



مسابقة الالتحاق بالتكوين في دكتوراه "الطور الثالث"
العام الجامعي: 2022-2023

التخصص: إدارة أعمال
المعامل: 03
المدة: ساعتين

الفرع: علوم التسيير
المقياس: الادارة الاستراتيجية

النموذج الثاني

أجب على أربعة أسئلة فقط (5 نقاط عن كل إجابة صحيحة)

س1: ماهي أوجه الاختلاف بين التخطيط الاستراتيجي و Planification stratégique و إدارة الأعمال الإستراتيجية

Management stratégique ؟

س2: عرف إستراتيجية التنوع المركزي ثم حدد خياراته مع إعطاء مثال مناسب عن كل خيار في نفس المؤسسة ؟

س3: ماهي أهم المتغيرات المؤثرة في نجاح عملية تنفيذ الإستراتيجية والتي تتحمل إدارة الموارد البشرية مسؤولية؟

س4: حدد أدوات التشخيص الاستراتيجي الداخلي للمؤسسة الاقتصادية ؟

س5: وضح مفهوم وأنواع الكفاءات في المؤسسة الاقتصادية ودور الاستقطاب في تعزيزها ؟

ملاحظة هامة: ضرورة الالتزام بالإجابة على أربعة أسئلة فقط.



مسابقة الالتحاق بالتكوين في دكتوراه "الطور الثالث"
العام الجامعي: 2022-2023

التخصص: إدارة أعمال/إدارة مالية

المعامل: 01 المدة: ساعة ونصف

النموذج الثاني

الفرع: علوم التسيير

المقياس: اقتصاد وتسيير المؤسسة

أجب عن الأسئلة التالية (5 نقاط عن كل إجابة صحيحة)

1- حدد الأساليب الكمية المساعدة في اتخاذ القرارات، مبرزا دور كل منها؟

2- وضح أهم آثار الإبداع التكنولوجي على مستوى المؤسسة الاقتصادية؟

3- بناء على خصوصية كل مرحلة من مراحل دورة حياة المؤسسة، وضح بيانيا مع الشرح دورة الحياة المثلثة المصدر الاقتصادي رائدة؟

4- يرى المفكر A. Maslow أن "الحاجة المشبعة تفقد مفعولها كحافز لتحسن الأداء"، وضح ذلك باختصار مبرز

الانتقادات الموجهة لهذا التوجه.