



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
المركز الجامعي المقاوم الشيخ أمود بن مختار ايليزي



مسابقة الالتحاق بالتكوين في الطور الثالث من أجل الحصول على شهادة الدكتوراه

25 جانفي 2023

الشعبة/التخصص	علوم التسيير - إدارة الأعمال
مقياس التخصص	المقاولاتية
التوقيت	المعامل: 03 17:00 - 15:00

الموضوع الثاني

السؤال الأول: (8ن)

تعددت المقاربات التي ناقشت الريادية من منظور رائد الأعمال، وتمحورت حول ثلاث مقاربات أساسية، أذكر هذه المقاربات الثلاث، وناقشها مع الشرح المختصر من وجهة نظر كل من: شومبيتر Shumpeter، ماكيلند McDellend، قارتنر Gartner.

السؤال الثاني: (2ن)

مع تعريف الفرصة الريادية:  
بين الفرق بين الفكرة الريادية والفرصة الريادية:

- وضع علاقة اليقظة الريادية بالفرصة الريادية؛

- ميز بين النظرة الموضوعية والنظرة الذاتية للفرصة حسب هيل Hill وقارتنر Gartner.

السؤال الثالث: (6ن)

اقترح (Bob Eberle) مجموعة من الأدوات لتوليد الأفكار الإبداعية، أطلق عليها اختصارا (SCAMPER)، أذكرها مع الشرح؟



مسابقة الالتحاق بالتكوين في الطور الثالث من أجل الحصول على شهادة الدكتوراه

25 جانفي 2023

الشعبة/التخصص	علوم التسيير - إدارة الأعمال
المقياس المشترك	الإدارة الإستراتيجية
التوقيت	المعامل: 01 14:30 - 13:00

### الموضوع الأول

#### السؤال الأول 6ن:

- حدد في جدول أهم الفروقات بين التقسيم التسويقي والتقسيم الاستراتيجي؟

#### السؤال الثاني 7ن:

قدمت مجموعة مكينزي الاستشارية *Mc Kinsy* نموذجا عرف باسمها، يهتم ببيان العناصر الإدارية والتنظيمية الضرورية لنجاح تطبيق الإستراتيجية، والذي احتوى على سبعة عناصر

المصدر: *Les 7-Elements de Mc Kinsy* الجزائري

- أذكر هذه العناصر مع الشرح باختصار؟

#### السؤال الثالث 7ن:

تعاقدت شركة فورد "*Ford*" مع شركة مازدا "*Mazda*" بأن تصنع لها مكونات تدخل ضمن منتجها الأصلي.

- ماذا تسمى هذه الصيغة من التحالف؟

- ما هو مبدؤها الأساسي؟

بالتوفيق للجميع