيد في الخطر. إن قياس خطر السيولة يتم بالاستعانة بداول تدعى جداول تصنيف الأجل و التي تصنف أصول و خصوم البنك حسب المدة المتبقية لكل عنصر منها.

جدول 1- أمثلة الأجل - السيولة

الوحدة : ملايين

فتره	خصوم	أصول	الخصوص الصافية
1 أسبوع او أقل	2400	2100	300 وضعيه قصيرة
8 أيام إلى شهر	3200	2500	" 700
إلى 3 أشهر	4300	2700	" 1600
إلى 6 أشهر	2900	2100	" 800
إلى 12 شهراً	1000	1200	وضعيه طويلة -200
إلى 3 سنوات	500	1700	" " -1200
أكثر من 3 سنوات	700	2700	" " -2000
المجموع	15000	15000	0

جدول يقيس خطر السيولة خلال الزمن

تشير جداول أمثلة الأجل المحددة في فتره ما إلى وضعية سيولة البنك و تظهر الفرق وقلة في الأجل . و حسب الجدول أعلاه فإن البنك خلال الأسبوع القادم يسجل عجز سيولة بـ 300 مليون. و إذا تم تخطيته في سوق ما بين البنوك فإن معدل الفائدة المطبق في هذا السوق يسمح بتقدير تكلفة تصفية هذا العجز، يجب الإشارة هنا إلى أنه توجد مشاكل فيما يخص بعض عناصر الاستخدامات و الموارد التي ليست لها أجال محددة، كالحسابات المدينة (جارى مدين) و الودائع تحت الطلب.

3/ خطر المعدل و خطر الصرف

ظهرت هذه الأخطار حديثاً في عالم البنك و ظهورها مرتبطة بما يلي :

- عدم استقرار معدلات الفائدة ومعدلات الصرف بصفة أكثر عن الماضي.
- ازدياد مكانة العمليات في الأصول (السندات) و على العمليات بالعملة الصعبة في الميزانيات البنكية.

أ/ ظهور خطر المعدل و خطر الصرف

أ.١/ خطر المعدل

خطر المعدل هو خطر الربح أو الخسارة التي تقع على البنك الذي يمتلك حقوق أو ديون بشروط تسمى (معدل ثابت - معدل متغير) مختلفة . و الخسارة في حالة التغير المعاكس لمعدلات الفائدة، تتجمد بينما تقصى قيمة أو تقيص هامش الفوائد.

إن تقصى القيمة التي تخصل الأصول ذات الدخل الثابت في مرحلة ارتفاع معدلات الفائدة تقلص من الإيرادات الصافي البنكى ، كما تم الإشارة له سابقا . أما الشرح المولى فلا يخص إلا حالة تقيص هامش الفوائد.

أ.١.١/ عائد الاستخدامات و تكلفة الموارد

* الاستخدامات التي تتمثل أصول الميزانية. يتم تسعيرها بمعدلات ثابتة أو معدلات متغيرة.

- الاستخدام بمعدل ثابت هو الاستخدام الذي لا يتغير تسعيره عندما تتغير معدلات الفائدة و كمثال ، بعض القروض المؤسسة و الطويلة الأجل التي لا يتغير معدل فائدتها العائد عند منح القرض طول مدة التقديم . المصدر الأول لمذكرات الترح في الجدول العاشر عند منح

- الاستخدام بمعدل متغير هو الاستخدام الذي يتغير تسعيره مع تغير معدلات الفائدة، سواء بسبب ارتباط هذا المعدل بمعدل مرجعي أو ببساطة لأن الأمر يتعلق بفرض قصير الأجل تناسب تسعيره مع الشروط الجديدة للسوق .

* الموارد في الخصوم الميزانية، تشمل الموارد المجانية و الموارد بش忿 (بفائدة).

- مورد مجاني هو مورد مصنف كوديعة تحت الطلب لا تشمل أي تسعيرة.

- مورد بش忿 (بفائدة) يستلزم دفع فوائد، ثابتة أو متغيرة لمانح الأموال.

أ.٢/ اختلال توازن عائد الاستخدامات و تكلفة الموارد

كنتيجة لما سبق ذكره يتضح من أن الاستخدامات بمعدل ثابت و الموارد المجانية و بمعدل ثابت لا تعكس تغيرات معدلات الفائدة على إيرادات و أجزاء الاستغلال البنكى . و منه تبعا لميكل ميزانية البنك من حيث الاستخدامات بمعدل ثابت و بمعدل متغير، و كل الموارد المجانية و بش忿 فإن كل بنك تتأثر هامش فوائده

بالتغيرات الحاصلة في المعدلات. هذا الهاشم يمكن أن يتلاش أو يتسع، أو على أقصى تقدير يصبح سالباً إذا أصبحت تكاليف الموارد أعلى من عائد الاستخدامات.

مثال بسيط يسمح لنا بتوضيح هذا المفهوم لخطر المعدل لدى البنك. ليكن بنكين A و B من نفس الحجم تقدمان هيكل الميزانيتان التاليتين:

		البنك A	
		أ	خ
البنك B		أ	خ
استخدامات بمعدل		موارد مجانية ثابت	
30	20	30	60
50		موارد بمعدل ثابت	20
80		متغير	
20		موارد بمعدل متغير	50

SAHLA MAHLA
المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

إذا كان معدل الفائدة عند الاقتراض هو 5 % و معدل الفائدة عند الإقراض هو 10 % فان الإيراد الصافي البنكي P.N.B لكل بنك يكون كالتالي :

$$PNB_A = [(60 \times 10\%) + (40 \times 10\%)] - [(20 \times 5\%) + (50 \times 5\%)] = 10 - 3.5 - 6.5$$

$$PNB_B = [(20 \times 10\%) + (80 \times 10\%)] - [(50 \times 5\%) + (20 \times 5\%)] = 10 - 3.5 - 6.5$$

و إذا ارتفع معدل الفائدة عند الاقتراض إلى 10 % و عند الإقراض إلى 15 % فيصبح PNB كالتالي :

$$PNB_A = [(60 \times 10\%) + (40 \times 15\%)] - [(20 \times 5\%) + (50 \times 10\%)] = 12 - 6 - 6$$

$$PNB_B = [(50 \times 5\%) + (20 \times 10\%)] - [(20 \times 10\%) + (80 \times 15\%)] = 14 - 4.5 - 9.5$$

في حالة ارتفاع المعدلات، وضعية البنك "B" أحسن من البنك "A" و يمكننا أن نزههن بأن وضعية البنك "B" تكون أسوأ في حالة انخفاض المعدلات.

يبين هذا النثال مدى خطورة التقلبات العكسية في سعر الفائدة التي تحدث في مختلف الأسواق، مما يجعلها تتشكل تهدداً حقيقياً على سلامة البنك و استقراره، كما تساهم في تقلص عوائده بصورة كبيرة جداً فان إدارة هذا النوع من المخاطر ذو أهمية قصوى بالنسبة للبنك، خصوصاً بعد أن تعقدت الأسواق بما كانت عليه في السابق، و يظهر ذلك جلياً في البلدان التي حررت أسعار الفائدة في أسواقها، و يتم ذلك بتوفير النظام الذي

يمكن البنك من السيطرة على مخاطر أسعار الفائدة، على أن يوفر هذا النظام الإجراءات و المعايير ونظم التحفيز الكافية و الرقابة الشاملة.

وسواء من جانب تأثير توافق القيمة أو من جانب حساسية هامش القولاند ، فإن خطر المعدل لا يمكن فصله عن نشاط الوساطة المالية. و إذا أردنا أن نوضح أكثر الفرق الموجود بين خطر المعدل و خطر السيولة تعطى المثال التالي عن عملية التحويل التي تحتوي في حد ذاتها على خطورة مزدوجة.

مثال للحالات الأربع:

الحالة الأولى:



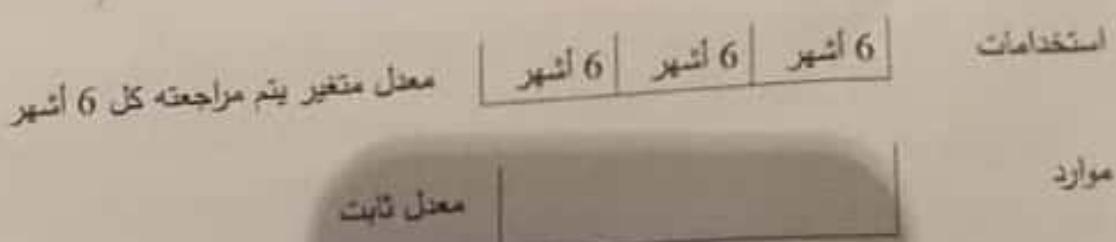
لا وجود لخطر السيولة بسان الموارد منها 18 شهرا و الاستخدامات 6 أشهر ، لكن في المقابل هناك خطر معدل الفائدة بعد مرور 6 أشهر . إنه لاعلم (البنك) يكم معدن يمكنه استعمال موارده ، وقد يتعرض لخطر عند انخفاض معدلاته .

الحالة الثانية:



هذا خطر سهولة لأن البنك غير متأكد بإيجاد الأموال التي يحتاجها بعد 6 أشهر . وهذا أيضا خطر معدل الفائدة ، لأن البنك لا يعلم كم يكلفه استعمال موارده (عند الاقتراض) ، وقد يتعرض البنك لخطر عند ارتفاع معدلات الفائدة.

الحالة الثالثة:



لا وجود لخطر السيولة، في المقابل هناك خطر الفائدة بعد 6 أشهر الأولى، لأنه يجهل البنك بكم تمن يضع موارده، نظراً لتغير معدل فائدة الاستخدامات، وقد يتعرض البنك للخطر في حالة انخفاض المعدلات.

الحالة الرابعة:

استخدامات	6 أشهر	6 أشهر	6 أشهر	6 أشهر	موارد
معدل متغير يتم مراجعته كل 6 أشهر					

لا وجود لخطر السيولة و لا وجود لخطر معدل الفائدة ، إذا بقيت شروط مراجعة معدلات الفائدة هي نفسها (سواء في الانخفاض أو في الارتفاع) . لكن في حالة اختلاف شروط مراجعة معدلات الفائدة، فالبنك قد يتعرض لخطر المعدل بعد 6 أشهر الأولى.

أ.2/ خطر الصرف

بمجرد استئذنك أي بنك لطرق أو دينون بالعملة الصعبة، فإنه معرض إلى خطر الصرف، هذا الأخير يترجم بارباح أو خسائر متطرفة أو محققة و التي تكون لها تأثير على النتيجة.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

هذا أيضا ارتباط بين خطر الصرف - خطر المعدل من جراء عمليات الصرف بأجل التي تقوم بها يوميا البنوك ذات النشاطات الدولية. و بطبيعة الحال فإن كل عملية صرف لأجل تشمل مرحلتين :

- الشراء أو البيع لهذا العملات الصعبة من طرف البنك و ينشأ عن ذلك خطر صرف .
- الإقراض بالعمليات الصعبة أو المقابل بالعملة الوطنية في الأسواق النقدية المعنية، و منه خطر المعدل.

ب / قياس خطر المعدل و خطر الصرف

ب. 1/ قياس خطر المعدل

Profil d'échéances
لتقييم هذا الخطر يستلزم كذلك استعمال جدول تصنيف للأجال وفق معدلات الفائدة
taux d'intérêt
- يمكن القيام بذلك بواسطة مقاربة أخرى و ذلك بحساب التطورات الطويلة المدى
Calcul de duration
المعدلات

ب.1.1/ جدول 2 - تصنیف للأجال - وفق معدلات الفائدة

و يتم تصنیف الأصول و الخصوم حسب التاريخ الذي تتغير فيه معدلات الفائدة المرتبطة بها (انظر الجدول العالى):

Ecart cumulatif لمعدلات الفائدة	فرق مجمع de taux d'intérêt	أصول	خصوم	فترة التحديد الجديدة لمعدلات الفائدة
انخفاض المعدلات	500(-)	4600	5100	1 أسبوع أو أقل
" "	800(-)	4200	4500	8 أيام إلى 1 شهر
" "	900(-)	2000	2100	1 إلى 3 أشهر
ارتفاع المعدلات	700(-)	1900	1700	3 إلى 6 أشهر
انخفاض المعدلات	400+	1400	300	6 إلى 12 أشهر
" "	900+	700	200	1 إلى 3 أعوام
	0	200	1100	أكثر من 3 أعوام

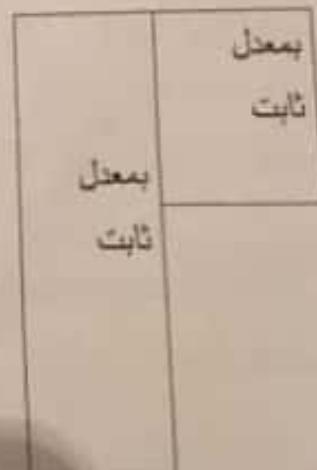
من خلال الجدول السابق يمكننا أن نتخلص ببساطة عن مطابقة عرض ونهاية الاستثمارات و تكلفة الموارد، وبالتالي يصبح من الضروري تحديد وضعية البنك إزاء هذه المخاطرة (مخاطر سعر الفائدة) . هذه الوضعية تسمى وضعية المعدل، فبما لكل أجل محدد يتغير الجدول أعلاه إلى وضعية معدل البنك ، و نميز فيه مايلي :

وضعية طويلة

وضعية قصيرة

أصول خصوم

أصول خصوم



- **الوضعية القصيرة:** عندما تكون الخصوم بمعدلات ثابتة أكبر من الأصول بمعدلات ثابتة، الوضعية القصيرة تكون ايجابية في حالة ارتفاع المعدلات و سلبية في حالة الانخفاض .
- **الوضعية الطويلة:** عند ما تكون الأصول بمعدلات ثابتة أكبر من الخصوم بمعدلات ثابتة، الوضعية الطويلة تكون ايجابية في حالة انخفاض المعدلات و سلبية في حالة الارتفاع.

و تبعاً لكل أجل، نقوم بحساب وفق طريقة الفوارق (difference) المبلغ الذي يشكل الحد الأدنى الذي لا يمكن تقليله **impasse** و الذي يمثل تعرض البنك لخطر معدل الفائدة، واستناداً للمثال أعلاه ، فإنه في أجل أسبوع ، هذا الحد الأدنى هو 500 مليون، وإنخفاض معدل الفائدة ب 1 % يكلف 5 مليون للبنك على أساس سنوي . $(500 \times 1 \% = 5 \text{ مليون})$

ب.1/ حساب التطورات الطويلة المدى للمعدلات "duration"

تم اقتراحها لأول مرة في عام 1938 من طرف F.Macauley، الذي كان يدرس التطور على المدى الطويل للأسعار **cours** في سوق البورصة الأمريكي. إن هذا المفهوم "duration" اليوم يستعمل من طرف جميع المتعاملين في حالات وضعيات المعدلات، من أجل قياس خطورتهم .

كلما كانت قيمة الأصل لها حساسية بالتغييرات في معدلات الفائدة، كلما كان خطره مرتفع، مع العلم أن حساسية الأصل مرتبطة أساساً بمدة حياته.

و على هذا الأساس، عند القيام بترجمة مدة حياة أصل معين بالتحولات الحالية (محسوسة بالقيمة الحالية) لل FORWARD و كذا تحولات مبالغ (الأسas) capital خلال مرحلة ، فإنه لحصل على خلال التطورات الطويلة المدى للمعدلات duration على مؤشر حساسية يجمع بين جميع خصائص الأصل .

بعد حساب "التطورات الطويلة المدى للمعدلات" duration بالنسبة لكل أصل، يمكننا إجراء تقييم لمعرره وفقاً للتغير المعدل. و بتجميع "التطورات الطويلة المدى للمعدلات" les durations " يمكننا تحديد تعرض الميزانية لخطر المعدل و ذلك بمقارنة التطورات الطويلة المدى للمعدلات duration بالنسبة للأصول مقارنة بالخصوم.

ب.2/ قياس خطير الصرف

إن خطير الصرف ناجم عن الخسارة التي يمكن حدوثها من جراء التغيرات في سعر صرف العملة المحلية نسبة إلى العملة الأجنبية المرجعية للبنك، حيث أن البنك له حقوق أو عليه ديون محررة بهذه العملات. أي أن مخاطرة الصرف تأتي من امتلاك البنك للحقوق و الديون بالعملة الصعبة ، هذا ما يؤدي إلى الأرباح أو الخسائر في حالة التغيرات في الصرف.

في هذا الشأن يمكننا التمييز بين:

- الوضعية العامة أو الكلية لسعر الصرف (موضع العام) :

و يعبر عنها بالفرق بين الحقوق والديون بالعملة الصعبة و تسمى بالرصيد الصافي . إن هذه الوضعية ليست مؤشراً جيداً لتقيير الخطر المحتمل من طرف البنك، ذلك أن نظام سعر الصرف يمنع أخذ وضعية كلية أو عامة لسعر الصرف، بمعنى أن على البنوك أن تكون دوماً في وضعية معودمة ، أي الحقوق بالعملة الصعبة = الديون بالعملة الصعبة.

- وضعية سعر الصرف :

في مجال خطر الصرف، ينبغي وضع جدول لتصنيف الأجال عملة صعبة بعملة صعبة، لأن الاستعلام المسبق لأسعار الصرف يكون عملة بعملة لكل عملة محددة و أجل معين، ويمكننا أيضاً أن نميز مايلي :

وضعية طويلة		وضعية قصيرة	
أصول	خصوم	أصول	خصوم
الديون			الحقوق
	الحقوق		الديون

• **الوضعية القصيرة** : يوجه البنك وضعية قصيرة لسعر الصرف إذا كانت الحقوق بالعملة الأجنبية أقل من الديون بنفس العملة و تكون الوضعية في هذه الحالة ايجابية إذ كان سعر الصرف لهذه العملة في انخفاض وسلبية إذا كان سعر صرف هذه العملة في ارتفاع .

• **الوضعية الطويلة** : يوجه البنك وضعية طويلة لسعر الصرف إذا كانت الحقوق بالعملة الأجنبية أكبر من الديون بنفس العملة و تكون الوضعية في هذه الحالة ايجابية اذا كان سعر الصرف هذه العملة في ارتفاع و سلبية إذا كان سعر الصرف هذه العملة في انخفاض .

و بفضل هذا التصنيف للأجال، يقيس البنك تعرضه لخطر الصرف على عملة معينة و يقيم تكلفة التغير المعاكس لسعر الصرف.

بهذا يمكن للبنك أن يحسب لكل عملية الخسارة المتولدة عن التغير المعاكس لأسعار الصرف وإن مجموع هذه الخسائر هي تقدير التعرض الاجمالي على خطر سعر الصرف الذي يمكن مقارنته بمبلغ الأموال الخاصة.

إذا استعملنا حالياً الجدول “1” الذي قدمت فيه مبالغ الأصول والخصوم بالدولار. فإننا نلاحظ أنه في حالة أقل من أسبوع واحد فان البنك يكون في وضعية قصيرة، وإذا حدث ارتفاع ب 10 سنتيم لكل دولار فهذا يجلب لها خسارة ب 30 مليون وحدة (أو 3000 مليون سنتيم).

٤/ خطر الملاعة

الملاعة هي مجموع الاعتبارات المالية والمعنوية التي يستند إليها البنك لدى تعامله مع الزبائن بهدف الحد من أثار المخاطر المحتملة التي تكفل استرداد القرض كاملاً في تاريخ الاستحقاق.

إن القيام بالإقرارات هو عمل يكتسي خطورة كبيرة لأن أي عجز يسجل على أحد المدينين (حالة محتملة تخشاها جميع البنوك) يؤثر على ملاعة البنك. ولكي تحافظ البنوك على ملاعتها واستمرارية نشاطها، ينبغي عليها امتلاك وسادة أمان في شكل أموال خاصة.

خطر الملاعة هو خاص بالبنوك وله علاقة مباشرة باستمرار نشاطها وإن تحقيقه يؤدي بالضرورة إلى زوالها. لقد تم التطرق له هنا في الأخير، لأنه في العموم ينتج بعد تحقيق أحد أو عدة أخطار من الذين سبق ذكرهم أنفاً و التي لم تتمكن البنوك من تقديرها و لا حتى تجاوزها (علاجها).
المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر
كما هو معلوم ، فإن الأموال الخاصة التي تقع على عاتقها هذه الخسائر هي ضمان ملاعة البنك ، و لذلك فإن مسيري البنك يعانون بمعالجتها دون نسيان مايلي :

- إن احترام المتطلبات القانونية المتعلقة بالأموال الخاصة لا يلغى خطر عدم الملاعة .
- إن المساهم المرجعي للبنك يلعب دوراً أساسياً لتأمين استمرار نشاط البنك الواقع في المشاكل ، لكن يجب البحث بحذر عن نوعية هذه المساهمة ، و ملوكها المرجعين ، و كذا التأكد من إمكانية السلطات النقدية في إرغامهم على القيام بواجبهم .
- و كل المؤسسات ، فإن الخسائر تصب على الأموال الخاصة : الاحتياطات ثم الرأس المال و البنك الغير المليء هو الذي تصبح أمواله الخاصة منعدمة .

من الواضح أن هذا الخطر لم يكن ورداً في الجزائر فيما سبق نظراً لأن غالبية البنوك كانت مشكلة من القطاع العمومي لكن حالياً بعد فتح المجال البنكي إلى القطاع الخاص تزايده إمكانية حدوث هذا الخطر بصفة معنوبة و ما الفضائح الأخيرة و الإفلاسات التي مرت بعض البنوك الخاصة إلا دليل على ذلك.

٦٧. إلزام إعادة التمويل لدى البنوك

يعتبر شكل السيولة حاجز أو عائق للبنك للقيام بدورة المحافظة على توازنه ، وكذا مواجهة تعهداته تجاه المودعين ومستعملى القروض . وهذا ما يلزم البنك على النحو (إلى إعادة التمويل لدى البنك المركزي أو السوق النقدي) . ولهذا يجب وضع سياسة محكمة وناجحة ، يتم بعوتها تفادى كل المشاكل والصعوبات المتعلقة بخزينة البنوك التجارية . وبما أن البنك المركزي هو بعثابة ينك البنك ، فتعود له مهمة وضع هذه السياسة وجعلها في التنفيذ لضمان توازن الموارد وال استخدامات .

و تعتبر هذه العملية الوسيلة التي تستعملها السلطات النقدية لمراقبة القرض ، و لتفادي زيادة حجم السيولة المئوية إلى ارتفاع الكتلة النقدية وبالتالي إلى التضخم . لقد كان نظام مراقبة القرض قبل سنة 1989 يتم عن طريق نظام التصريح المسبق و هو النظام الذي يفرض على البنوك التجارية تقديم ملف لطلب إعادة التمويل و الحصول على الموافقة قبل منح موافقتها على كل قرض يفوق المبالغ المحددة في هذا القانون و المقدمة لنفس العميل و يحق للبنك المركزي رفض أو قبول الملف .

أما بعد سنة 1989 أصبحت مراقبة القرض لاحقة ، حيث الغيت المراقبة السابقة و ذلك بالمنشور رقم 03/89 الصادر في 28 مايو 1989 . والمنشور رقم 10-89 الصادر في 20 جويلية 1989 . وتم الرقابة اللاحقة من بنك الجزائر بتقديم ملف إعادة التمويل لبنك الإصدار . بعد منح البنك التجارية القروض للعلامات . هذا الإجراء لا يخص إلا القروض التي تحمل مبالغها الحدود التي فرضها نفس القانون .

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر
ويخصع الملف المقدم، إلى الدراسة والتحليل المالي من أجل الموافقة أو الرفض على إعادة التمويل .
ويشمل هذا الملف الوثائق التالية

- ثلاثة ميزانيات وحسابات لاحقة .
- الموازنة التقديرية للاستعمال .
- وثائق جبائية وشهادة جبائية .
- الدراسة التي قام بها البنك التجاري حول وضعية المؤسسة الاقتصادية .
- خطة التمويل التقديرية للاستعمال .
- تفاصيل عن حسابات العدالة والموردين .

ويقتضي هذا الملف إلى مديرية إعادة التمويل للمراقبة اللاحقة وتم على إعادة تمويل البنك عن طريق إعادة الخصم أو إعادة التمويل في السوق النقدي الضيق أو الموسع سواء بتدخل أو بدون تدخل البنك المركزي .

١/ عملية إعادة التمويل

إن الحافظة المركزية للبنوك هي المكلفة بتسهيل الأوراق المالية المعبرة عن القروض الممنوحة للزيائن . و تعتبر هذه الأوراق كركائز أساسية لأي عملية تمويل تخص خزينة البنك و هي بمثابة احتياطي من الأوراق التي يمكن استخدامها في أي لحظة.

عملية إعادة التمويل بالنسبة للبنك هي تغطية أنية لكل عجز في الخزينة وهذا عن طريق حسابها الجاري لدى بنك الجزائر الذي لا يجب أن يكون مدينا في آخر اليوم. ويقوم البنك بعملية إعادة التمويل على مستوى الخزينة المركزية عن طريق آليتين :

- استخدام الأوراق المالية و التجارية التي تشكل سند للقروض الممنوحة للزيائن.
- الجوء إلى السوق النقدي (الضيق و الموسع)

١/تعريف إعادة التمويل

هوعبارة عن تحويل الحقوق الصافية (التي توفر كل شروط الشكل و المضمون المحددة في القوانين مثلا في الجزائر القانون التجاري و كذا الشروط المنصوصة في قانون النقد و القرض) إلى سيولة لدى البنك المركزي أو السوق النقدي. والهدف من إعادة التمويل هو إعادة بناء السيولة لتمويل خزينة البنك التجارية.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

٢/ طرق إعادة التمويل

- إعادة التمويل عن طريق البنك المركزي
- إعادة التمويل عن طريق السوق النقدي
- إعادة التمويل عن طريق سوق ما بين البنوك
- إعادة التمويل في السوق النقدي بتدخل البنك المركزي

٣/ سقوف إعادة التمويل

حسب القانون، يضع بنك الجزائر لكل البنك سقوف لإعادة تمويلها و تكون ثلاثة (كل 03 أشهر) حيث تحدد لكل بنك سقفا معينا، من هذا السقف الإجمالي يحدد السقف المتعلق بإعادة الخصم ومن هذا الأخير يقبل بنك الجزائر سندات الخزينة العمومية لغاية مبلغ محدد أيضا.

٤/ آليات إعادة التمويل

تعتبر عملية إعادة تمويل البنك التجارية كوسيلة لإعادة بناء خزينتها المتواجدة في حالة عجز و بالتالي تعديل مشكل سيولتها ، و تعتبر كوسيلة في أيدي السلطات النقدية لفرض رقابتها على القروض المقدمة من طرف

البنوك التجارية و هذا لفقدانى النمو المفرط للكتلة النقدية، و منه تقادى خطر التضخم ، و ستنظر فيما يلى إلى مختلف آليات و طرق إعادة التمويل.

١/ إعادة التمويل عن طريق البنك المركزي

للبنوك التجارية الحق في اللجوء إلى البنك المركزي مباشرة لطلب إعادة تمويل خزانتها وذلك بالطرق التالية:

أ.١/ إعادة الخصم (Le réescompte)

تعتبر عملية إعادة الخصم من أقدم أدوات إعادة التمويل، و هي الوسيلة الأكثر استعمالاً من طرف البنوك التجارية لتعديل اختلال توازن خزانتها. تعتبر العملية الأولى لإعادة التمويل التي يلها إليها البنك، وهذا لعدة أسباب، أهمها :

- التكلفة المنخفضة، حيث أن المعدل المطبق في عملية إعادة الخصم هو معدل الأكثر انخفاضاً في عمليات إعادة التمويل التي يتعرف عليها بنك الجزائر.

- مرونة هذا النوع من بين عمليات إعادة التمويل من حيث المدة (ترواح مدته من 08 أيام إلى 180 يوم).

معدل إعادة الخصم يحدده بنك الجزائر، تبعاً للسياسة النقدية المنتهجة، انكماشية كانت أو تضخمية، وتبعاً لحجم الكتلة النقدية المتوفرة.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

١.١/ تعريف إعادة الخصم

هي عملية تسمح للبنوك التجارية بالحصول على السيولة اللازمة لتغذية خزانتها وهذا بالتوجه إلى البنك المركزي و تقديم الأوراق التجارية المسندة للتروض التي منحتها لزيانتها مقابل إعطائها قيمة هذه الورقة، متقطع منها عبلغ معن عن قيمة إعادة الخصم، و تمر عملية إعادة الخصم بعدة مراحل أو إجراءات تتعرض لها فيما يلى:

أ.٢.١/ إجراءات إعادة الخصم : تتم عملية إعادة الخصم باستعمال عدة إجراءات تتصل في :

- تحديد سقف العملية: يعتبر سقف إعادة الخصم كالالتزام من طرف البنك المركزي بإعادة خصم الأوراق التجارية في مدة معينة وبمبالغ محددة، وفي الجزائر يضع بنك الجزائر في بداية كل ثلاثة المبالغ القصوى التي يمكن إعادة خصمها لكل بنك تجاري . وفي حالة الوصول إلى الحد الأقصى الممنوح من طرف البنك المركزي ، فإن البنك التجارية لا يمكنها الاستمرار في هذه العملية حتى يتم استحقاق هذه الأوراق المعاد خصمها، و عندها يكون لها الحق في إعادة الخصم وهكذا بوليك.

- ركائز إعادة الخصم: إن ركائز عملية إعادة الخصم هي مجموع الأوراق العمومية والأوراق الخاصة القابلة لإعادة الخصم، تعتبر أوراقا خاصة، الأوراق المصدرة من طرف المؤسسات الخاصة أو العمومية والمعبرة عن حقوقها اتجاه الغير، أما الأوراق العمومية فهي الأوراق التي تصدر من طرف الدولة كسندات الخزينة أو سندات التجهيز و التي لها مدة استحقاق على الأكثر ثلاثة أشهر.

ومنه فهناك عدد من الأوراق القابلة للخصم منها.

*الأوراق الممتنعة للمعاملات التجارية.

*سندات العمليات الخاصة بالخارج.

*أوراق تمويل المنشآت لتمويل قروض الخزينة.

*الأوراق المصدرة لتمثيل قروض الاستثمار والتي لا يتعدي عمرها 7 سنوات

(billet à court terme en cours de règlement)

وللقيام بعملية إعادة الخصم يجب أن تتوفر.

- السندات التي يعاد حصمتها ويجب أن يكون لها صلاحية أكبر من 8 أيام في وقت إظهارها.

- السندات التي يعاد حصمتها يجب أن تكون متساوية لنقوض المستهلكة فعلياً، ولمجرد استخدام كل هذه الشروط يقوم قطاع الحافظة المركزية بتحية سندات القابلة لإعادة الخصم عن طريق توفير الركائز المشترطة من طرف بنك الجزائر.

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

الركائز اللازمة ل الخصم هي كالتالي.

- وصل الاستلام، هو مستعمل كركيزة لإيصال المعلومات لأنّه يحتوي على المؤشرات الأساسية لعملية إعادة الخصم.

- سند أمر إجمالي، (BGM Billet Global de mobilisation) . هذا السند يحتوي على نفس المعلومات اللازمة الموجودة في سند الأمر. فهو سند أمر متضمن مبلغ جميع السندات. وهو يمثل اعتراف بالدين من طرف البنك التجاري نحو بنك الجزائر.

- محور مفصل، وهو ركيزة إعادة الخصم حيث تجد فيه تبيين وتفصيل لكل السندات المقدمة لإعادة الخصم مع خصائصها الأساسية المتعلقة بالقروض المنوحة.

- كشف إعادة الخصم، إن هذا الكشف يرسله بنك الجزائر ويحتوي على المعلومات الأساسية لإعادة الخصم.

- سندات الخزينة العمومية، إن هذه السندات قابلة لإعادة الخصم في حدود سقف إعادة التمويل الثلاثي الممنوح إلى البنك التجاري الذي يكون تابعاً لحصة إعادة الخصم واهم ركائز سندات الخزينة مالي.

- وصل استلام

- أمر بالدفع (بثلاث نسخ)

- رسالة تسديد السندي السابق.

- إشعار بالقرض.

- معدل إعادة الخصم : إن عملية الخصم تعتبر عملية آلية للبنوك التجارية من أجل إعادة تمويلها من طرف البنك المركزي و ذلك بمعدل ثابت في مدة طويلة نوعا ما، كما سبق ذكره ، فمعدل إعادة الخصم يعتبر المرجع الأول للبنوك التجارية في الأنظمة البنكية التي تعطى أولوية لهذه الأداة في إعادة تمويل خزينتها ، حيث أن معدل إعادة الخصم يعتبر المرجع الأساسي لتكليف إعادة التمويل ، و بذلك يؤثر على معدل الخصم ومنه حتما على معدل القروض و بالتالي على تمويل الاقتصاد.

أ.2/ حساب على المكشوف أو تسيبيقات في الحساب لدى البنك المركزي

على عكس عملية إعادة الخصم ، فإن البنوك التجارية لا تلجأ إلى إعادة التمويل عن طريق التسيبيقات في الحساب الجاري، بل ينبع ذلك عند الضرورة ولا يبقى كذلك إلا بعد استفاد كل الوسائل الأخرى) (إعادة الخصم ، اللجوء إلى السوق النقدي، اللجوء لسوق بين البنوك) و السبب في هذا، هو أن هذه الطريقة تعتبر الأكثر تكلفة، حيث يطبق البنك المركزي معدل جد مرتفع، يسمى المعدل الجهنمي.

2/ إعادة التمويل عن طريق السوق النقدي

SAHLA MAHLA

عند إتمام عملية إعادة الخصم، وفي حالة ما إذا بقي حساب البنك لدى بنك الجزائر في حالة عجز، يقوم البنك بالتجهيز إلى السوق النقدي في وضعية مفترضا، طالبا للسيولة، باعتبار هذا السوق يأتي في المركز الثاني من حيث ترتيب المعدلات بعد إعادة الخصم . في هذه المرحلة يكون أمام البنك خيارين.

- الاقتراض الجاري (A Vue) 24 ساعة

- الاقتراض لأجل (A terme) أكثر من 24 ساعة

وهنا نلاحظ أن مستوى إشباع حاجة البنك في هذا السوق قد متغير فهـي متعلقة بمستوى السيولة المتوفرة فيه. وفيما يخص الركائز المستعملة أو الوثائق في هذا السوق فهي تتمثل في أمر بالتحويل ordre de virement.

يجب الإشارة إلى أن المؤسسة الوحيدة الوسيطة في هذه العملية هي بنك الجزائر.

تستخدم هذه الطريقة لإعادة بناء سيولة البنوك التجارية، عند استفاده هذه الأخيرة لحقها في إعادة خصم أوراقها، أي عند بلوغ الحد في سقف إعادة الخصم، حيث تتجه البنوك التجارية إلى هذا السوق و تلتقي مع بنوك أخرى.

أ/تعريف السوق النقدي

يعرف السوق النقدي على أنه المكان الذي يتم فيه تبادل النقود المركزية بين البنوك و المؤسسات المالية، أى يتم إفراض و افتراض رؤوس الأموال قصيرة الأجل، وهذا عن طريق أوراق مالية تمثل حقوق البنوك و الخزينة العمومية.

ب/ خصائص السوق النقدي

إن للسوق النقدي خصائص عديدة ، مما يميزه عن باقي أسواق رؤوس الأموال، و من بين هذه الخصائص نجد:

ب. 1 / السوق النقدي هو سوق وطني

ان في هذا السوق يتم التداول بأوراق محررة و معبرة لنقمة مالية بعملة البلد، والسوق النقدي سير من طرف البنك المركزي للدولة.

ب. 2/ السوق النقدي لا يتلزم وجود مالي للمتعاملين

حيث أن المعاملات التي تجري في هذا السوق لا تجري في مكان محدد، حيث يمكن التعامل عن بعد و هنا باستعمال الهاتف، الفاكس، التيلكس.....الخ.

ب. 3. / السوق النقدي: بالقسم إلى قسمين :

SAHLA MAHLA

حيث القسم الأول هو السوق ما بين البنوك أو سوق السيولة المالية، والقسم الثاني هو سوق الأوراق المالية المتداولة (TCN) ، أين يتم التقاء البنوك، الخزينة العمومية و المؤسسات المالية المختلفة، حيث يتم فيه تحرير أوراق قابلة للتفاوض، سواء كانت قصيرة أو متوسطة الأجل في سوق أولية، ثم يمكن تبادل هذه الأوراق في سوق ثانوية.

ينبغي الإشارة هنا أن المؤسسات المالية غير النقدية (كمؤسسات التأمين، صناديق الادخار....) يمكنها التعامل في هذا السوق من جانب واحد فقط، و ذلك بصفتها كمقرضة فقط و لا يمكنها الافتراض من هذا السوق.

ب. 4/ السوق النقدي هو سوق قصير الأجل

حيث يتم تبادل السندات القصيرة الأجل مثل الأوراق التجاريةالخ.

يتم تأمين المسير الحسن للسوق النقدي من طرف البنك المركزي و تحمل هذه الأخيرة لفترة انتقالية دور وسيط والهيئات التي لها حق التعامل في هذه السوق هي البنوك و المؤسسات المالية و كل الهيئات المرخص لها من طرف السلطات النقدية. و يتم تبادل السيولة ما بين المتدخلين في هذا السوق النقدي بإحدى الطرق الآتية:

- بيع أو شراء بحث (achat ferme) للأوراق التجارية سواء كانت عمومية أو خاصة.

- أخذ أو تقديم المنح و هذا سواء لـ 24 ساعة أو لأجل اوتتحت إشعار للأوراق العمومية أو الخاصة.
- سلفيات و توصيات مدعاة أو غير مدعاة بضمها.

و القيام بهذه العمليات يكون بتوفير عدة شروط و هي كالتالي:

- عملية المنح تتم بعد الإمضاء على اتفاقية (Convention de place) من طرف كل الجهات المعنية.

- تتم المبادرات في السوق النقدي لأجال تتراوح بين 24 ساعة إلى غاية 24 شهر (ستين)

- يجب على المتتدخلين في هذا السوق أن يتتوفر لديهم حساب جاري مفتوح لدى البنك المركزي

- يوفر البنك المركزي بصفة منتظمة المعلومات الخاصة بالسوق النقدي عن طريق كشف إحصائي شهري يتحصل عليه كل متدخل.

- بناءً على أهداف السلطات النقدية في تطبيق السياسة النقدية (الكمائية أو توسيعية) يقوم البنك المركزي بالتدخل في هذا السوق عن طريق عمليات أخذ و إعطاء منح ذات 24 ساعة، هذه العمليات لا تكون آلية و ليس لها تكلفة ثابتة.

- التدابير المنظمة (النقدية) للبنك المركزي ، يمكن أن تتم في أي وقت إذا تعاقب الأمر بالبنوك التجارية .

- إن وساطة البنك المركزي في السوق النقدي تحرر عنها انتقام لجنة تحكيم بها المفترضون.

إن محمل هذه الشروط والأسس المنع الخذاب أو الإطار التنظيمي للسوق النقدي، مما يسهل و يؤمن العمليات الجارية فيه.

3/ إعادة التمويل عن طريق سوق ما بين البنوك

يعرف سوق ما بين البنوك على أنه المكان الذي يلتقي فيه عرض و طلب السيولة البنكية، و تقصد بالسيولة البنكية ممتلكات البنوك المودعة في حساباتها الجارية المفتوحة لدى البنك المركزي.

أ/ خصائص سوق ما بين البنوك

هو سوق مفتوح ليلاً و نهاراً، كما أنه ليس متمرکز في مكان معين، و أهم ما يمكن ملاحظته في هذا السوق، هو أن عمليات الاقتراض تتراوح مثناها ما بين 24 ساعة و 24 شهر أي ستين، الكثير منها تتم في أجل قصيرة لا تتعذر ستة أشهر وفي بعض الأحيان القليلة تكون سوق متوسطة الأجل فتصل إلى 24 شهر، غير أن أغلب و أكثر الصفقات استعمالاً هي صفات لمدة 24 ساعة. تعتبر البنوك و خاصة التجارية منها هي المتعامل الرئيسي في هذا السوق، حيث تقوم بعملية الإقراض و الاقتراض فيه، حيث أن المتعاملين في هذا السوق يلحون إلى الاقتراض فيه عندما يكونون في حاجة إلى السيولة النقدية (نقود قانونية) بينما يدخلونها

كمقرضين عندما يكون لديهم فالبض في السيولة، مما يظهر لنا الأهمية لهذا السوق في تعديل سيولة البنوك (أي إعادة تمويلها) وخاصة عند العجز المزدوج.

ب/ تنظيم سوق ما بين البنوك

سوق ما بين البنوك هو سوق غير مركزي يكون فيه المتعاملون في اتصال مباشر بواسطة شبكات الاعلام الآلي وشبكات الهاتف، ويتم التعامل دون انقطاع و إضافة إلى مختلف المؤسسات المالية المشاركة فيه تجد وسطاء ملايين في هذا السوق ومن أهمهم :

بـ.١/ المتعاملون الأساسيون و تتمثل وضعيتهم في:

- اعلام البنك المركزي بطلبات إعادة التمويل سواء لصالحهم أو لغيرهم .
 - المحافظة على سير الحسن للسوق و تنظيمها .

بيان هذه الوثائق يستفيد هؤلاء المتعاملون عن بعض الامتيازات لإعادة التمويل بمنحها إياهم البنك المركزي.

بـ.2 / اعواد السوق الذكية

خلالاً للprocessors الأساسيين في هذا السوق فإن هؤلاء لا يمتلكون جهة معنية فهم مجرد وسطاء بين مختلف
processors، **ويسعون أيضاً** (Les courtiers)

SAHLA MAHLA

ج/ عيادة سيدات مفيدة للبيك المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

يتم التعامل في هذا السوق إما على بياض أو بضمان لوراق مالية أو تجارية و يقوم فيه المتعاملون أما بالصلفات-التحته (بيع أو شراء) أو عمليات المنح إذا لم يكن يمكن بمقدور العدين دفع مستحقاته في مواعيدها، و يتمثل ركائزه و أشكاله و مدة استحقاق العمليات فيما يلى

ج. ١/ ركائز العمليات

كما سبق الإشارة إليه فإن العمليات في سوق مابين البنوك يمكن أن تتم على بياضن (دون وجود ضمادات)، أو يمكن أن تكون متوفراً أوراق بعينها، بل يكتفى المتعاملون بتناول فصاالت رسغية محل عليها العلبة الكلية للأوراق التجارية.

جـ. 2/ يمكن تقسيم عمليات سوق مابين البنوك الى نوعين رئيسين :

• عمليات على بياض: تم هذه العمليات دون وجود ضمادات مقابلة وتعتمد على التقاء المتبادل بين المفترض و المفترض، و تكون مدة أغلب الفروض 24 ساعة.

* عمليات مقابل ضمادات بأوراق مالية متمثة في البيع البحث أو المنح

- وصل استلام
 - أمر بالدفع (بثلاث نسخ)
 - رسالة تسديد السند السابق.
 - إشعار بالقرض.

- معدل إعادة الخصم : إن عملية الخصم تعتبر عملية آلية للبنوك التجارية من أجل إعادة تمويلها من طرف البنك المركزي و ذلك بمعدل ثابت في مدة طويلة نوعا ما، كما سبق ذكره ، فمعدل إعادة الخصم يعتبر المرجع الأول للبنوك التجارية في الأنظمة البنكية التي تعطى أولوية لهذه الأداة في إعادة تمويل خزينتها ، حيث أن معدل إعادة الخصم يعتبر المرجع الأساسي لتكاليف إعادة التمويل ، و بذلك يؤثر على معدل الخصم ومنه حتما على معدل القروض و بالتالي على تمويل الاقتصاد.

أ.2/ حساب على المكشوف أو تسييرات في الحساب لدى البنك المركزي

على عكس عملية إعادة الخصم، فإن البنوك التجارية لا تلجأ إلى إعادة التمويل عن طريق التسبيقات في الحساب الجاري، بل ينتج ذلك عند الضرورة ولا يبقى كذلك إلا بعد استفاد كل الوسائل الأخرى (إعادة الخصم ، اللجوء إلى السوق النقدي، اللجوء لسوق بين البنوك) و السبب في هذا، هو أن هذه الطريقة تعتبر الأكثر تكلفة، حيث يطبق البنك المركزي معدل جد مرتفع، يسمى المعدل الجهنمي.

2/ إعادة التمويل عن طريق السوق النقدي

عند إتمام عملية إعادة الخصم، وفي حالة ما إذا بقي حساب البنك لدى بنك الجزائر في حالة عجز، يقوم البنك بالتوجه إلى السوق النقدي في وضعية مفترضاً، طالباً للسيولة، باعتبار هذا السوق يأتي في المركز الثاني من حيث ترتيب المعدلات بعد إعادة الخصم . في هذه المرحلة يكون أمام البنك خيارين.

- الاقتراض الجاري (A Vue) 24 ساعة
 - الاقتراض لأجل (A terme) أكثر من 24 ساعة

و هنا نلاحظ أن مستوى إشباع حاجة البنك في هذا السوق جد متغيرة فهي متعلقة بمستوى السيولة المتوفرة فيه .
وفيمما يخص الركائز المستعملة أو الوثائق في هذا السوق فهي تتمثل في أمر بالتحويل ordre de virement .

يجب الإشارة إلى أن المؤسسة الوحيدة الوسيطة في هذه العملية هي بنك الجزائر.

تستخدم هذه الطريقة لإعادة بناء سيولة البنوك التجارية، عند استفاده هذه الأخيرة لحقها في إعادة خصم أوراقها، أي عند بلوغ الحد في سقف إعادة الخصم، حيث تتجه البنوك التجارية إلى هذا السوق وتلتقي مع بنوك أخرى.

يعرف السوق النقدي على أنه المكان الذي يتم فيه تبادل النقود المركزية بين البنوك و المؤسسات المالية، أى يتم إفراض و افتراض رؤوس الأموال قصيرة الأجل، وهذا عن طريق أوراق مالية تمثل حقوق البنوك و الغزينة العمومية.

ب/ خصائص السوق النقدي

إن للسوق النقدي خصائص عديدة ، مما يميزه عن باقي أسواق رؤوس الأموال، و من بين هذه الخصائص نجد:

ب. 1 / السوق النقدي هو سوق وطني

إن في هذا السوق يتم التداول بأوراق محررة و معبرة لقيمة مالية بعملة البلد، والسوق النقدي سير من طرف البنك المركزي للدولة.

ب. 2/ السوق النقدي لا يتلزم وجود مالي للمتعاملين

حيث أن المعاملات التي تجري في هذا السوق لا تجري في مكان محدد، حيث يمكن التعامل عن بعد و هذا باستعمال الهاتف، الفاكس، التيلكس.....الخ.

ب. 3. / السوق النقدي: بالقسم إلى قسمين :

SAHLA MAHLA

حيث القسم الأول هو السوق ما بين البنوك أو سوق السيولة المالية (البنوك في الخارج) القسم الثاني هو سوق الأوراق المالية المتداولة (TCN) ، أين يتم التقاء البنوك، الغزينة العمومية و المؤسسات المالية المختلفة، حيث يتم فيه تحرير أوراق قابلة للتفاوض، سواء كانت قصيرة أو متوسطة الأجل في سوق أولية، ثم يمكن تبادل هذه الأوراق في سوق ثانوية.

ينبغي الإشارة هنا أن المؤسسات المالية غير النقدية (كمؤسسات التأمين، صناديق الادخار....) يمكنها التعامل في هذا السوق من جانب واحد فقط، و ذلك بصفتها كمقرضة فقط و لا يمكنها الافتراض من هذا السوق.

ب. 4/ السوق النقدي هو سوق قصير الأجل

حيث يتم تبادل السندات القصيرة الأجل مثل الأوراق التجاريةالخ.

يتم تأمين المسير الحسن للسوق النقدي من طرف البنك المركزي و تحمل هذه الأخيرة لفترة انتقالية دور وسيط والهيئات التي لها حق التعامل في هذه السوق هي البنوك و المؤسسات المالية و كل الهيئات المرخص لها من طرف السلطات النقدية. و يتم تبادل السيولة ما بين المستخلصين في هذا السوق النقدي بإحدى الطرق الآتية:

- بيع أو شراء بحث (achat ferme) للأوراق التجارية سواء كانت عمومية أو خاصة.

- أخذ أو تقديم المنح و هذا سواء لـ 24 ساعة أو لأجل أو تحت إشعار للأوراق العمومية أو الخاصة.
- سلفيات و توصيات مدعمة أو غير مدعمة بضمانته.

و القيام بهذه العمليات يكون بتوفير عدة شروط و هي كالتالي:

- عملية المنح تم بعد الإمضاء على اتفاقية (Convention de place) من طرف كل الجهات المعنية.

- تتم المعاملات في السوق النقدي لأجال تتراوح بين 24 ساعة إلى غاية 24 شهر (ستين يوم).

- يجب على المتدخلين في هذا السوق أن يتوفر لديهم حساب جاري مفتوح لدى البنك المركزي

- يوفر البنك المركزي بصفة منتظمة المعلومات الخاصة بالسوق النقدي عن طريق كشف إحصائي شهري يتحصل عليه كل متدخل.

- بناءً على أهداف السلطات النقدية في تطبيق السياسة النقدية (الكمائية أو توسيعية) يقوم البنك المركزي بالتدخل في هذا السوق عن طريق عمليات أخذ و إعطاء منح ذات 24 ساعة، هذه العمليات لا تكون آلية و ليس لها تكلفة ثابتة.

- التحاليل المنظمة (الذيقية) للبنك المركزي ، يمكن أن تتم في أي وقت إذا تعاقد الأمر بالبنوك التجارية .

- إن وساطة البنك المركزي في السوق النقدي تحرر عنها انتقام لجنة تحكيم به المفترضون.

إن محمل هذه الشروط والأسس المنطاب بالإطار التنظيمي للسوق النقدي، مما يسهل و يؤمن العمليات الجارية فيه.

3/ إعادة التمويل عن طريق سوق ما بين البنوك

يعرف سوق ما بين البنوك على أنه المكان الذي يلتقي فيه عرض و طلب السيولة البنكية، و تقصد بالسيولة البنكية ممتلكات البنوك المودعة في حساباتها الجارية المفتوحة لدى البنك المركزي.

أ/ خصائص سوق ما بين البنوك

هو سوق مفتوح ليلا و نهارا، كما أنه ليس مت مركز في مكان معين، و أهم ما يمكن ملاحظته في هذا السوق هو أن عمليات الاقتراض تتراوح مدهها ما بين 24 ساعة و 24 شهر أي ستين، الكثير منها تتم في أجال قصيرة لا تتعذر سنة أشهر وفي بعض الأحيان القليلة تكون سوق متوسطة الأجل فتصل إلى 24 شهر، غير أن أغلب و أكثر الصفقات استعمالا هي صفات لمدة 24 ساعة. تغير البنك و خاصة التجارية منها هي المتعامل الرئيسي في هذا السوق، حيث تقوم بعملية الإقراض و الاقتراض فيه، حيث أن المتعاملين في هذا السوق يتجزءون إلى الاقتراض فيه عندما يكونون في حاجة إلى السيولة النقدية (نقد قانونية) بينما يدخلونها

الذين يعيشون في العولمة، ما يضره إلا الأسباب التي أتت به العولمة في أصل مسوحتها (أي في الأسباب التي أدت إلى ظهور العولمة) ، وإنما يضره الأسباب التي تأتي بعد ظهور العولمة.

٣- التأثير على معاشر العولمة

تأثر الناس بالعولمة في سوق غير عادي يكفيه التأثير أن تصل مصر بـ ١٠٠٪ من إنتاجها إلى الأسواق العالمية، ثم تدخل من الصناعات التي تمتلكها مصرية في سوق العالمية، ولكن في هذا السوق ومن أجهزة ا-

٤- التأثير على المجتمعات المحلية وعائلات ومجتمعات القرى

- عدم قدرة القرى على إنتاج وبيع منتجاتها في السوق
- تأثيرها على قدرة الفلاحين على البقاء

تأثر القرى بالعولمة في سوق غير عادي لأن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج.

٥- التأثير على الأسر

تأثر الأسر بالعولمة في سوق غير عادي لأن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج.

SAHLA MAHLA

المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر



تأثر الأسر بالعولمة في سوق غير عادي لأن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج. (أي أن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج) وهذا ينبع من عدم قدرة مصر على إنتاج المنتجات التي يمكنها تصديرها إلى الخارج.

٦- التأثير على التعليم

تأثر التعليم بالعولمة في سوق غير عادي لأن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج. (أي أن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج) وهذا ينبع من عدم قدرة مصر على إنتاج المنتجات التي يمكنها تصديرها إلى الخارج.

٧- التأثير على الموارد الطبيعية

تأثر الموارد الطبيعية في سوق غير عادي لأن مصر لا تمتلك قدرة انتاجية كافية لتصدير المنتجات إلى الخارج.

٨- التأثير على معاشر العولمة



ج.3/ مدة العملات في السوق ما بين البنوك

تنوع و تختلف مدة استحقاق العملات في السوق ما بين البنوك باختلاف طبيعة الحاجة الى السيولة نوعاً و كما ، فاسواق ما بين البنوك هو غالباً سوق قصير الأجل لا تتعذر مدة القروض فيه ٥٦ أشهر في معظم الحالات و بعض الأحيان القليلة تكون سوق متوسط الأجل لا تتعذر مدة القروض فيها ٢٤ شهراً و تجدر الإشارة الى أن الصفقات الأكثر استعمالاً هي صفقات لمدة ٢٤ ساعة قابلة لتجديد.

د/ تحديد معدلات الفائدة في السوق ما بين البنوك

تنوع و تختلف أيضاً معدلات الفائدة في السوق ما بين البنوك باختلاف عدد المؤسسات المالية المشاركة في العملية، و نوعية الأصول المتداولة، كما تتأثر معدلات الفائدة أيضاً بنوعية تدخل البنك المركزي و ذلك في إطار توجيهات السياسة النقدية.

هـ/ أهمية سوق ما بين البنوك

إن قدرة البنوك التجارية على خلق التفود تتعلق بعده عوامل داخلية و خارجية منها وضعية خزينتها (كمية الودائع) و توفرها على السيولة التي تتأثر بطلبات الزبائن على سحب أموالها أو تحويلها إلى بنك آخر كما أنها تتأثر بنسبة الاحتياط الإيجاري المفروض من السلطات النقدية كل هذه الأسباب تستدعي الحاجة الى طريقة لإتاحة السيولة التجارية في حالة العجز المزدوج في خزينتها لتلبية الطلبات العاجلة لزبائنها، و من هنا يظهر لنا الدور الذي يلعبه السوق ما بين البنوك في إعادة تمويل سيولة البنك التجارى

و/ طرق إعادة التمويل عن طريق السوق ما بين البنوك

كما سبق ذكره فإن هناك نوعين من العمليات الجارية في السوق ما بين البنوك، و يتعلق الأمر بعمليات إعادة التمويل يومياً إضافة إلى عملية التمويل لأجل.

و.١/ إعادة تمويل يومياً:

أن البنك التجارية ملزمة بدفع الاحتياطي القانوني للبنك المركزي غير أنها ليست ملزمة بفعل ذلك يومياً، بل لها حرية توزيع دفعه شهرياً لذا فإنها في حالة ما إذا حققت فائضاً يومياً أو لمدة قصيرة تقوم البنك بتوظيفه في سوق ما بين البنوك بصفتها عارضة للسيولة، وأين سيتم الطلب على هذه السيولة من البنك التي تعاني عجزاً موقتاً في خزينتها، فيتم تبادل (الاقتراض و الإقراض) يومياً ل يوم في مدة لا تتعذر ٢٤ ساعة و تم هذه الصفقات بعدة طرق و هي:

* عمليات على بياض: في هذه العملية لا يتم تسليم أي ضمان مقابل القرض ويتم هذا النوع من الصفقات بناءً على الثقة المتبادلة بين البنوك

* عملية البيع البحث للأوراق المالية: في هذه العملية يتم البيع أو الشراء النهائي للأوراق المالية (أوراق أولية خاصة، سندات الخزينة في الحساب الجاري، شهادات مابين البنك...). و المقصود بالبيع البحث، هو عدم إمكانية استرجاع هذه الأوراق مستقبلا.

* عملية المنح الحقيقة: تعتبر عمليات المنح في الوقت الحالي الأكثر انتشاراً في سوق ما بين البنك وتكون فيها القروض بضمانت أوراق مالية يتم بيعها أو شراؤها مرققاً مع إمكانية استرجاع الأوراق المالية بعد مدة و يتم من منتق عليه مسبقاً و تمتاز عملية المنح بعروتها العالية حيث أنها تتم دون أي عقد و لا تحول الحقوق المستعملة كخسارة العادي ، بل توضع في ملف لدى المفترض ، و تكون مدتها 24 ساعة مع إمكانية تجديدها إن لم يكن اعتراضاً من الطرفين.

و 2 / إعادة التمويل لأجل

تمت الصفقات في هذه الطريقة بنفس مبدأ إعادة تمويل يوم غير أنه في هذه العملية تكون القروض لمدة أطول تتراوح ما بين شهر إلى 2 أشهر وقد تصل إلى 24 شهر في بعض الأحيان.

4 / إعادة التمويل في السوق النقدي يتدخل البنك المركزي

في إطار التسيير العقائدي و الفعال للنقود أو الكثلة النقدية عامة، يتدخل البنك المركزي في السوق النقدي مستعيناً بآلات، تدخل هذه الآلات المؤيدة لإعادة تمويل البنك التجارية والسيطرة اللازمة، و يمكن تقسيم هذه الآلات إلى أربعة أقسام هي: الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

- الشراء النهائي
- عمليات المنح
- عمليات مناقصة القروض
- عمليات السوق المفتوحة

أ/ الشراء النهائي

و يوجب هذه الطريقة يتدخل البنك المركزي مشترياً لبعض الأنواع من السندات العامة والخاصة والتي يحددها بنفسه، و في هذه الحالة يكون التنازل عن هذه السندات من طرف البنك النهائي، و يحصل البنك المركزي مبلغ هذه الأوراق في تاريخ الاستحقاق من طرف الأشخاص الذين سحبوا عليهم مباشرة.

ب/ عملية المنحة

هذا النوع ياتي بعد العمليات الثلاثة السابقة، و هو يخص عد من الفوائد في الشكل والمضمون وإن استخدامه يتوقف على السياسة المنتهجة من بنك الجزائر في إطار الدور المنوط له في ضبط وتعديل الكتلة النقدية. و تتم هذه العملية تحت الشروط الآتية :

- * توفر نسبة من السقف الخاص بالمنحة عدد أو أثناء القيام بالعملية.
- * توفر سندات القابلة لعملية المنحة في الحافظة.
- و فيما يخص التوثيق والركائز، فباتها تتم بطريقة مشابهة لعملية المناقصة و تتمثل في :

- * سند أمر إجمالي
- * رسالة تأكيد
- * صور (ركيزة) التفاصيل.
- * كتف إرسال السندات للمعاينة والمراقبة.

في هذا النوع من العمليات يتدخل البنك المركزي يومياً لضخ أو امتصاص السيولة في السوق النقدي، و هذا عن طريق طرح أو إخراج من الأوراق المالية العمومية أو الخاصة و هذا حسب درجة السيولة في السوق النقدي. حيث يتم إعطاء سندات للبنك مقابل تحويل موقت لأوراقها العمومية أو الخاصة. و مما تجدر الإشارة إليه هو أن لهذا النوع من العمليات قسمين، منح لـ 24 ساعة، و يتمثل البنك المركزي لإعادة التوازن في السوق النقدي و ذلك لتسوية خزانة البنوك. أما القسم الثاني فيتمثل في عمليات المنح لعدة أيام.

- عمليات المنح لـ 24 ساعة : إن البنك المركزي يلاحظ و يراقب يومياً العمليات و المعدات المطلقة في السوق النقدي، ففي حالة وجود تغير هام في مستوى المعدلات، سواء بالزيادة أو بالنقصان، فإن البنك المركزي يتدخل بعمليات مؤقتة لمدة 24 ساعة و هذا بضخ أو امتصاص السيولة في السوق النقدي، مما يسمح بمراقبة منح القروض يومياً و بإعطاء إشارة للبنوك، عن طريق توجيه هذه المعدلات.

- عمليات المنح لعدة أيام (أجل) : إن اللجوء إلى إعادة التمويل عن طريق المنح لعدة أيام، يتم بمبادرة من البنوك التجارية و في وقتاً الحالي هذه العملية غير مستعملة كثيراً و هذا راجع إلى تحضير البنك لتعديل خزينتها يومياً. حيث أن البنك التجارية تجد نفسها محصرة بين الحد المسموح به من طرف البنك المركزي لإعادة تمويلها وبين الحسمايات الموضوعة في عملية إعادة الخصم و تعطيل عملية المنح لـ 24 ساعة.

ج/ عمليات المناقصة للقروض

و تتم هذه العملية بإعلان بنك الجزائر على المناقصة للقروض لفائدة البنوك التجارية و هذا لأجل لا تتعدي 03 أشهر.

تم المناقصة بتحفظ من بنك الجزائر، أي بسرية لاقتراحات البنوك، و تتم هذه العملية في الوقت الحالي، مرة في الأسبوع كل يوم اثنين. و الوثائق التي تعدّها مصلحة إعادة التمويل هي:

- * مذكرة إجمالي BGM.
- * محور التفصيل لسندات الأمر.
- * رسالة تأكيد عن المبلغ.
- * كشف إرسال سندات يرسل للمعاينة والمراقبة

و يكون معدل المناقصة متغيرا و هو دوما محصورا بين معدل إعادة الخصم و معدل المungaة الذي متراه فيما بعد، اذ تتم هذه العملية بحضور مختلف الجهات، حيث يتم تعديل القروض في السوق النقدي بواسطة المناقصة.

- **عمليات المناقصة للقروض:** هي عملية مفتوحة لكل البنوك و المؤسسات المالية المعاملة في السوق النقدي، و يتم منح هذه القروض لمدة لا تتجاوز ثلاثة أشهر.

- **طبيعة المناقصة:** إن القروض المقترضة للبنوك و قواولدها مغطاة بضمانت بضمانت في شكل أوراق عمومية أو خاصة، ولها مدة حياة أقل من 3 أشهر و أي ضمان تمت فيه ازدواجية الاستعمال لدى البنك المركزي او يتم استعماله كضمان للاقتراض من السوق النقدي يؤدي بالبنك المركزي إلى استعمال معدل التسبيق في الحساب الجاري الباقي وهذا بما يكفي قيمة الضمانت. و يتم تحديد معدل الفائدة المستخدم من طرف البنك المركزي.

د/ عمليات السوق المفتوحة: (Open Marquet)

كما رأينا سابقا، فإن عمليات السوق المفتوحة تتميز عن أدوات إعادة التمويل الأخرى من جهة كيفية التطبيق، حيث أن هذه العملية تدخل في إطار تحقيق أهداف السياسة النقدية، و بالخصوص في ضبط و تعديل سيولة البنوك.

- **المؤسسات المعنية بعمليات السوق المفتوحة :**

إن عمليات البيع و الشراء في هذه السوق تتم بمبادرة خاصة من البنك المركزي، الذي يتعامل مباشرة مع البنوك و المؤسسات المالية الغير بلدية المرخص لها بالتعامل في السوق النقدي.

- **سعر المعاملة في السوق المفتوحة:**

تم المناقصة بتحفظ من بنك الجزائر، أي بسرية لاقتراحات البنوك. و تتم هذه العملية في الوقت الحالي، مرة في الأسبوع كل يوم اثنين. و الوثائق التي تعدّها مصلحة إعادة التمويل هي:

* سند أمر إجمالي . BGM .

* محور التفصيل لسندات الأمر.

* رسالة تأكيد عن المبلغ.

* كشف إرسال سندات يرسل للمعاينة والمراقبة

و يكون معدل المناقصة متغيراً و هو دوماً محصوراً بين معدل إعادة الخصم و معدل المنحة الذي سنراه فيما بعد. اذ تتم هذه العملية بحضور مختلف الجهات، حيث يتم تعديل القروض في السوق النقدي بواسطة المناقصة.

- **عمليات المناقصة للقروض:** هي عملية مفتوحة لكل البنوك و المؤسسات المالية المتعاملة في السوق النقدي، و يتم منح هذه القروض لمدة لا تتجاوز ثلاثة أشهر.

- **طبيعة المناقصة:** إن القروض المقدمة للبنوك و فوائدها مغطاة بضمانت في شكل أوراق عمومية أو خاصة، ولها مدة حياة أقل من 3 أشهر و أي ضمان تمت فيه ازدواجية الاستعمال لدى البنك المركزي أو تم استعماله كضمان للاقتراض من السوق النقدي يؤدي بالبنك المركزي إلى استعمال معدل التسبيق في الحساب الجاري ألياً، وهذا بما يكافئ قيمة الضمانت. و يتم تحديد معدل الفائدة المستخدم من طرف البنك المركزي.

د/ عمليات السوق المفتوحة: (Open Marquet)

كما رأينا سابقاً، فإن عمليات السوق المفتوحة تتميز عن أدوات إعادة التمويل الأخرى من جهة كيفية التطبيق، حيث أن هذه العملية تدخل في إطار تحقيق أهداف السياسة النقدية، و بالخصوص في ضبط و تعديل سيولة البنوك.

- **المؤسسات المعنية بعمليات السوق المفتوحة :**

إن عمليات البيع و الشراء في هذه السوق تتم بمبادرة خاصة من البنك المركزي، الذي يتعامل مباشرة مع البنوك و المؤسسات المالية الغير بنكية المرخص لها بالتعامل في السوق النقدي.

- **سعر المعاملة في السوق المفتوحة:**

يطلب البنك المركزي من البنوك و المؤسسات المالية تحديد تسعيرة ثابتة (Ferme) (و يتم الحصول بهم بشتى الطرق المتوفرة. انتلاقاً من هذه التسعيرات يتم الاتفاق على سعر الأوراق أو معدل الفائدة المفترضين نهائياً . حيث هناك تسعير تين، الأولى للبيع و الثالثة للشراء . حيث أن البنك المركزي يقوم بتحفيض معدلات الفائدة إذا كان يائعاً، ويرفعها إذا كان مشترياً.

- تنظيم المعاملات في السوق المفتوحة:

يتم إعلام البنك المركزي بصفة مستمرة عن التسعيرات المفتوحة، و بعدها يتم اتخاذ القرار النهائي من طرف البنك المركزي باتمام العملية بقول أحسن العروض. وتحسب التسعيرة حسب الصيغة الرياضية التالية :

$$\text{السعيرة} = \frac{\text{القيمة المباعة}}{(1 + n^N)}$$

N : عدد الأيام بين تاريخ القرض و تاريخ الاستحقاق.
1 : معدل الفائدة الأساسية للعملية

وما يمكن قوله على عمليات السوق المفتوحة. هي أنها أحد طرق تدخل البنك المركزي في السوق النقدي، و تعرف هذه التقنية على أنها عملية الشراء و البيع البحثة للأوراق المالية العمومية و الخاصة من طرف البنك المركزي. حيث أن هذه العملية تسمح بتوفير السيولة للبنك التجاري في إطار إعادة التمويل. سعر يحدده السوق. ولهذه العينة أثرين هما المصدر الأول لمذكرات التخرج في الجزائر

الأثر الكسي : إن البنك المركزي يكون في حالة عارض للسيولة كما يمكن أن يكون طالباً ، و هذا حسب توجه السياسة النقدية و هذا ما يؤثر مباشرة على الكتلة النقدية.

الأثر السعري : حسب عملية السوق المفتوحة يمكن للبنك المركزي أن يكون في وضعية يائع أو مشتري للأوراق المالية. و هذا بالتأثير على سعر التعامل في السوق ، و من هذا المنطلق يمكننا استنتاج العلاقة بين هذه الأوراق و بين معدل الفائدة . حيث عند عملية البيع من طرف البنك المركزي ، فإن هذا الأخير يقوم بخفض معدلات الفائدة ، و عند قيامه بشراء الأوراق المالية يقوم برفعها.

١٢) صوريات الادارة المالية المباشرة :

١) مسؤولية شفاعة طرفى العلاقه . ٢) ليس من العمل يكون هناك توافق في اتفاقيه من حيث
٣) مسؤولية توافق اذ يطلب من حيث لطلب ٤) عدم قدر المفترض اتفاق كل رخصطار المعتمدة
٥) تدفع او تحصد (مسؤول المفترض اذ تابعه سارعه التسديد .

٩) مراجعة الوجه والابط

عِصَابُ الْعِجْمَانِيَّ

-الذين يفرون يوم عثاثهم مجموعاً كما اقبل
المتشحون على رؤاهم يوم رياضة مستمرة لا إمكان
لتفادي عذابهم (ج ٢) حادثة للشوكلي.

شُرُعُ الْإِسَاطَةِ لِلَّهِ : هُوَ عَلَى الْفِتْنَةِ إِذَا شَاءَ مُحْتَوِيَّهُ مُهَاجِرَةً الشُّورَى الْمُبَاشِرَةُ بَيْنَ
كُلِّ قُرْبَانٍ وَكُلِّ قُرْبَانٍ مُعْتَدِلٍ إِذَا كَلَّا فَهُوَ مُهَاجِرَةً مُهَاجِرَةً -
هَذِهِ الْفِتْنَةُ تُقْوَمُ بِلِدَابَرَةٍ رِيدَ عَارِبَةٍ إِذَا كَانَتْ بِالْأَغْرِيَادِ وَالْمُؤْسَاتِ، مِنْ أَكْثَرِ قُرْبَانِ مُهَاجِرَةٍ
دُوَرَّهَا: ١- تُقْتَلُ أَوْ تُمْتَرَى أَوْ مُهَاجِرَةً صَاهِرَةً أَوْ مُهَاجِرَةً كَامِنةً -
٢- وَمُهَاجِرَةً مُهَاجِرَةً نَاعِمَةً أَسْفَلَ بَارِدَةً وَمُهَاجِرَةً كَافِرَةً.

وَصُورٌ لِّوَسَاطَةِ الْمَالِكِ

٢) بالنسبة لـ معايير الفن المعايير :

٦ شورب البوساله بطالله مع حوال المازمه وبيكلل ذاتي

٧ الوقت يكتسب طبيعه بالقراءه

٨ بعدد وجود اوساطه بطالله ولكن من منته

٩ يكتسب على مدار السنوارف بطالله

١٠ شورب موسيط اوساطه بطالله صرونه ثالث

١١ شهر من بين الامانه عقوبة القراءه وفتح

١٢ شياكا شهد وحده بالزهه لم يجد انتقامه

١- مهور قرآن، يحيط بالمالي مفهومه بحسب قوائمه
٢- مفهوم المدح والذلة
٣- مفهوم المعاشرة في حالات المأقر والمحاسن
٤- مفهوم المصالحة في حالات الوفاة والشهداء
٥- مفهوم المعاشرة في حالات المأقر والمأمور بالغ

• ملائكة لیل قدر ماد کلی :

١- مثلاً، إذا أتيت بـ "عمر قلم الشهاد" طاروا فهم تادي
= لقدم شوافعى أو تليلى بعدهم أمها - المروانى والذى
= يرى أن المروانى مثلًا هو الأقرب لـ "الإمام زيد" وأن الإمام زيد هو
يعد من بين فقهاء زيد حارثة مفترى ومتورى
ذلك فـ "عمر قلم الشهاد" يرى أن المروانى
٢- مثلاً، إذا أتيت بـ "عمر قلم الشهاد" طاروا فهم تادي
= إلى فقيه المسورة المكتوبية.

٦) مُعْتَدِلٌ أَوْ مُعْتَدِلٌ بِالنِّسَابِ

٧) بِالنِّسَابِ لِلرِّسَامَةِ الْمُكَالِهِ مَا شَاءَ :

٨) مُسْتَقْبَلٌ مِنْ الْمُعَاقِبَةِ عَلَى الْغَرْرَفَةِ

٩) اسْتَعْطَافٌ مُوَرِّدٌ غَيْرُ مَكْلُوفٍ فِي الْفَالِبِ (وَاعْتَدْ جَارِيَه)

١٠) يَسْعِمُ إِلَى هُولٍ مُهْوِيٍّ وَإِذْنُو لِلرِّسَامَةِ الْمُكَالِهِ يَشْرُبُ قَرْبَنَ

١١) مُعْصَمُ الْغَرْرَفَةِ إِذْ مَكَاهِرُ تَكُونُ الْوَادِيَاتُ ،

١٢) يَحْقِقُ بِعِلْمٍ مَعْلَمَ مَخَاهِرِ الْمَرْأَةِ بِحَدِّهِ عَلَى نَطَافِ كَهْبِرِ
كِيرَةِ حَلِيلِ الْكَطُولِ .

نحواع الـ ساطع لـ العالى : الـ وصفـة المـوـهـلة عـلـى زـيـادـة سـقـودـة الـ وـادـعـة

البيت لا ينكر ملوكه - مصدر المفهود

- استمراراً على تسمية التقدّم
- إزاء تحول آل بيروك

- ٣) - إتمام حصوله على تجربة
- ٤) - شفاعة بوزير معاشر له تجربة في الحكومة.
- ٥) - رئاسة مجلس إدارة اتحاد المصلحة الوطنية.

- راتخاں میں درجہ حار سے بھاگنا یا جمع ہوئے
- مواد، چاہیے میکل سفید، ساسانی میں رکھنے اور پھر اکٹھا کرنا
- تین قدر کے متوسط پڑھو لے اور راحیں
- اب دوسری دست، وہ طبقہ کو ٹھانکتے ہی انداختاں پر الدھرول میں پہنچ
- پھر اسٹھار پر پہنچ لے اور راحیں

مکتبہ ملکہ مظہرہ
مولانا شعور احمد
فیضیم و سندھ مولیٰ
اعیان

- ملاد سق توپر و اشیاط
- خنده های کمال سق
- توکلی های تو این مالکه ط
بیمار آید و اشیا که اور
بی پر اور ها -

برای اینجا وظیفه دورانه دارد.

تفصيل المفهود = ادناه القواعد المعمول بها وحيثما تطغى اضطرابات / مدار الارض والسماء والسماء فـ ادناه ملخص

- میتوانند سرمه و سواد را در میان
کلینیک از طایفه آزادگان ملک
- این سلسله نسبت داده
کنند که شکوفه مالک
تفصیلی افراد این سلسله
آنست

و شکنجهای داشت: ۱) دلته و داشع
۲) شفافیت پردازی اکسپورتینگ و داشع
۳) کوادرا توئین و داشع.

مُؤسَّسَةُ الْعَالَمِ الْمُجْعَلِيَّةِ | سَلَكُولُمْ | ٢٠١٦ | كُلُّ الْمُهَاجِرَاتِ يَنْتَهِيُ إِلَيْهَا

ثُمَّ يَكُلُّ لِلْبَلَدَ، حِصْوَنَةٌ تُقْعِدُ لَهُ سِيمَ صَالِي بَيْنَ مَحْمُودِيَّةِ رَبِيعِيَّةِ دُنْدُونَ
مَحْمُودِيَّةِ دَنَارِيَّةِ أَقْنَاطِيَّةِ وَمَحْمُودِيَّةِ عَكَانِيَّةِ شَعْلَاجَ الْأَعْجَزِيَّةِ دُنْدُونَ
ثُمَّ يَعْدُ دَيْشَ لِلْبَلَدَ، مَحْرَعَةُ سَهْلِ الْوَرْمَطِيَّةِ الْمَالِيَّةِ الَّتِي يَقْوِمُوا بِقَيْلِ وَدَا
شَفِيقَ دَرَالِبِ لَوْرَتَ جَالِيَّةِ دَمَدَرَأَوْلِ تَمْلِيَّةِ التَّسْوِيلِ الدَّاخِلِيِّ وَخَارِجِيِّ .
يَعْتَقَ شَنْسَنَةِ دَيْنَاسَةِ الْمَوْلَةِ وَرَعْوَادَقَيْلِيَّةِ .

ساخته مخصوص راهنمایی	مذکور شده
بیولوژی	بیولوژی تغذیه
بیولوژی	بیولوژی هنر
بیولوژی	بیولوژی محترم
بیولوژی	صیاد فیزیک

- پیوک مرگر
- پیوک سودا
- پیوک اسیده

هي سيارة سطح امتداد، وهذا في مسيرة
سيارة الـ SUV، وهي تساعدك على مواصلة
السفر - تردد في السعى النجلي من
الرئاسة الـ AT II

الخطابات

- تعميم الدعوة
- تدوين رسائله
- تصميم برامجه و برنامجه

- ٦- مطابقة المعرف بالذات
- ٧- مطابقة المعرف بالمعنى
- ٨- مطابقة المعرف بالمعنى والذات
- ٩- مطابقة المعرف بالمعنى والذات والبيان

السيارات الشخصية

- سطحة ياك سطحة كده : -
كل دلها دل شرائع للدعا كفر و اسلامه لهم كل دل و دليل
- دلها يات شرارة للبيانات

SAHLA

- تعمير يقدر شهادا اخر من بدل

البيهقي في المحدثون :) اثبات عالم المحدث العبد
المفرد في اليمين اليمين ، رفعه الى مسلم . -
رسائلها اى شهاده حافظة يعقوب ثقة
دوافعها اى شهاده شفاعة في المحدث
- سبب استعماله اى ماليه او قيمه

- مؤكدة و ملائكة يحافظه والشهاده .
- يذكرها الفتاوى بغير الش熙لى .
- تكون سحابة مالها كسبه و فحلا في مال
- كسب المصالح اى معلم كثيرون و موالع
بيانات حول شهادة المتردذه .
- تحمل بدل و كفر بريمة .
- يحصل بداد و بذوق يطرفة المتردذه

١ سند رقم: ورقة تباري رقم سند رقم
بر شماره فحصيه ماليه واحدة هو فاره معاو شفقة
يشهد بوا سلطتها لها شهاده عين يد فوج ميلفون
في شهاده امن في شارع راحف فوارز استدفا

٢ السفراجه: هي ورقة تباري رقم خمس
في آن واحد وتسنم يبا طلب دامتير صالح
في نفس الوقت وهي تباري من امر بالطعن بالمخ
شدهم يعني لو قاتم دعا اول بده مطرد شفافه
٣ سند الوفا: صوصارة بعد ورقة تباري رقم
استعماله في الات الاول وهو سند رقم منقوص
ويكون من اجل مخالع محتوا كله في مخزن نهر من
بسكتها كما في هذا السند الاول ولابد من سلطة معابر
تقد بحضور ديمسات لارهن بدم سمات الى البيك

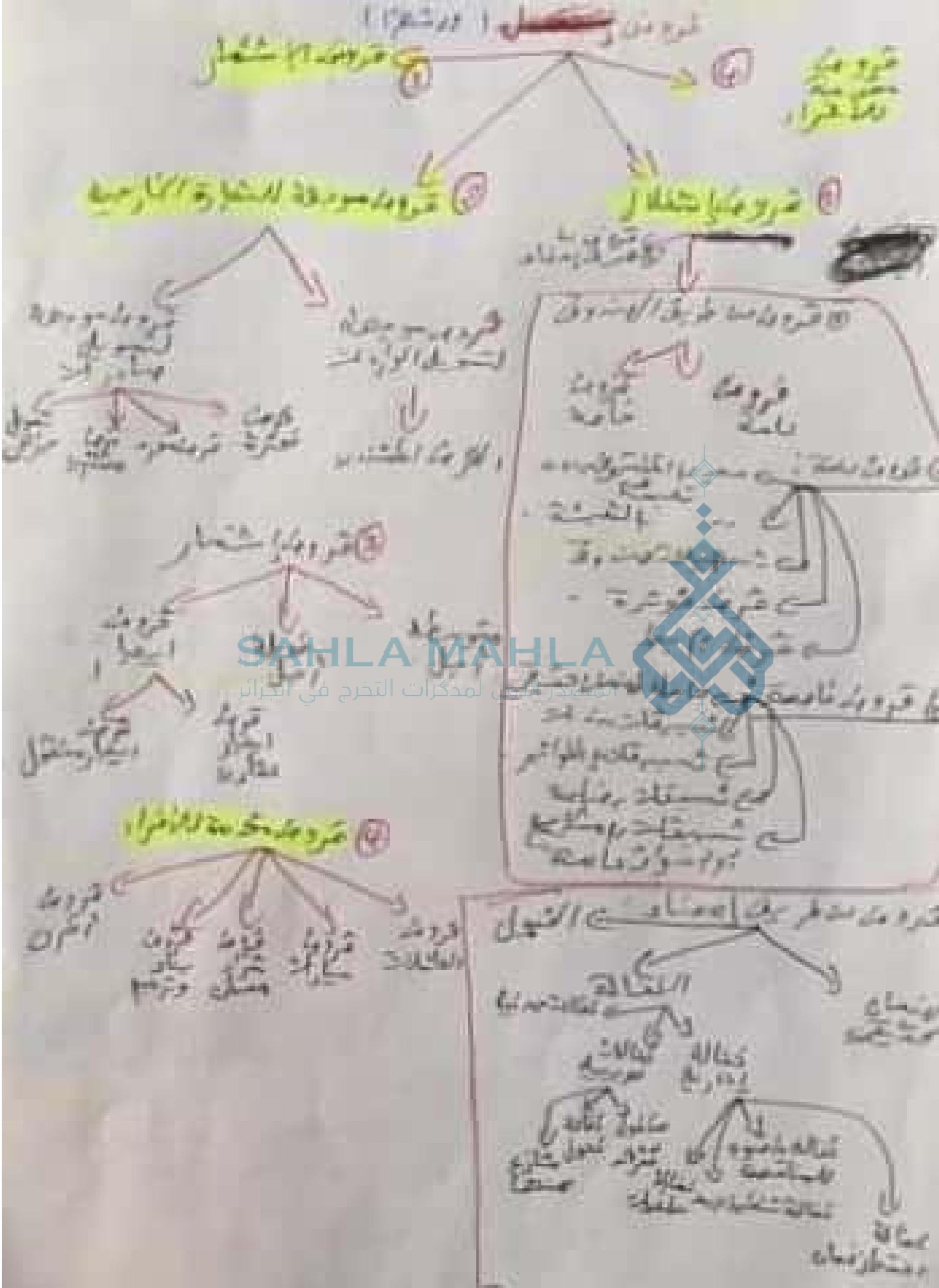
٤ سند اذونات: اذونات

(٤) سند (أذونات) المدح والمعذرة :

صو الشكل مكتوب من مارك الملك أو مكتوب
يدفع ميل بكم و يذكر في السند (مبلغ المقابل)
طوع تارع انتقاماً لكونه مجرر (سرعه الشدة)
أو راجه أو كامل هذا السند قد يحرر في باور
أو سهم أو يكتوب بخطه (افتظاع) -

(٥) سند (أذونات) المدح والمعذرة أصل :

وَكُلُّ سِيَّدٍ مُّهْمَدٍ رَسُولٌ أَنَّ كُلَّ حَمْوَلٍ أَشْيَايَاتٍ
أَسْلَاطَةِ الْعَرَبِ مِنْ (الْمَذْكُورَاتِ حَارِبَ) هُنْ هُنْ ضُرُّ
يَحْسَلُ إِسْرَادَاتٍ خَرَّيْتَهُ
الْمَذْكُورَاتُ (وَمِنْ قِبَلِهِ شَهْنَمْنَ وَثُومُ الدَّفْرِ)
الْكُوْرِعَةِ لِلْمُصْلِمِ اكْتُمْ رِعَايَةِ الْمُلْكَةِ الْمُسْتَهْدَدِ
سَدَّاً مُهْرِبَوْدَ آجِلَ دَقْرُودَ الْوَالَّعَ)
الْمَنْقُودُ: هُوَ دُسْلَةِ الدَّافِعِ، صَدَّةٌ تَامَّةٌ
الْمُسْوَلَةِ وَمِنْ تَمْهِيدِ دَرَبِ طَرَفِ جَهَنَّمَ وَمِنْهُ
مَنْظَمَةٌ في الْخَلَاعِ لِبَنْدَلِ



- قرارات معاشر الـ ٢٠١٣ - تجربة موسيقى الفنون الذي قد يغير أملاكنا في ملكيتها
- شبيه حادثة سوانستون الطوارئ رئاسية من مبيعات ودائم لعقاري
- يقبل صاحب مدين لفترة مفتوحة من ٦ إلى ٩٠ يوماً كاريزم

- **قرارات المؤشرة** - تحويل معاشر قبل بيعه في تحويل الممتلكات التجارية لملكية
الشركة المعاشرة أو شركة مفتوحة في هيئتها المالية المتخصصة تقوم بالبيع
أو بيعها لغيرها بأسعار معاشرة معاشرة.

- **قرارات ذات ميزة** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **قرارات ذات ميزة** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **قرارات ذات ميزة** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **قرارات ذات ميزة** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **قرارات ذات ميزة** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **قرارات ذات ميزة** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **القبول** - هو التزام بمحض البذك في صور إيمانه بأمور قراراته التجارية لبعضها

- **القبول** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

- **القبول** - قرارات معاشرة من حيث طابعها وظيفتها

مقدمة لكتور (النوع السادس) دوافع الصيد المعاصرة ثم قرف المستمر أخيراً

المخاطر المعرفية

خطراً لـ التعاب : عدم ملائمة المفترض أو المتصدر من نتائج المفكرة (ذريعة) ،
أو غير مآلاته لـ العقوبة و المقدمة المترتبة بها .

خطراً لـ العام → تانتي معاونتها بسماكة لـ افتراضات للعلم (لأنه يعارض بعضها) .

خطراً لـ الهدف → موثيق بـ نظر وفتنات ، اقتباسات لا ارتكاب قطعاً على خلاف اعتقاد .

خطراً لـ المفترض → عدم اعترافه بالدقة حيث المفترض يعنى بالاعتراض .

خطراً لـ البلد → خط الممارسة ، كوارث طبيعية ، غير مصادق سياسية ، او يتهاوية .

خطراً لـ الموافق : خط عدم ملائمة قائله بما يفترض .

خطراً لـ الموافق : خط عدم ملائمة صدر السؤال أو السؤال وصنه سارة عليه أو غيره .

شمس خط المقالة :

دکھل جائیں

تَقْسِيم حُكْم الْعَدَالِ :-
- تَعْلِيهِ صَارِخَةٍ دُوَّابَةٍ تَعْلِيهِ مَا يَ
شَفَاعَةٌ (عَنْ حَاجَة) :-
- مَعْلُومَاتٌ تَلَاقُهُنَّ: اقْرَبَةٌ، دُخُلٌ، إِنْ
- ضَرِبَهُ شَفَاعَةٌ بِعِنْدِهِ (شَفَاعَةٌ)،
- صَارِخَةُ السَّخَافَةِ.

المصادر الأولى لكتابات المؤتمرات والدوريات العلمية
المسودة: سلسلة إصدارات مركز الدراسات والبحوث في كلية التربية

الروکا کے دریں پھر اکھالیں: اخڈھماں نکلے چتھیں ۲۰ ملار، رہوڑھماں زیر
شتریہ سے لفالتہ، فنیاں، احتیاٹیں اور شدید
حکمیں ایڈ خمار، شروع ایڈ خمار: ثور، چھان، عدد خسروں اپنے تھے یعنی

تَحْدِيدُ الْأَنْجَارِ حِجَارَةٌ تَرْدِيدُ الْأَسْقَفَ وَمُكَلَّمَةٌ يَهُوَ سَبِيلُ حِصَابٍ شَدِ الْمَلَائِمَ

الغورون في ... 2020/01/

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير السنة الأولى ماستر تخصص التسويق تدريسي وبنكي
دائم دائرة العلوم الاقتصادية الاسم واللقب

امتحان السادس الأول في الاقتصاد البكالوريوس المعملي

س 1/ ما هي الدائرة من وجود الوساطة المالية بالنسبة للاقتصاد ككل ؟

س 2/ لا يذكر أحد ميزتين يختلف فيها كل من الفيول و الفسان الاحتياطي خارج السوق وكذا للتعاملين (البائع و المشتري) ؟

س 3/ ماذا هو الفرق بين حذف الصناديق و الودائع لأجل ؟

SAHLA MAHLA

المصدر الأول لمذكرات الترجح في الجزائر

س 4/ من يتحول إلى الصناديق بعد الأمس إلى وسيلة دفع ؟

س 5/ على أي أساس يختار المسؤول بفتح الحساب على السحب على المكتشف أو تسهيلات الصناديق ؟

س 6/ تم حلقات في السوق النقدي أحياناً في شكل حلقات على ياش، ملأها القصد بذلك ؟

س 7/ ملأنا بتحصل البنك المركزي في إطار تحويل السوق تارة بواسطة الشراء الشهري و تارة بواسطة الفاتورة إعادة الشراء (البيع) ؟

س 8/ اشرح كيف يمكن للسوق أن توفر على جميع القطاعات الاقتصادية ؟