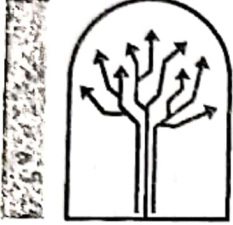


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة وهران 2 محمد بن أحمد



كلية  
العلوم الاقتصادية، التجارية  
وعلوم التسيير  
FACULTY  
of Economics, Business and  
Management



السبت 11 فبراير 2023

دكتوراه ل.م.د في علوم التسيير

إمتحان تخصص إدارة الأعمال

المدة : ساعتين

المعامل 3

## الموضوع 1

التمرين 1: أجب عن الأسئلة التالية بطريقة واضحة ومنظمة: 4 نقاط

1. ما هي أبعاد المانجمنت الاستراتيجي؟
2. عموما ما هي أهداف الرقمنة؟

Exercice 1 : répondez de façon claire et ordonnée aux questions suivantes : (4pts)

1. Quelles sont les dimensions du management stratégique ?
2. Dans l'absolu, quels sont les objectifs du digital ?

التمرين 2: (8 نقاط)

- اشرح مستعينا بأمثلة مكونات مصفوفة المنتج / السوق لإيغور أنسوف (Igor Ansoff)

|               |             |
|---------------|-------------|
| السوق الحالي  | سوق جديد    |
| المنتج الحالي | توسيع السوق |
| منتج جديد     | تنويع       |

Exercice n°2 : (8pts)

- Décrivez en illustrant avec des exemples les composantes de la matrice du couple produit/marché d'Igor Ansoff

|                  |                       |                     |
|------------------|-----------------------|---------------------|
|                  | Marché existant       | Nouveau marché      |
| Produit existant | Pénétration de marché | Extension de marché |
| Nouveau produit  | Extension de produits | Diversification     |

التمرين 3: تحليل النص (8 نقاط)  
قد تكون في انتظار أن تتحقق أحلامك وتغير مجرى حياتك. "أسف ولكن الأحلام لم تتحقق" Craig Jarrow. نينجا إدارة الوقت.

- 1- كيف تحول فكرة مبتكرة إلى واقع؟
- 2- ما هي المعايير و المجالات التي تستخدمها الشركة للحصول على مزايا تنافسية؟
- 3- ماهي مكانة تكنولوجيا المعلومات و الإتصال الجديدة NTIC في إبداع المؤسسة؟
- 4- ما هو الفرق بين TOYOTA وأسلوبها "LEAN Management" و BioNTech و لقاحها ضد Covid 19 ؟
- 5- ما مساهمة تطبيق Meet لشركة GOOGLE أو Teams لشركة Microsoft في الإدارة الاستراتيجية للمؤسسات؟

### Exercice 3 : Analyse de texte (8pts)

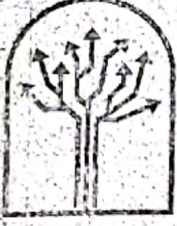
*Vous attendez peut-être que vos rêves se réalisent et changent le cours de votre vie. « Désolé mais les rêves ne se réalisent pas ».* Craig Jarrow. Time Management Ninja.

- 1- Comment transformer une idée innovante en réalité?
- 2- Quels sont les paramètres et domaines servant à l'entreprise de tirer des avantages concurrentiels ?
- 3- Quel est la place des NTIC « nouvelles technologies d'informations et de communications » dans l'innovation de l'entreprise ?
- 4- Quelle est la différence entre Toyota et son LEAN management et BioNTech et son vaccin Covid 19
- 5- Quel est l'apport de l'application Meet de GOOGLE ou Teams de Microsoft dans le management stratégique des entreprises?

SAHLA MAHLA

المصدر الأول للطالب الجزائري





11 فبراير 2023  
دكتوراه ل.م.د في علوم التدبير  
الإمتحان العام  
المدة: ساعة ونصف  
المعامل 1

## الموضوع "2"

### Sujet « 2 »

1. أعط تعريفا واضحا ومختصرا للمفاهيم التالية : الإدارة، المنظمات، المنظمة.  
(03 نقاط)

Proposez une définition claire et concise, aux concepts suivants :

Administration, Management, Organisation (03 points)

2. لخص في جدول آليات التنسيق و ما يوافقها من هيكل تنظيمي والمكون السائد مع إعطاء أمثلة.  
(07.5 نقاط)

Synthétisez dans un tableau les mécanismes de coordination, la configuration structurelle associée, la composante dominante en donnant des exemples. (07.5 points)

3. ما هي أهم العوامل التي تحدد الثقافة التنظيمية؟ (06.5 نقاط)

Quels sont les principaux facteurs qui déterminent la culture organisationnelle ?  
(06.5 points)

4. لماذا يعتبر مدخل الملائمة la contingence مساهمة نوعية متميزة في فكر إدارة الأعمال؟ (03 نقاط)

Pourquoi l'approche par la contingence représente-t-elle un apport qualitatif à la pensée managériale ? (03 points)