



جامعة العربي بن مهدي أم البواقي
Université Larbi Ben M'hidi Oum El-Bouaghi



Faculté: SECG	كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
Filière: Sciences de gestion	شعبة: علوم التسيير
	تخصص: إدارة مالية
	امتحان في مادة: تسيير المؤسسة
	تاريخ المسابقة: 28 جاتفي 2023
	مدة الامتحان: ساعة ونصف

مسابقة الالتحاق بالتكوين في الطور الثالث دكتوراه ل م د الموضوع رقم: 02

السؤال الأول: (04 نقاط)

أعط تعريفا دقيقا للمصطلحات التالية:

- التفويض
- القيادة الإستراتيجية
- التنظيم الرسمي
- الإدارة الرشيقة

السؤال الثاني: (06 نقاط)

- حضيت التجربة اليابانية في التسيير بإهتمام واسع النطاق لدى العديد من الباحثين والمسيرين خاصة بعد صدور كتاب وليام أوشي الياباني (william ouchi) الذي تضمن نظرية z ، والتي جمعت بين مبادئ الإدارة الأمريكية و مبادئ الإدارة اليابانية.
1. قارن في جدول بين مبادئ الإدارة الأمريكية ومبادئ الإدارة اليابانية.
 2. أبرز أهم المبادئ التي تقوم عليها نظرية z.

السؤال الثالث: (06 نقاط)

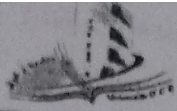
تعدد المهارات التي يجب أن يمتلكها المسير لأداء مهامه ووظائفه بكفاءة وفعالية، أين تختلف من مستوى إداري إلى آخر.

1. أذكر مع الشرح هذه المهارات مبرزا المستوى الذي توافقه.
2. رتب هذه المهارات حسب أهميتها لدى مسيري المؤسسات الناشئة.

السؤال الرابع: (04 نقاط)

ما المقصود بالإدارة الإلكترونية؟ وما هي فوائدها؟

بالتوفيق



Faculté:SECG	كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
Filière :	شعبة: علوم التسيير
	تخصص: إدارة مالية
	امتحان في مادة: التشخيص المالي
	تاريخ المسابقة: 28 جانفي 2023
مدة الامتحان: ساعتين	

مسابقة الالتحاق بالتكوين في الطور الثالث دكتوراه ل م د
الموضوع رقم: 03

السؤال الأول: (06 نقاط)

- 1- إذا حققت المؤسسة نموا سريعا وغير متحكم فيه، اشرح كيف يمكن أن يتسبب ذلك في عجز الخزينة الصافية؟
- 2- وضح الفرق بين التشخيص المالي الأفقي والتشخيص المالي العمودي.

السؤال الثاني: (06 نقاط)

اليك الميزانية والمعطيات المستخرجة من جدول حساب النتائج لشركة "Phar-ind" المختصة في الصناعة الصيدلانية لسنة 2019:
الميزانية 2019/12/31

2019	الخصوم	2019	الأصول
121200	رأس المال	220000	التثبيات
9000	الاحتياطات	31000	المخزونات
19800	النتيجة	101000	الحقوق المدينة
100000	الديون المالية	55000	خزينة الأصول
157000	الديون الأخرى		
407000	المجموع	407000	المجموع

معطيات خاصة بجدول حساب النتائج:

74000	الفائض الإجمالي للاستغلال
23500	المنتجات التشغيلية الأخرى
(50120)	الأعباء التشغيلية الأخرى
68440	مخصصات الامتلاكات والمؤونات
(43240)	الاسترجاع على خسائر القيمة والمؤونات
(1000)	المنتجات المالية
5200	الأعباء المالية
(1680)	الضريبة
(6500)	المنتجات غير العادية
3000	الأعباء غير العادية

المطلوب:

- 1- ما المقصود بنسبة الاستقلالية المالية، ونسبة القدرة على السداد، وما الهدف من حسابهما؟

2- تحليل المديونية المالية للشركة بالنسبة إلى:

- ❖ مبلغ الأموال الخاصة (الاستقلالية المالية).
- ❖ القدرة على التمويل الذاتي (القدرة على السداد).

CAF

السؤال الثالث: (08 نقاط)

لتكن لديك الميزانية المحاسبية لمؤسسة "الكوكب" بتاريخ 31/12/2020:

المبالغ الصافية	الخصوم	القيمة المحاسبية الصافية	امتلاكات ومؤونات	المبالغ الإجمالية	الأصول
161025	الأموال الخاصة	112300	7920	120220	أصول غير جارية
125000	رأس المال المدفوع	960	240	1200	أراضي
15000	احتياطات	47500	3000	50500	مباني
10000	نتيجة الدورة الصافية	4320	4680	9000	معدات وأدوات صناعية
1025	مؤونات الأعباء والخسائر	11470	-	11470	تثبيات جاري إنجازها
10000	قروض بنكية	48050	-	48050	سندات المساهمة الأخرى
107675	خصوم جارية	156400	12175	168575	أصول جارية
17500	الموردون والحسابات الملحقه	6825	4175	11000	المخزون من البضاعة
8950	زبانن دائنون	12000	3000	15000	المواد الأولية
10000	ضرائب دائنة	25000	5000	30000	منتجات تامة الصنع
5000	ديون أخرى للاستغلال	43250	-	43250	موردون مدينون
6225	منوجات معاينة مسبقا	24950	-	24950	الزبانن والحسابات الملحقه
60000	الاعتمادات الجارية	15000	-	15000	ذمم أخرى (1)
		4500	-	4500	البنك
		24875	-	24875	الصندوق
268700	المجموع	268700	20095	288795	المجموع

معلومات إضافية:

(1) - لا تتعلق بدورة الاستغلال الأول للطالب الجزائري

1- من بين الضرائب الدائنة ما قيمته 4000 ون يمثل ضرائب على النتائج.

2- ستسدد المؤسسة خلال سنة 2020 ما قيمته 4000 ون من القروض البنكية.

3- 40% من مؤونات الأعباء والخسائر غير مبررة.

4- قررت المؤسسة توزيع $\frac{1}{4}$ من النتيجة الصافية على الشركاء، والباقي يدرج ضمن الاحتياطات.

5- يمثل موردو التثبيات ما قيمته 8500 ون من الموردون والحسابات الملحقه.

معدل الضريبة على الأرباح = 25%.

المطلوب:

1- إعداد الميزانية الوظيفية بعد إجراء التعديلات اللازمة.

2- هل المؤسسة حققت التوازن المالي حسب المنظور الوظيفي؟

بالتوفيق