



مسابقة الالتحاق بالتكوين في الطور الثالث دكتوراه (ل م د) دورة 2023/02/08

المادة المشتركة لكل تخصصات الشعبة

لشعبة: علوم التسيير

مدة الإمتحان : ساعة ونصف (13:00 سا – 14:30 سا)

امتحان مادة : إدارة الأعمال

الموضوع الثاني

السؤال الأول: (7 ن)

عرف " O'donnell Koontz " القيادة الادارية بأنها: " عملية التأثير التي يقوم بها الرئيس في مرؤوسيه لإقناعهم وحثهم على المساهمة الفعالة بجهودهم في أداء نشاط التعاون". حيث يستطيع الرئيس من خلال التأثير تغيير سلوك أو مواقف أو مشاعر الآخرين بالطريقة التي يريدونها.

- 1- عبر عن القيادة الإدارية من خلال معادلة تمثل مكوناتها.
- 2- حدد الوسائل التي يستخدمها المدير في التأثير تبعاً للأسس التي تقوم عليها القيادة
- 3- ماهي أشكال السلطة التي يمكن استنباطها من التعريف؟

المصدر الاول للطالب الجزائري

السؤال الثاني: (6 ن)

ساهم الفكر الإداري في معالجته لموضوع المنظمة الكثير من التعبيرات المجازية (métaphore) للتعبير عن الصور التي تظهر عليها.
المطلوب: تحديد مختلف الصور التي من خلالها نعبر على المنظمة ضمن سياقها الزمني بالترتيب.

السؤال الثالث: (7 ن)

واجهت المبادئ المقدمة من قبل التيار الكلاسيكي موجة من الانتقادات. أذكر سبعة (7) منها.



مسابقة الالتحاق بالتكوين في الطور الثالث دكتوراه (ل م د) دورة 2023/02/08

التخصص : مقاولاتية وتسيير المؤسسة

الشعبة : علوم التسيير

مدة الإمتحان : ساعتين (15:00 سا - 17:00 سا)

متحان مادة : المقاولاتية

الموضوع الثالث

السؤال الأول: (6 نقاط)

تمنح المشاريع الرائدة علامة تسمى "الوسم LABEL".

• ماذا يقصد به؟

• ميز بين أنواعه؟

• ماهي المعايير المطبقة في الجزائر للحصول عليه؟

• ماهي الأداة التسييرية التي يمكن استخدامها للمفاضلة في عملية تمويل المشاريع الرائدة؟ يبين أهم

متغيرين في عملية المفاضلة؟

السؤال الثاني: (6 نقاط)

ساهم العديد من رواد الفكر الإداري الحديث في تقديم تصورات لمداخل المقاولاتية، أذكر أهم هذه المداخل.

السؤال الثالث: (8 نقاط)

فيما تكمن عملية تقييم المخاطر في مرحلة انشاء مشروع جديد؟