



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير



مسابقة الدكتوراه الطّور الثالث 2022\2023

الخميس 09 فيفري 2023

علوم التسيير / الإدارة المالية

التشخيص المالي

المدة: 02 سا

Spécialité/Filière :

Épreuve

Variante 3

الشعبة \ التخصص:

امتحان مادة التخصص

الموضوع الثالث

أجب عن الأسئلة الآتية:

الأسئلة النظرية: (5 نقاط)

- حلل الفرق ما بين دراسة الخزينة الصافية اعتمادا على جدول التمويل وجدول تدفقات الخزينة:
- حسب نظرية ترتيب أفضلية مصادر التمويل (POT) تمثل قدرة التمويل الذاتي أفضل مصدر لتمويل المؤسسة: حلل لماذا؟

التمرين الأول: (9 نقاط)

تريد مؤسسة ألفا لصناعة الورق تقدير الاحتياج في رأس المال العامل المعياري الخاص بها لذلك قدمت لك المعلومات التالية:

مخزون أول المدة مواد أولية خارج الرسم	55000 دج	مخزون آخر المدة منتجات تامة	32000 دج
مخزون أول المدة مواد أولية <td>2500 دج<td>الأجور الصافية<td>65000 دج</td></td></td>	2500 دج <td>الأجور الصافية<td>65000 دج</td></td>	الأجور الصافية <td>65000 دج</td>	65000 دج
مخزون آخر المدة مواد أولية <td>3500 دج<td>الأعباء الاجتماعية<td>45000 دج</td></td></td>	3500 دج <td>الأعباء الاجتماعية<td>45000 دج</td></td>	الأعباء الاجتماعية <td>45000 دج</td>	45000 دج
تكاليف الإنتاج <td>120000 دج</td> <td>مدة دوران العملاء<td>30 يوم</td></td>	120000 دج	مدة دوران العملاء <td>30 يوم</td>	30 يوم
رقم الأعمال خارج الرسم <td>400000 دج</td> <td>مدة دوران الموردين<td>45 يوم</td></td>	400000 دج	مدة دوران الموردين <td>45 يوم</td>	45 يوم
مخزون أول المدة منتجات تامة <td>18000 دج<td>معدل TVA<td>17%</td></td></td>	18000 دج <td>معدل TVA<td>17%</td></td>	معدل TVA <td>17%</td>	17%

يتم دفع الأجور في نهاية الشهر، أما الأعباء الاجتماعية ففي اليوم العاشر من الشهر الموالي:

يتم دفع الرسم على القيمة المضافة 20 يوم بعد نهاية الشهر الحالي.

المطلوب:

- إعداد جدول الاحتياجات في رأس المال العامل المعياري:

- حساب الاحتياجات في رأس المال العامل المعياري (كقيمة ونسبة):

- تقدير الاحتياجات في رأس المال العامل المعياري للسنة المقبلة إذا ارتفع رقم الأعمال بـ 20%.

$$25 = 10 + \frac{30}{2}$$

$$35 = 20 + \frac{30}{2}$$

التمرين الثاني: (6 نقاط)

يحتاج نشاط إنتاجي إلى رأس مال قدره 1000000 دج، وفي مرحلة البحث عن مصادر التمويل وضعت أمام المؤسسة البدائل التمويلية التالية:

أصول الاقتصاد

البديل 03	البديل 02	البديل 01	
%25	%80	%100	الأموال الخاصة
%75	%20	-	الديون

إذا علمت أن معدل الفائدة يقدر بـ 12%، أما معدل المردودية الاقتصادية 16% ومعدل الضريبة 19%.

المطلوب:

- أدرس أثر البدائل التمويلية على المردودية المالية للمؤسسة وأثر الرفع المالي؛
- حلل النتائج المتوصل إليها مع اقتراح البديل الأمثل للمؤسسة.

SAHLA MAHLA

المصدر الأول للطلاب الجزائري





مسابقة الدكتوراه الطور الثالث 2022\2023

الخميس 09 فيفري 2023

Spécialité/Filière :	علوم التسيير / الإدارة المالية: المقاولاتية: تسيير الموارد البشرية	الشعبة \ التخصص:
Épreuve	تسيير المؤسسة	امتحان مادة مشتركة
Variante 1	المدة: 01 سا و 30 د	الموضوع الأول

أجب عن الأسئلة الآتية:

السؤال الأول (04,5 نقاط):

حدد بدقة الفرق بين المفاهيم التالية:

- 1- الدافع والحافز؛
- 2- تفويض السلطة والتمكين؛
- 3- التوسيع الوظيفي والإثراء الوظيفي.

السؤال الثاني (06,5 نقاط):

تعتبر نظرية الإنجاز لـ "ماك كليلاند" التي صدرت في سنة 1961 من بين نظريات التحفيز التي ركزت على حاجات معينة لدى الأفراد.  
المطلوب:

1- ماهي الحاجات التي ركزت عليها هذه النظرية مع الشرح؟  
2- ماهي الإضافة التي قدمتها هذه النظرية مقارنة بنظريات التحفيز الأخرى؟  
السؤال الثالث (09 نقاط):

بعد تخرج محمد من معهد تكنولوجيا التغذية سنة 2008، عمل لمدة 10 سنوات في شركة متخصصة في صناعة المصبرات. وفي سنة 2019 قرر الخروج من هذه الشركة، وفتح مؤسسة صغيرة متخصصة في الألفية العضوية. وضع نصب عينيه تحقيق ربح بنسبة 10% من المبلغ المستثمر في السنة الأولى، وقرر شراء المواد الأولية الضرورية مثل: الفواكه والخضروات والتوابل وغيرها عن طريق الائتمان لمدة ثلاثة أشهر، من الفلاحين الذين يزرعون المحاصيل العضوية فقط. عين محمد السيد سمير كمدير تسويق، هذا الأخير (سمير) حدد الطريقة الدقيقة التي سيتم بها تنفيذ أنشطة التسويق، كما أعد سمير بياناً تفصيلياً يوضح توقعاته لمبيعات المؤسسة من مختلف المنتجات خلال الربع القادم من السنة. ولضمان سلامة العمال في ورشات الانتاج من جهة، وتفادي شكاوي الزبائن من جودة المنتجات من جهة أخرى، أعلن مدير المؤسسة (محمد) عن خصم يومي يقدر بـ 200 دج من أجر كل عامل لا يلتزم بارتداء القبعة والقفازات والمئزر أثناء العمل.

المطلوب:

- 1- ماهي الوظيفة الإدارية التي تشير إليها الأفكار الرئيسية الواردة في الحالة أعلاه؟
- 2- حدد وشرح المفاهيم ذات العلاقة بهذه الوظيفة التي تضمنتها الحالة أعلاه، مع الإشارة إلى العبارة الدالة على كل مفهوم.
- 3- أذكر ثلاث حدود (أوجه القصور) للوظيفة الإدارية المحددة سابقاً.

بالتوفيق